



COMPTES DE L'EXERCICE 2025

Rapport du Commissaire aux comptes

Bilan CMA

Compte de résultat CMA simplifié

Compte de résultat CMA développé

Détail des subventions de fonctionnement

Annexe aux comptes

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION HAUTS-DE- FRANCE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Assemblée générale du 22 juin 2026

Exercice clos le 31 décembre 2025

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION HAUTS-DE-FRANCE

Etablissement public organisme consulaire

Antenne Lille - Place des Artisans

59001 LILLE Cedex

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de la CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE
REGION HAUTS-DE-FRANCE,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION HAUTS-DE-FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français applicables aux établissements publics nationaux, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Etablissement consulaire à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'appréciation suivante qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante pour l'audit des comptes annuels de l'exercice :

- La note "Subventions d'exploitation" de l'annexe aux comptes annuels présente la méthode d'évaluation des dites subventions et les règles retenues en matière de détermination des provisions pour dépréciation des subventions à recevoir. Nos travaux ont consisté à apprécier le bien-fondé de cette méthode et des hypothèses retenues.

L'appréciation ainsi portée s'inscrit dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de la Commission des Finances et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Assemblée Générale, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de nous prononcer sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des données budgétaires.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Etablissement consulaire à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Etablissement consulaire ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Etablissement consulaire.

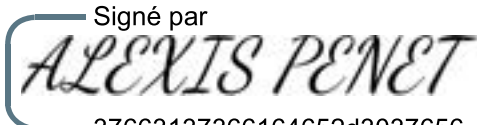
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Etablissement consulaire à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le 19 juin 2026 à Lille

Le commissaire aux comptes
Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International

Signé par

37663137366164652d3037656...

Alexis Penet

ACTIF		VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENT/P ROVISION	VALEUR NETTE	n-1	PASSIF	VALEUR NETTE	n-1
Frais d'établissement		0,00	0,00	0,00	0,00	Fonds propres	11 957 931,42	11 957 931,42
Frais de recherche et de développement		0,00	0,00	0,00	0,00	Ecart de réévaluation	0,00	0,00
Concessions et droits similaires, Logiciels	Amortissements Concessions et droits similaires, Logiciels	1 065 174,85	-1 064 307,88	866,97	2 114,00	Dons et legs en capital	4 379,25	4 379,25
Droit au bail		0,00	0,00	0,00	0,00	Affectation (pour biens affectés aux CFA)	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	Amortissements autres immobilisations incorporelles	1 628 931,07	-1 478 256,79	150 674,28	338 993,73	Financement de l'Etat rattachés à des actifs déterminés	12 840 020,12	13 431 159,94
Avances et acomptes		0,00	0,00	0,00	0,00	Réserves	4 105 566,93	4 318 118,35
Immobilisations incorporelles		2 694 105,92	-2 542 564,67	151 541,25	341 107,73	Dépréciation de la dotation initiale	0,00	0,00
Terrains		5 445 649,96	0,00	5 445 649,96	5 445 649,96	Report à Nouveau	14 680 822,23	14 398 128,68
Agencements et aménagements de terrains		69 303,67	0,00	69 303,67	69 303,67	Fonds dédié taxe formation	0,00	0,00
Constructions	Amortissements constructions	190 488 214,94	-80 307 341,66	110 180 873,28	116 153 462,99	Résultat non affecté	0,00	0,00
Constructions sur sol d'autrui		0,00	0,00	0,00	0,00	Subventions d'investissement	205 060 407,87	202 496 789,41
Installations techniques, matériel et outillage	Amortissements installations techniques, matériel et outillage	28 396 702,42	-22 245 188,47	6 151 513,95	7 000 683,80	Subventions d'investissements inscrites au compte de résultat	-97 486 164,03	-91 981 083,82
Autres immobilisations corporelles	Amortissements autres immobilisations corporelles	43 022 531,38	-25 599 369,66	17 423 161,72	14 283 451,32	Amortissements dérogatoires	0,00	0,00
Immobilisations corporelles		267 422 402,37	-128 151 899,79	139 270 502,58	142 952 551,74	Fonds propres avant résultat de l'exercice	151 162 963,79	154 625 423,23
Immobilisations en-cours		48 723,48	0,00	48 723,48	2 030,40	Résultat de l'exercice	8 470 640,83	1 082 693,55
Titre de participations	Provision pour immo financières	233 960,20	-121 526,57	112 433,63	110 953,63	Total fonds propres	159 633 604,62	155 708 116,78
Participation CFA		0,00	0,00	0,00	0,00	Provisions pour risques	2 338 628,00	3 412 490,00
Créances rattachées aux participations		268 506,25	0,00	268 506,25	268 506,25	Provisions pour grosses réparations	0,00	0,00
Titres immobilisés (droit de propriété)		2 555,05	0,00	2 555,05	2 555,05	Autres provisions pour risques et charges	2 169 163,00	3 861 925,18
Titres immobilisés (droit de créances)		6 298,55	0,00	6 298,55	6 298,55	Provisions pour risques et charges	4 507 791,00	7 274 415,18
Prêts		8 147 008,28	0,00	8 147 008,28	8 298 973,67	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	19 914 530,23	19 825 721,94
Dépôts et cautionnements versés		52 019,28	0,00	52 019,28	61 962,12	Dépôts et cautionnements reçus	38 568,46	33 533,06
Immobilisations financières		8 710 347,61	-121 526,57	8 588 821,04	8 749 249,27	Avances conditionnées	23 759,04	44 599,63
Actif Immobilisé		278 875 579,38	-130 815 991,03	148 059 588,35	152 044 939,14	Dettes financières	19 976 857,73	19 903 854,63
Matières premières et fournitures		305 495,59	0,00	305 495,59	0,00	Fournisseurs et comptes rattachés	6 106 392,08	5 997 481,40
Fournisseurs débiteurs		45 245,66	0,00	45 245,66	29 333,03	Apprentis, commensaux et autres clients créditeurs	4 046,01	43 519,48
Apprentis, commensaux et autres clients	Dépréciations clients	7 769 650,01	-884 757,86	6 884 892,15	7 592 947,15	Personnel et comptes rattachés - créditeurs	2 912 615,79	3 062 537,30
Personnel et comptes rattachés		0,00	0,00	0,00	0,00	Sécurité sociale et autres organismes sociaux - créditeurs	2 445 795,25	3 634 894,67
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		700,44	0,00	700,44	3 285,77	Etat et autres collectivités publiques - Dettes	1 932 427,16	2 068 786,56
Etat et autres collectivités publiques		6 385 450,76	0,00	6 385 450,76	6 259 607,77	Créditeurs divers	145 953,00	272 731,42
Compte de liaison		0,00	0,00	0,00	0,00	Produits constatés d'avance	7 244 533,60	8 900 511,06
Débiteurs divers		390 015,18	0,00	390 015,18	1 411 505,88	Dettes d'exploitation	20 791 762,89	23 980 461,89
Charges constatées d'avance		1 830 470,41	0,00	1 830 470,41	2 006 646,99			
Créances		16 727 028,05	-884 757,86	15 842 270,19	17 303 326,59	Total Dette	40 768 620,62	43 884 316,52
Valeurs mobilières et placement	Dépréciations VMP	26 044 479,73	-120 600,00	25 923 879,73	26 918 279,73			
Banque		15 075 016,60	0,00	15 075 016,60	10 591 820,41			
Caisse		9 261,37	0,00	9 261,37	8 482,61			
Virements internes		0,00	0,00	0,00	0,00			
Disponibilités		41 128 757,70	-120 600,00	41 008 157,70	37 518 582,75			
Actif circulant		57 855 785,75	-1 005 357,86	56 850 427,89	54 821 909,34			
Total Actif		336 731 365,13	-131 821 348,89	204 910 016,24	206 866 848,48	Passif	204 910 016,24	206 866 848,48

CHARGES		N	N-1	PRODUITS		N	N-1
Charges d'exploitation				Produits d'exploitation			
Charges de personnel	64	52 151 365,40	56 008 361,57	Subventions d'exploitation		6 128 646,65	7 809 719,87
Personnel extérieur	621	43 846,45	19 468,98	Production stockée		-	-
Taxe sur les salaires	6311	2 085 359,19	2 401 942,47	Produits spécifiques		11 519 779,03	12 144 090,21
Achats de matières et consommables	60	7 806 722,85	8 561 890,49	Produits de gestion		65 372 653,95	66 526 291,85
		-	-	Rep amort, dépréc et prov expl		11 959 203,30	9 138 801,07
Charges spécifiques	657-658	266 380,67	438 336,00	Transferts de charges d'exploitations		431 675,17	369 307,06
Autres charges de gestion		15 040 888,54	15 848 788,99	Réalisations sur fonds dédiés		-	-
Dot amort, dépréc et prov expl	681	10 729 783,49	14 034 288,75				
Total charges d'exploitation		88 124 346,59	97 313 077,25	Total produits d'exploitation		95 411 958,10	95 988 210,06
Résultat d'exploitation		7 287 611,51	- 1 324 867,19				
Charges financières	66	256 296,14	302 125,02	Produits financiers		912 313,72	1 056 806,68
Résultat financier		656 017,58	754 681,66	Produits exceptionnels		2 476 813,42	2 325 588,03
Charges exceptionnelles	67	1 065 326,68	672 708,95				
Résultat exceptionnel		1 411 486,74	1 652 879,08				
Impôts sur les bénéfices	695	884 475,00	-				
Total des charges		90 330 444,41	98 287 911,22	Total produits		98 801 085,24	99 370 604,77
Solde créditeur = Excédent		8 470 640,83	1 082 693,55	Solde débiteur = Déficit		-	-
TOTAL		98 801 085,24	99 370 604,77	TOTAL		98 801 085,24	99 370 604,77

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
601	Achats de denrées pour la restauration	174 952,51	168 600,00	151 636,60	-23 315,91	-16 963,40	-13,33	-10,06
6012	Achats stockés fourn pédagogiques	1 282 234,50	1 307 625,00	1 344 500,54	62 266,04	36 875,54	4,86	2,82
603	Variations stocks matières			-185 065,69	-185 065,69	-185 065,69		
6041	Sous traitance pédagogique	580 419,03	404 088,00	743 114,88	162 695,85	339 026,88	28,03	83,90
6042	Sous traitance non pédagogique	79 464,22	97 000,00	79 226,42	-237,80	-17 773,58	-0,30	-18,32
60611	Electricité	1 869 271,17	1 600 000,00	1 513 057,52	-356 213,65	-86 942,48	-19,06	-5,43
60612	Eau	149 874,62	166 438,00	132 373,17	-17 501,45	-34 064,83	-11,68	-20,47
60613	Gaz	1 295 711,93	1 564 000,00	1 112 823,43	-182 888,50	-451 176,57	-14,11	-28,85
60614	Carburants et lubrifiants	238 756,99	330 200,00	208 468,56	-30 288,43	-121 731,44	-12,69	-36,87
60615	Combustibles	18 630,71	18 000,00	13 800,00	-4 830,71	-4 200,00	-25,93	-23,33
60632	Petit équipement (hors pédagogique)	87 233,28	131 159,00	52 432,57	-34 800,71	-78 726,43	-39,89	-60,02
60633	Fournitures d'entretien	102 454,19	134 396,00	117 963,30	15 509,11	-16 432,70	15,14	-12,23
60642	Fournitures administratives	120 769,64	184 467,00	101 847,30	-18 922,34	-82 619,70	-15,67	-44,79
60671	Fournitures pédagogiques	630 105,54	751 679,00	720 378,42	90 272,88	-31 300,58	14,33	-4,16
60672	Petits matériels pédagogiques	1 835 152,33	2 700 300,00	1 501 532,04	-333 620,29	-1 198 767,96	-18,18	-44,39
6068	Autres matières et fournitures	96 859,83	238 150,00	198 633,79	101 773,96	-39 516,21	105,07	-16,59
	Achats	8 561 890,49	9 796 102,00	7 806 722,85	-755 167,64	-1 989 379,15	-8,82	-20,31
6132	Locations immobilières	1 508 136,81	1 569 989,00	1 584 284,58	76 147,77	14 295,58	5,05	0,91
6135	Locations mobilières	2 913 489,40	3 392 893,00	2 677 726,90	-235 762,50	-715 166,10	-8,09	-21,08
614	Charges locatives et de copropriété	89 823,26	60 687,00	100 880,41	11 057,15	40 193,41	12,31	66,23
6152	Entretien des biens immobiliers	2 210 607,48	2 171 366,00	2 119 922,12	-90 685,36	-51 443,88	-4,10	-2,37
6155	Entretien des biens mobiliers	291 363,94	455 000,00	467 100,20	175 736,26	12 100,20	60,32	2,66
6156	Maintenance	1 442 062,67	1 402 550,00	1 156 777,31	-285 285,36	-245 772,69	-19,78	-17,52
616	Primes d'assurance	198 510,27	204 422,00	201 290,34	2 780,07	-3 131,66	1,40	-1,53
617	Etudes et recherches	35 943,90	50 000,00	89 736,00	53 792,10	39 736,00	149,66	79,47
618	Divers (Documentation, colloques...)	32 154,01	75 222,00	42 078,42	9 924,41	-33 143,58	30,87	-44,06
	Services extérieurs	8 722 091,74	9 382 129,00	8 439 796,28	-282 295,46	-942 332,72	-3,24	-10,04
621	Personnel extérieur	19 468,98	60 000,00	43 846,45	24 377,47	-16 153,55	125,21	-26,92
6226	Honoraires	107 005,59	182 600,00	198 939,16	91 933,57	16 339,16	85,91	8,95
6227	Frais d'actes		2 000,00	8 973,30	8 973,30	6 973,30		348,66
6228	Rémunérations d'intermédiaires	118 543,31			-118 543,31		-100,00	
6231	Annonces et insertions	424 492,16	520 400,00	298 726,96	-125 765,20	-221 673,04	-29,63	-42,60
6233	Foires et expositions	257 643,52	195 210,00	241 619,34	-16 024,18	46 409,34	-6,22	23,77
6234	Objets promotionnels	3 899,93	14 000,00	16 263,52	12 363,59	2 263,52	317,02	16,17
6236	Catalogues et imprimés	169 957,33	192 440,00	166 609,72	-3 347,61	-25 830,28	-1,97	-13,42
6237	Publication interne	2 628,00	20 000,00	264,00	-2 364,00	-19 736,00	-89,95	-98,68

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
6238	Cotisations, cadeaux, dons courants	20 501,16	39 160,00	28 858,36	8 357,20	-10 301,64	40,76	-26,31
6241	Transports sur biens	19 016,67	4 000,00	2 112,00	-16 904,67	-1 888,00	-88,89	-47,20
6243	Transports entre établissements	234 487,10	198 270,00	205 981,87	-28 505,23	7 711,87	-12,16	3,89
6248	Voyages d'étude et à but éducatif	313 853,43	351 537,00	170 384,76	-143 468,67	-181 152,24	-45,71	-51,53
6251	Voyages et déplacements du personnel	227 996,51	150 249,00	201 683,35	-26 313,16	51 434,35	-11,54	34,23
6252	Voyages et déplacements intervenants	1 350,36	3 000,00	2 429,85	1 079,49	-570,15	79,94	-19,01
6254	Voyages et déplacements des élus	113 625,68	130 000,00	102 198,41	-11 427,27	-27 801,59	-10,06	-21,39
6256	Missions	33 499,02	26 773,00	18 434,55	-15 064,47	-8 338,45	-44,97	-31,14
6257	Réceptions	226 367,97	276 850,00	192 299,08	-34 068,89	-84 550,92	-15,05	-30,54
6258	Frais de représentation	3 489,31	10 000,00	1 149,25	-2 340,06	-8 850,75	-67,06	-88,51
6261	Affranchissement	191 541,49	200 000,00	155 727,73	-35 813,76	-44 272,27	-18,70	-22,14
6262	Frais de télécommunications	682 580,78	608 000,00	484 667,90	-197 912,88	-123 332,10	-28,99	-20,28
627	Services bancaires et assimilés	41 040,24	38 500,00	39 695,43	-1 344,81	1 195,43	-3,28	3,11
6281	Blanchissage	7 978,44	13 700,00	19 160,81	11 182,37	5 460,81	140,16	39,86
6282	Formation continue du personnel	144 706,42	200 000,00	122 397,03	-22 309,39	-77 602,97	-15,42	-38,80
6283	Reproduction imprimés de bureau	6 455,56	10 000,00	7 880,84	1 425,28	-2 119,16	22,08	-21,19
6285	Hébergement extérieur des stagiaires	111 337,65	135 000,00	110 559,03	-778,62	-24 440,97	-0,70	-18,10
6286	Restauration extérieure des stagiaires	968 985,54	1 104 400,00	685 190,89	-283 794,65	-419 209,11	-29,29	-37,96
6288	Prestations extérieures diverses	1 146 125,76	1 202 591,00	1 122 082,21	-24 043,55	-80 508,79	-2,10	-6,69
	Autres services extérieurs	5 598 577,91	5 888 680,00	4 648 135,80	-950 442,11	-1 240 544,20	-16,98	-21,07
6311	Taxe sur les salaires	2 401 942,47	2 204 195,00	2 085 359,19	-316 583,28	-118 835,81	-13,18	-5,39
632	Charges fiscales sur congés payés	-27 870,25		-11 231,86	16 638,39	-11 231,86	-59,70	
6333	Part, des employeurs à la FC	446 865,12		3 169,06	-443 696,06	3 169,06	-99,29	
6351	Impôts directs (sauf IS)	445 019,62	459 179,00	423 170,93	-21 848,69	-36 008,07	-4,91	-7,84
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	37 925,02	41 000,00	38 624,04	699,02	-2 375,96	1,84	-5,80
6358	Autres droits	210,00	1 500,00	2 488,54	2 278,54	988,54	1 085,02	65,90
637	Autres impôts, taxes et versements ass.	96 994,00	161 122,00	93 491,00	-3 503,00	-67 631,00	-3,61	-41,98
	Impôts et taxes	3 401 085,98	2 866 996,00	2 635 070,90	-766 015,08	-231 925,10	-22,52	-8,09
64111	Traitements pers. titulaire et stag	27 542 133,72	27 611 024,00	26 848 222,53	-693 911,19	-762 801,47	-2,52	-2,76
64112	Traitements pers. contractuel	7 945 893,10	7 007 775,00	6 620 279,93	-1 325 613,17	-387 495,07	-16,68	-5,53
64113	Traitements pers. vacataire	968 713,44	656 413,00	651 290,14	-317 423,30	-5 122,86	-32,77	-0,78
64114	Traitements pers. détaché	516 156,66	498 734,00	500 152,53	-16 004,13	1 418,53	-3,10	0,28
6412	Congés payés du personnel	-17 839,66		-162 303,20	-144 463,54	-162 303,20	809,79	
6413	Primes et gratifications	93 859,38	23 760,00	93 656,01	-203,37	69 896,01	-0,22	294,18
6414	Indemnités diverses du personnel	348 624,04		304 384,01	-44 240,03	304 384,01	-12,69	
6417	Autres rémunérations du personnel	602 279,04	768 393,00	631 729,32	29 450,28	-136 663,68	4,89	-17,79

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
6418	Indemnités de stage	3 623,55			-3 623,55		-100,00	
64511	URSSAF - pers. titulaire et stagiaire	8 921 109,27	9 093 497,00	8 732 817,89	-188 291,38	-360 679,11	-2,11	-3,97
64512	URSSAF - pers. contractuel	3 137 988,94	2 589 975,00	2 628 466,81	-509 522,13	38 491,81	-16,24	1,49
64521	Mutuelles - pers. titulaire et stagiaire	672 422,77	675 436,00	674 100,93	1 678,16	-1 335,07	0,25	-0,20
64522	Mutuelles - pers. contractuel	193 218,86	178 004,00	161 314,45	-31 904,41	-16 689,55	-16,51	-9,38
645381	Retraite pers. titulaire et stagiaire	3 228,36	2 318 107,00	2 288 562,21	2 285 333,85	-29 544,79	70 789,31	-1,27
645382	Retraite pers. contractuel	-4 603,67	712 600,00	714 215,93	718 819,60	1 615,93	-15 614,06	0,23
6454	Assurance chômage	409 857,06	347 372,00	298 817,06	-111 040,00	-48 554,94	-27,09	-13,98
6455	Charges sociales sur congés payés	-9 199,39		-70 019,91	-60 820,52	-70 019,91	661,14	
64581	Prévoyance pers. Titulaire et satigaire	2 917 538,21	573 684,00	556 490,66	-2 361 047,55	-17 193,34	-80,93	-3,00
64582	Prévoyance pers. Contractuel	1 041 133,89	167 506,00	151 756,06	-889 377,83	-15 749,94	-85,42	-9,40
647	Autres charges sociales et prestations	214 168,67	192 540,00	172 173,43	-41 995,24	-20 366,57	-19,61	-10,58
648	Autres charges de personnel	508 055,33	542 927,00	355 258,61	-152 796,72	-187 668,39	-30,07	-34,57
	Charges de personnel	56 008 361,57	53 957 747,00	52 151 365,40	-3 856 996,17	-1 806 381,60	-6,89	-3,35
653	Indemnités versées aux élus	492 095,08	541 000,00	463 916,06	-28 179,02	-77 083,94	-5,73	-14,25
654	Charges sur créances irrécouvrables	56 349,73		537 351,94	481 002,21	537 351,94	853,60	
6572	Subventions aux autres organismes	29 032,05	33 468,00	32 320,00	3 287,95	-1 148,00	11,33	-3,43
65811	Part. au frais de Cma France			39 961,61	39 961,61	39 961,61		
65813	Part. au fonds de catastrophes naturelles	5 220,00	6 000,00	5 273,90	53,90	-726,10	1,03	-12,10
65814	Part. au fonds de solidarité des Présidents	545,46	1 000,00	545,46		-454,54		-45,45
65815	Ind. compensatrice des anciens Présidents	87 090,00	90 000,00	87 979,35	889,35	-2 020,65	1,02	-2,25
6584	Caisse de secours aux artisans	138 500,00	150 000,00	17 500,00	-121 000,00	-132 500,00	-87,36	-88,33
6586	Participation aux fonds nationaux			445 823,20	445 823,20	445 823,20		
6588	Autres charges et participations diverses	177 948,49	175 500,00	82 800,35	-95 148,14	-92 699,65	-53,47	-52,82
	Charges de gestion courante	986 780,81	996 968,00	1 713 471,87	726 691,06	716 503,87	73,64	71,87
6611	Intérêts des emprunts et des dettes	302 125,02	278 032,00	256 296,14	-45 828,88	-21 735,86	-15,17	-7,82
	Charges financières	302 125,02	278 032,00	256 296,14	-45 828,88	-21 735,86	-15,17	-7,82
671	Charges except. sur opérations de gestion	19 141,32		1 547,74	-17 593,58	1 547,74	-91,91	
672	Charges sur exercices antérieurs	486 851,81		844 678,83	357 827,02	844 678,83	73,50	
675	Valeurs compt. des éléments d'actif cédés	166 677,64		219 016,11	52 338,47	219 016,11	31,40	
678	Autres charges exceptionnelles	38,18		84,00	45,82	84,00	120,01	
	Charges exceptionnelles	672 708,95		1 065 326,68	392 617,73	1 065 326,68	58,36	
68111	Dotations amort. des immo incorp	221 038,44	214 846,00	215 250,56	-5 787,88	404,56	-2,62	0,19
68112	Dotations amort. des immo corp	10 374 515,05	9 998 323,00	9 702 312,20	-672 202,85	-296 010,80	-6,48	-2,96
6815	Provision pour autres charges	2 454 575,00		640 640,00	-1 813 935,00	640 640,00	-73,90	
681581	Provision pour ind départ retraite	386 526,65			-386 526,65		-100,00	

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
6817	Dot. aux prov. Dépréc. des actifs circulants	597 633,61		171 580,73	-426 052,88	171 580,73	-71,29	
	Dotations	14 034 288,75	10 213 169,00	10 729 783,49	-3 304 505,26	516 614,49	-23,55	5,06
695	Impôts sur les bénéfices			884 475,00	884 475,00	884 475,00		
	Impôt sur les bénéfices			884 475,00	884 475,00	884 475,00		
	Total des charges	98 287 911,22	93 379 823,00	90 330 444,41	-7 957 466,81	-3 049 378,59	-8,10	-3,27
	PRODUITS							
701	Ventes de produits finis	140 390,20	124 004,00	235 256,69	94 866,49	111 252,69	67,57	89,72
7061	Redevances et droits	688 236,42	706 800,00	514 680,50	-173 555,92	-192 119,50	-25,22	-27,18
7062	Restauration	834 492,10	931 087,00	722 215,07	-112 277,03	-208 871,93	-13,45	-22,43
7064	Premier Equipement et compléments	1 493 957,06	2 612 792,00	2 284 934,23	790 977,17	-327 857,77	52,95	-12,55
7065	Hébergements	337 633,90	309 900,00	366 119,92	28 486,02	56 219,92	8,44	18,14
70661	Contributions au SPI	423 526,30	625 610,00	391 225,17	-32 301,13	-234 384,83	-7,63	-37,47
70668	Prestations d'enseignement	59 921 169,09	55 327 936,00	57 798 398,27	-2 122 770,82	2 470 462,27	-3,54	4,47
7067	Prestations aux entreprises	719 361,11	427 863,00	774 006,15	54 645,04	346 143,15	7,60	80,90
70681	Foires et salons	51 161,00	74 160,00	63 546,80	12 385,80	-10 613,20	24,21	-14,31
70688	Prestations diverses	1 058 784,35	1 111 467,00	1 012 069,24	-46 715,11	-99 397,76	-4,41	-8,94
7083	Locations diverses	570 044,25	545 400,00	693 522,08	123 477,83	148 122,08	21,66	27,16
7084	Mise à disposition de personnel	107 844,14		131 121,03	23 276,89	131 121,03	21,58	
7087	Participation d'autres organismes aux frais	119 250,74	95 000,00	106 186,57	-13 064,17	11 186,57	-10,96	11,78
7088	Autres produits d'activités annexes	4 993,35		4 033,81	-959,54	4 033,81	-19,22	
	Ventes et prestations	66 470 844,01	62 892 019,00	65 097 315,53	-1 373 528,48	2 205 296,53	-2,07	3,51
	Production immobilisée							
74114	Education Nationale	27 671,00	80 000,00	42 103,00	14 432,00	-37 897,00	52,16	-47,37
74128	Ministère artisanat-Divers	36 169,30	20 000,00	19 923,50	-16 245,80	-76,50	-44,92	-0,38
74181	Ministère travail emploi & formation	1 234 340,80	403 651,00	410 000,00	-824 340,80	6 349,00	-66,78	1,57
74421	Région - Fonctionnement CFA	345 742,91	301 891,00	260 589,00	-85 153,91	-41 302,00	-24,63	-13,68
74424	Région - Actions relative à l'emploi	963 452,16	178 294,00	473 269,78	-490 182,38	294 975,78	-50,88	165,44
74426	Région - Actions économiques	1 089 195,75	1 243 296,00	1 006 375,20	-82 820,55	-236 920,80	-7,60	-19,06
74428	Région - Divers		3 000,00	3 000,00	3 000,00			
7443	Département	456 602,36	565 880,00	417 731,06	-38 871,30	-148 148,94	-8,51	-26,18
7444	Commune et groupements de communes	816 457,29	849 161,00	782 305,75	-34 151,54	-66 855,25	-4,18	-7,87
74461	Union Européenne - FSE	1 200 083,65	1 053 287,00	1 046 659,14	-153 424,51	-6 627,86	-12,78	-0,63
74462	Union Européenne - FEDER	1 131 301,81	877 754,00	1 029 761,46	-101 540,35	152 007,46	-8,98	17,32
7448	Autres organismes publics	29 203,35	247 318,00	176 719,10	147 515,75	-70 598,90	505,13	-28,55
7481	Produits des versements de la TA	292 992,98	200 000,00	264 924,77	-28 068,21	64 924,77	-9,58	32,46
7483	Produits provenant de taxes parafiscales	3 615,94		22 359,68	18 743,74	22 359,68	518,36	

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
7488	Autres	182 890,57	165 000,00	172 925,21	-9 965,36	7 925,21	-5,45	4,80
	Subventions d'exploitation	7 809 719,87	6 188 532,00	6 128 646,65	-1 681 073,22	-59 885,35	-21,53	-0,97
7572	Redevances du RM	169 964,91	160 000,00	195 931,03	25 966,12	35 931,03	15,28	22,46
75741	Ressource affectée (COM)	10 197 703,00	9 294 250,00	9 342 240,00	-855 463,00	47 990,00	-8,39	0,52
75742	Ressource affectée (décisions CMA France)	1 776 422,30	1 953 728,00	1 981 608,00	205 185,70	27 880,00	11,55	1,43
7581	Contribution aux déplacements Elus	1 076,80	2 000,00	2 272,34	1 195,54	272,34	111,03	13,62
7582	Cession de guides, livres, annuaires, listes	34 637,90	33 000,00	32 554,80	-2 083,10	-445,20	-6,01	-1,35
7588	Autres produits divers de gestion	19 733,14	16 500,00	240 511,28	220 778,14	224 011,28	1 118,82	1 357,64
	Produits de gestion courante	12 199 538,05	11 459 478,00	11 795 117,45	-404 420,60	335 639,45	-3,32	2,93
764	Revenus des VMP	789 194,86	200 000,00	704 443,71	-84 751,15	504 443,71	-10,74	252,22
768	Autres produits financiers	174 155,33	300 000,00	202 270,01	28 114,68	-97 729,99	16,14	-32,58
	Produits financiers	963 350,19	500 000,00	906 713,72	-56 636,47	406 713,72	-5,88	81,34
771	Produits except. sur op de gestion	37 856,49		931 175,28	893 318,79	931 175,28	2 359,75	
772	Produits sur exercices antérieurs	1 257 896,50		1 294 358,74	36 462,24	1 294 358,74	2,90	
775	Produits des cessions d'actifs	1 029 835,04	250 000,00	250 779,40	-779 055,64	779,40	-75,65	0,31
778	Autres produits exceptionnels			500,00	500,00	500,00		
	Produits exceptionnels	2 325 588,03	250 000,00	2 476 813,42	151 225,39	2 226 813,42	6,50	890,73
7815	Reprises prov pour risques d'expl.	649 103,00		3 407 264,18	2 758 161,18	3 407 264,18	424,92	
7817	Reprises sur prov. Dépréc. actifs circulants	317 453,55		870 258,74	552 805,19	870 258,74	174,14	
782	Quote-part des subv.d'invest.	8 172 244,52	7 737 269,00	7 681 680,38	-490 564,14	-55 588,62	-6,00	-0,72
786	Reprise prov dépréciation VMP	93 456,49		5 600,00	-87 856,49	5 600,00	-94,01	
	Reprises sur provisions	9 232 257,56	7 737 269,00	11 964 803,30	2 732 545,74	4 227 534,30	29,60	54,64
791	Transferts de charges d'exploitation	369 307,06	363 500,00	431 675,17	62 368,11	68 175,17	16,89	18,76
	Transferts de charges	369 307,06	363 500,00	431 675,17	62 368,11	68 175,17	16,89	18,76
	Total des produits	99 370 604,77	89 390 798,00	98 801 085,24	-569 519,53	9 410 287,24	-0,57	10,53
RESULTAT								
	Total des charges	98 287 911,22	93 379 823,00	90 330 444,41	-7 874 599,59	-3 203 981,36	-6,57	-2,78
	Total des produits	99 370 604,77	89 390 798,00	98 801 085,24	-486 652,31	9 255 684,47	-0,40	8,32
	Résultat de l'exercice	1 082 693,55	-3 989 025,00	8 470 640,83	7 387 947,28	12 459 665,83	682,37	-312,35

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
INVESTISSEMENTS								
2053	Logiciels	1 413,00			-1 413,00		-100,00	
208	Autres immo incorporelles	54 788,29	26 000,00	25 684,08	-29 104,21	-315,92	-53,12	-1,22
	Total investissements incorporels	56 201,29	26 000,00	25 684,08	-30 517,21	-315,92	-54,30	-1,22
213	Constructions	110 300,00			-110 300,00		-100,00	
215	Inst. techniques et mat. Pédagogiques	2 250 086,61	1 335 958,00	1 055 442,32	-1 194 644,29	-280 515,68	-53,09	-21,00
2181	Installations générales	5 586 312,81	5 738 999,00	5 129 827,24	-456 485,57	-609 171,76	-8,17	-10,61
2182	Matériel de transport	155 223,13	10 000,00	9 518,65	-145 704,48	-481,35	-93,87	-4,81
21832	Matériel informatique	198 236,97	40 500,00	23 411,18	-174 825,79	-17 088,82	-88,19	-42,19
2184	Mobilier	82 267,40	86 696,00	13 191,58	-69 075,82	-73 504,42	-83,96	-84,78
2188	Autres immo corporelles	3 892,45	15 000,00	7 888,16	3 995,71	-7 111,84	102,65	-47,41
	Total investissements corporels	8 386 319,37	7 227 153,00	6 239 279,13	-2 147 040,24	-987 873,87	-25,60	-13,67
231	Immo corporelles en cours	-199 672,27		46 693,08	246 365,35	46 693,08	-123,38	
	Total investissements en cours	-199 672,27		46 693,08	246 365,35	46 693,08	-123,38	
	Total des investissements	8 242 848,39	7 253 153,00	6 311 656,29	-1 931 192,10	-941 496,71	-23,43	-12,98
SYNTHESE								
	Achats	8 561 890,49	9 796 102,00	7 806 722,85	-755 167,64	-1 989 379,15	-8,82	-20,31
	Services extérieurs	8 722 091,74	9 382 129,00	8 439 796,28	-282 295,46	-942 332,72	-3,24	-10,04
	Autres services extérieurs	5 598 577,91	5 888 680,00	4 648 135,80	-950 442,11	-1 240 544,20	-16,98	-21,07
	Impôts et taxes	3 401 085,98	2 866 996,00	2 635 070,90	-766 015,08	-231 925,10	-22,52	-8,09
	Charges de personnel	56 008 361,57	53 957 747,00	52 151 365,40	-3 856 996,17	-1 806 381,60	-6,89	-3,35
	Charges de gestion courante	986 780,81	996 968,00	1 713 471,87	726 691,06	716 503,87	73,64	71,87
	Charges financières	302 125,02	278 032,00	256 296,14	-45 828,88	-21 735,86	-15,17	-7,82
	Charges exceptionnelles	672 708,95		1 065 326,68	392 617,73	1 065 326,68	58,36	
	Dotations	14 034 288,75	10 213 169,00	10 729 783,49	-3 304 505,26	516 614,49	-23,55	5,06
	Impôt sur les bénéfices			884 475,00	884 475,00	884 475,00		
	Total des charges	98 287 911,22	93 379 823,00	90 330 444,41	-7 957 466,81	-3 049 378,59	-8,10	-3,27
	Ventes et prestations	66 470 844,01	62 892 019,00	65 097 315,53	-1 373 528,48	2 205 296,53	-2,07	3,51
	Subventions d'exploitation	7 809 719,87	6 188 532,00	6 128 646,65	-1 681 073,22	-59 885,35	-21,53	-0,97
	Produits de gestion courante	12 199 538,05	11 459 478,00	11 795 117,45	-404 420,60	335 639,45	-3,32	2,93
	Produits financiers	963 350,19	500 000,00	906 713,72	-56 636,47	406 713,72	-5,88	81,34
	Produits exceptionnels	2 325 588,03	250 000,00	2 476 813,42	151 225,39	2 226 813,42	6,50	890,73
	Reprises sur provisions	9 232 257,56	7 737 269,00	11 964 803,30	2 732 545,74	4 227 534,30	29,60	54,64
	Transferts de charges	369 307,06	363 500,00	431 675,17	62 368,11	68 175,17	16,89	18,76
	Total des produits	99 370 604,77	89 390 798,00	98 801 085,24	-569 519,53	9 410 287,24	-0,57	10,53
	Résultat de l'exercice	1 082 693,55	-3 989 025,00	8 470 640,83	7 387 947,28	12 459 665,83	682,37	-312,35

Cpte	Libellé	REALISE 2024	MODIF 2025	REALISE 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025	ECART REALISE 2025/REALISE 2024	ECART REALISE 2025/MODIF 2025
------	---------	--------------	------------	--------------	---------------------------------------	----------------------------------	------------------------------------	----------------------------------

DOSSIER	CPTE	BUDGET MODIFICATIF	REALISE	ECART	67/77	CPTE CLIENT	SECTION	DOSSIER
ORGANISATION DES EXAMENS-2025	741140	80 000,00	42 103,00	- 37 897,00		8000000	200	25001
741140 - Ministère Educ. Nationale : examens	Total 741140	80 000,00	42 103,00	- 37 897,00				
ACFA-BP CHARCUTERIE TRAITEUR AMIENS-2025	744240		6 470,00	6 470,00		8030141	230	25021
ACFA-BP COIFFURE LA CAPELLE-2025	744240		24 032,00	24 032,00		8030141	225	25022
ACFA-BTM MARECHAL FERRANT BEAUVAIS-2025	744240		30 690,00	30 690,00		8030141	228	25028
ACFA-CAP CARROSSIER AUTOMOBILE TRITH ST LEGER-2025	744240		24 888,00	24 888,00		8030141	234	25016
ACFA-CAP FLEURISTE BEAUVAIS-2025	744240		18 793,00	18 793,00		8030141	228	25019
ACFA-CAP MAINTENANCE ESPACES VERTS CHATEAU-2025	744240		37 187,00	37 187,00		8030141	227	25029
ACFA-CAP METIERS D'ART LENS-2025	744240		27 922,00	27 922,00		8030141	232	25026
ACFA-CAP PATISSIER LA CAPELLE-2025	744240		3 790,00	3 790,00		8030141	225	25023
ACFA-CAPA MARECHAL FERRANT BEAUVAIS-2025	744240		54 000,00	54 000,00		8030141	228	25027
ACFA-CERTIFICAT SPECAIL COIFFURE COUPE ST SAULVE-2025	744240		6 844,00	6 844,00		8030141	215	25018
ACFA-CERTIFICAT SPECIAL EMPLOYE TRAITEUR LAON-2025	744240		12 784,00	12 784,00		8030141	226	25017
ACFA-CERTIFICAT SPECIAL PATISserie BOUTIQUE CAUDRY-2025	744240		54 000,00	54 000,00		8030141	211	25025
ACFA-CERTIFICAT SPECIAL TECH TOUR LAON-2025	744240		3 577,00	3 577,00		8030141	226	25020
744240 - Région - Emploi	Total 744240	-	304 977,00	304 977,00				
REJOINS L'ARTISANAT-WORDLSKILLS-2025	744280	3 000,00	3 000,00	-		8030138	201	25007
744280 - Région - Actions diverses	Total 744280	3 000,00	3 000,00	-				
PARTICIPATION APPRENTISSAGE-2025	744400	15 000,00	11 622,00	- 3 378,00			200	25003
744400 - Communes et groupements	Total 744400	15 000,00	11 622,00	- 3 378,00				
MOBILITE EUROPEENNE-2025	744620	94 235,00	100 837,00	6 602,00		8065120	201	25005
744620 - Autres fonds européens	Total 744620	94 235,00	100 837,00	6 602,00				
MOBILISATION DES EMPLOYEURS-2025	744800		2 194,10	2 194,10		8083005	200	25008
744800 - Autres organismes publics	Total 744800	-	2 194,10	2 194,10				
PROMOTION DES METIERS DE L'AUTO 2025-2025	748300	-	9 534,78	9 534,78		8051013	201	25011
WORLDSKILLS 2025-2025	748300	-	12 824,90	12 824,90		8051013	201	25012
748300 - Fonds d'alternance	Total 748300	-	22 359,68	22 359,68				
GRAINE DE PATISSIER DUNKERQUE-2025	748800		4 873,03	4 873,03		1032875	217	25010
GRAINE DE PATISSIER TOURCOING-2025	748800		5 112,18	5 112,18		2000559	221	25009
748800 - Subventions diverses	Total 748800	-	9 985,21	9 985,21				
	Total général	192 235,00	497 077,99	304 842,99				

DOSSIER	CPTE	BUDGET MODIFICATIF	REALISE	ECART	67/77	CPTE CLIENT	SECTION	DOSSIER
CYBER SECURITE-2022	741280	20 000,00	19 923,50	- 76,50		8008003	100	22084
741280 - Ministère Art., Com.: Divers	Total 741280	20 000,00	19 923,50	- 76,50				
DIFFICULTES D'ENTREPRISES-2025	741810	125 000,00	100 000,00	- 25 000,00		8002076	106	25049
METIERS D'ART SIMA-2024	741810			-	772 : 101,21	8002075	106	24011
METIERS D'ART SIMA-2025	741810	30 000,00	30 000,00	-		8002077	106	25002
TRANSMISSION-2025	741810	248 651,00	280 000,00	31 349,00		8002078	106	25001
741810 - Ministère Emploi, Form, travail	Total 741810	403 651,00	410 000,00	6 349,00				
NOUVELLES CHANCES-2025	744240	49 536,00	68 466,64	18 930,64		8030139	102	25003
SEPR-2024	744240			-	672 : 5577,69	8030136	102	24002
SEPR-2025	744240	128 758,00	99 826,14	- 28 931,86		8030140	102	25004
744240 - Région - Emploi	Total 744240	178 294,00	168 292,78	- 10 001,22				
ARTISANS DE QUALITE-2024	744260			-	772 : 2635,05	8020211	106	24016
ARTISANS DE QUALITE-2025	744260	185 829,00	112 480,22	- 73 348,78		8020216	106	25011
BOOSTER-2024	744260			-	672 : 14868,29	8020212	106	24012
BOOSTER-2025	744260	232 033,00	151 231,94	- 80 801,06		8020217	106	25005
EXPORT-2023	744260			-	772 : 36923,42	8020207	106	23009
EXPORT-2024	744260			-	772 : 20723,82	8020213	106	24013
EXPORT-2025	744260	229 995,00	207 098,66	- 22 896,34		8020218	106	25007
MAISON DES ENTREPRENEURS-2024	744260			-	672 : 19774,2	8020215	106	24014
MAISON DES ENTREPRENEURS-2025	744260	467 713,00	435 101,75	- 32 611,25		8020219	106	25008
METIERS D'ART-2025	744260	127 726,00	100 462,63	- 27 263,37		8020220	106	25010
744260 - Région - Economique	Total 744260	1 243 296,00	1 006 375,20	- 236 920,80				
ACCT TNS BENEFICIAIRES DU RSA LA FERRE 2023/2024-2023	744340			-	772 : 506,16	8043071	102	23014
EMPLOI ET FORMATION ARTISANAT LA CAPELLE 2021-2021	744340			-	672 : 2426	8043057	102	21070
EMPLOI ET FORMATION ARTISANAT LAON 2021 - 2021	744340			-	672 : 9797	8043058	102	21072
ESA METROPOLE LILLE 2022-2025-2022	744340	20 680,00	20 680,00	-		8043068	102	22110
ESA OISE-2025	744340	40 500,00	21 600,00	- 18 900,00		8043083	102	25017
ESA PDC 2024-2024	744340		34 438,09	34 438,09		8043076	102	24049
ESA PDC 2025-2025	744340	26 897,00	41 796,95	14 899,95		8043079	102	25015
ESA ROUBAIX TOURCOING 2022-2025-2022	744340	20 680,00	20 680,00	-		8043067	102	22109
ESA VALENCIENNES 2022-2025-2022	744340	56 159,00	56 159,00	-		8043069	102	22108
LES TALENTS EN TABLIERS 2023-2023	744340	49 564,00	41 377,02	- 8 186,98		8043075	102	23072
METIERS D'ART SIMA-2025	744340	20 000,00	5 000,00	- 15 000,00		1025159	106	25014
NEA OISE-2025	744340	86 400,00	51 000,00	- 35 400,00		8043082	102	25018
PARTENARIAT CD 60 2025-2025	744340	125 000,00	125 000,00	-		8043080	102	25016
PARTENARIAT CD 62 2025-2025	744340	120 000,00		- 120 000,00			102	25013
744340 - Département - Actions Emploi	Total 744340	565 880,00	417 731,06	- 148 148,94				
CC HAUTS PAYS DU MONTREUILLOIS 2025-2025	744400	13 000,00	300,00	- 12 700,00		8050129	106	25026
PARTENARIAT AGGLO DU BEAUVAISIS 2024/2026-2024	744400	12 300,00	12 300,00	-		8050073	106	24055
PARTENARIAT AMIENS METROPOLE 2023-2025-2023	744400	18 000,00	23 000,00	5 000,00	772 : 5000	8050062	106	23047
PARTENARIAT CA HENIN CARVIN 2022-2025-2022	744400	20 000,00	20 000,00	-		8050110	106	22128
PARTENARIAT CA SAINT QUENTINOIS 2025/2026-2025	744400	20 000,00	20 000,00	-		8050118	106	25044
PARTENARIAT CABBALR 2023-2027-2023	744400	81 500,00	81 500,00	-		8050107	106	23066
PARTENARIAT CALL 2025-2025	744400	100 000,00	40 000,00	- 60 000,00		8050139	106	25037
PARTENARIAT CAPSO 2024/2025-2024	744400	50 000,00	48 590,00	- 1 410,00		1029274	106	25041
PARTENARIAT CAPSO 2025/2026-2025	744400	50 000,00	50 000,00	-		8050137	106	25060
PARTENARIAT CAVM ECO DEFIS 2025-2025	744400	9 250,00	9 250,00	-		1020562	106	25043
PARTENARIAT CC CHAMPAGNE PICARDE 2024-2026-2024	744400	2 865,00		- 2 865,00		8050096	106	24028
PARTENARIAT CC DES 7 VALLEES 2023-2024-2023	744400			-	772 : 1980	1013032	106	23104
PARTENARIAT CC DES 7 VALLEES 2025-2025	744400	30 000,00	11 925,00	- 18 075,00		8050135	106	25025
PARTENARIAT CC DESVRES SAMER 2023/2024-2023	744400			-	672 : 8300	8050120	106	23103
PARTENARIAT CC DESVRES SAMER 2025-2025	744400	13 000,00	7 025,00	- 5 975,00		8050120	106	25027
PARTENARIAT CC DU VEXIN THELLE 2025-2025	744400		7 000,00	7 000,00		8050078	106	25056
PARTENARIAT CC EST DE LA SOMME 2025-2025	744400	15 200,00		- 15 200,00		8050072	106	25029
PARTENARIAT CC FLANDRE LYS 2023/2025-2023	744400	54 000,00	35 150,00	- 18 850,00		8050102	106	23028
PARTENARIAT CC FLANDRE LYS 2025/2026-2025	744400		39 900,00	39 900,00		8050102	106	25057
PARTENARIAT CC HAUTS DE FLANDRE 2025-2025	744400		9 500,00	9 500,00		8050136	106	25059
PARTENARIAT CC LISIERES DE L'OISE 2025-2024	744400	12 750,00	7 968,75	- 4 781,25		8050085	106	25021

DOSSIER	CPTE	BUDGET MODIFICATIF	REALISE	ECART	67/77	CPTE CLIENT	SECTION	DOSSIER
PARTENARIAT CC MORMAL 2024-2025-2024	744400	3 355,00		- 3 355,00		1042891	106	24043
PARTENARIAT CC NIEVRE ET SOMME 2025-2025	744400	20 000,00	20 000,00	-		8050140	106	25030
PARTENARIAT CC PAYS DE BRAY 2025-2025	744400	5 625,00	5 750,00	125,00		8050097	106	25028
PARTENARIAT CC PAYS DE LUMBRES 2024-2025-2024	744400	7 500,00	7 350,00	- 150,00		1029270	106	25042
PARTENARIAT CC PAYS DE LUMBRES 2025-2026-2025	744400	7 500,00	7 500,00	-		8050138	106	25061
PARTENARIAT CC PAYS D'OPALE-2025	744400	15 000,00	8 260,00	- 6 740,00		8050068	106	25032
PARTENARIAT CC PAYS DU COQUELICOT 2025-2025	744400	1 166,00	4 840,00	3 674,00		8050041	106	25031
PARTENARIAT CC PEVELE CAREMBAULT 2022-2025-2022	744400	10 000,00	10 000,00	-		8050113	106	22026
PARTENARIAT CC PEVELE CAREMBAULT 2026-2025	744400		10 000,00	10 000,00		8050131	106	26036
PARTENARIAT CC PONTHEIU MARQUENTERRE 2024-2024	744400			-	672 : 2000	8050081	106	24037
PARTENARIAT CC PONTHEIU MARQUENTERRE 2025-2025	744400	30 000,00	32 815,00	2 815,00		8050081	106	25022
PARTENARIAT CC RETZ EN VALLOIS 2025-2025	744400	9 400,00	9 000,00	- 400,00		8050133	106	25019
PARTENARIAT CC SENLIS SUD OISE 2025-2025	744400	10 750,00	10 750,00	-		8050112	106	25034
PARTENARIAT CC SUD ARTOIS 2025-2025	744400	25 000,00	25 000,00	-		8050104	106	25023
PARTENARIAT CC SUD AVESNOIS 2025-2025	744400	2 000,00		- 2 000,00		8050128	106	25024
PARTENARIAT CCVS ECO DEFIS 2024-2024	744400		1 260,00	1 260,00		8050132	106	24057
PARTENARIAT MEL 2024-2025-2024	744400	75 000,00	75 000,00	-		8050126	106	25038
PARTENARIAT MEL 2025-2026-2025	744400	75 000,00	75 000,00	-		8050130	106	26035
PARTENARIAT TERRITOIRE NORD PICARDIE 2023-2025-2023	744400	25 000,00	25 000,00	-		8050121	106	23079
PARTENARIAT VILLE DE CALAIS 2025-2025	744400		9 500,00	9 500,00		8050134	106	25058
PARTENARIAT VILLE DE MARCQ EN BAROEUL 2021-2023-2021	744400			-	772 : 3829,82	8050093	106	21068
PARTENARIAT VILLE DE SAINT ANDRE 2025/2027-2025	744400	5 000,00	5 250,00	250,00		8050100	106	25040
PARTENARIAT VILLE D'HALLUIN 2025-2025	744400	5 000,00	5 000,00	-		8050115	106	25039
744400 - Communes et groupements	Total 744400	834 161,00	770 683,75	- 63 477,25				
ARTITHEQUE 2024/2025-2024	744610	704 150,00	660 571,61	- 43 578,39	672 : 69045,41	8060050	102	24045
PACC PARCOURS APPRENTISSAGE CMA CHANCE-2024	744610	349 137,00	386 087,53	36 950,53	672 : 23730,13	8060051	102	24008
744610 - Ue Fse	Total 744610	1 053 287,00	1 046 659,14	- 6 627,86				
ARTISANS DE QUALITE-2025	744620	222 179,00	250 178,84	27 999,84		8065121	106	25012
BOOSTER-2024	744620			-	672 : 4442,82	8065119	106	24018
BOOSTER-2025	744620	93 627,00	243 643,87	150 016,87		8065122	106	25006
MAISON DES ENTREPRENEURS - PHASE 1-2023	744620			-	772 : 292861,27	8065115	106	23060
MAISON DES ENTREPRENEURS - PHASE 4-2023	744620			-	772 : 78545,54	8065115	106	23109
MAISON DES ENTREPRENEURS PHASE 1-2025	744620	467 713,00	348 639,75	- 119 073,25		8065123	106	25009
MAISON DES ENTREPRENEURS PHASE 4-2025	744620	86 462,00	86 462,00	-		8065123	106	25055
744620 - Autres fonds européens	Total 744620	869 981,00	928 924,46	58 943,46				
DEVELOPPEMENT DURABLE-2024	744800			-	672 : 7803,35	8083032	106	24021
DEVELOPPEMENT DURABLE-2025	744800	247 318,00	174 525,00	- 72 793,00		8083033	106	25046
744800 - Autres organismes publics	Total 744800	247 318,00	174 525,00	- 72 793,00				
TAXE D'APPRENTISSAGE 2025-2025	748100	200 000,00	264 924,77	64 924,77		7109029	100	25047
748100 - Taxe d'apprentissage	Total 748100	200 000,00	264 924,77	64 924,77				
ARTISAN EN OR BPN-2021	748800	-	15 000,00	15 000,00		1007412	106	21123
CONCOURS STARS ET METIERS BPN-2021	748800	15 000,00	15 000,00	-		1007412	106	21122
CREATION SOCIETE FONCIERE-2025	748800		10 440,00	10 440,00			100	25053
LILLE STREET FOOD FESTIVAL 2025-2025	748800		2 500,00	2 500,00		1030263	107	25052
PARTENARIAT BP RIVES DE PARIS-2023	748800	5 000,00		- 5 000,00		1043240	106	23099
PARTENARIAT CA BRIE PICARDIE-2023	748800	5 300,00	5 000,00	- 300,00		1043154	106	23101
PARTENARIAT CA NORD DE FRANCE -2023	748800	12 600,00	12 000,00	- 600,00		1012243	106	23100
PARTENARIAT CA NORD EST-2023	748800	2 100,00	3 000,00	900,00		1043155	106	23102
PARTENARIAT MAAF-2022	748800	45 000,00	20 000,00	- 25 000,00		1001331	106	22130
PROGRAMME CEE MARGUERITE-2024	748800	60 000,00	60 000,00	-		1047473	106	24054
SALON SIMA BPN-2021	748800	10 000,00	10 000,00	-		1007412	106	21121
SALON SIMA CREDIT AGRICOLE-2022	748800	10 000,00	10 000,00	-		1012243	106	22126
748800 - Subventions diverses	Total 748800	165 000,00	162 940,00	- 2 060,00				

DOSSIER	CPTE	BUDGET MODIFICATIF	REALISE	ECART	67/77	CPTE CLIENT	SECTION	DOSSIER
	Total général	5 780 868,00	5 370 979,66	- 409 888,34				

DOSSIER	COTE	BUDGET MODIFICATIF	REALISE	ECART	67/77	COTE CLIENT	SECTION	DOSSIER
FONCTIONNEMENT IFA-2024	744210			-	672 : 36028,23	8010037	300	24001
FONCTIONNEMENT IFA-2025	744210	301 891,00	260 589,00	- 41 302,00		8010038	300	25001
744210 - Région - Fonctionnement	Total 744210	301 891,00	260 589,00	- 41 302,00				
	Total général	301 891,00	260 589,00	- 41 302,00				



ANNEXE AUX COMPTES DE L'EXERCICE 2025

TABLEAUX FINANCIERS

Principaux Ratios
Tableau Des Immobilisations
Tableau Des Amortissements
État Des Provisions
État Des Provisions Sur Créances
État Des Créances Et Des Dettes
État Des Emprunts
Engagements Hors Bilan
Tableau Financier
Emplois permanents et non permanents
Redevances
Annexe Sur Les Indemnités
Taxe Pour Frais De Cma
Relations Financières

ANNEXE

L'annexe complète et commente l'information donnée par le bilan et le compte de résultat.

Les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ils concernent le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 dont le total net est de 204 910 016.24€ et le compte de résultat présenté sous forme de liste, dégageant un excédent de 8 470 640.83€.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

ELEMENTS DE L'ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2025

I - REGLES ET METHODES COMPTABLES

- Faits marquants de l'exercice
- Méthodes d'évaluation
 - Introduction
 - Immobilisations
 - Subventions d'investissement
 - Créances et dettes
 - Stocks
 - Valeurs Mobilières de Placement
 - Disponibilités
 - Charges constatées d'avance
 - Fonds propres
 - Provisions pour risques et charges
 - Comptabilisation des immobilisations mises à disposition du CFA
 - Subventions d'exploitation

II – ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

- Projets structurants et financements
- Réserve pour investissements
- Engagements financiers

III – AUTRES INFORMATIONS

- Méthode de consolidation des comptes
- Reconnaissance du revenu
- Facturation et encaissements des produits de l'apprentissage

IV – COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

- Principaux ratios
- État de l'actif immobilisé
- État des amortissements
- État des provisions et des dépréciations
- État des échéances des créances et des dettes
- État des subventions
- Tableau des emprunts
- Engagements hors bilan (crédit-bail)
- Tableau financier abrégé
- Informations et commentaires :
 1. Annexe sur
 - Les indemnités des personnels
 - Les frais de déplacements, de missions et réceptions
 - Les indemnités de fonctions et vacations
 - La taxe pour frais de Chambre de Métiers
 - Les subventions en exonération de taxe d'apprentissage
 2. Tableau sur les relations financières de la CMAR avec d'autres organismes

I - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Ces comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau du 15/06/2026, examinés par la Commission des Finances le 18/06/2026, et proposés pour adoption à l'Assemblée Générale du 22/06/2026.

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

- La dévalorisation des NPEC (niveaux de prise en charge) des coûts des contrats d'apprentissage à effet à compter du 1er septembre 2023 a eu un effet plein sur l'exercice 2025 entraînant une baisse significative des barèmes et donc du Chiffre d'affaires ;
- L'écrêtement de la ressource provenant de la Taxe pour frais de Chambre de métiers planifié entre 2023 et 2027 a continué à s'appliquer en 2025 ;
- En conséquence, la CMA a engagé un plan de performance et de redressement, et s'est inscrite pleinement dans le plan global du réseau des CMA, Cap 2027.
- Afin d'harmoniser les modalités de calcul de la provision pour indemnité de fin de carrière pour l'ensemble du réseau, celles-ci ont été revues conformément à la circulaire de CMA France (voir chapitre Provisions)
- Une nouvelle contribution visant à alimenter un fonds national de transformation du réseau des CMA a été inscrite en charges à payer à hauteur de 5% du résultat net (avant constatation), suivant la circulaire 2026-276-D soit un montant de 445 823.20€

METHODES D'EVALUATION

Suivant la circulaire DGCIS du 31 janvier 2013, le réseau des CMA est doté d'un référentiel comptable applicable à partir des comptes de l'exercice 2012. Les règles comptables applicables aux établissements du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat ne se distinguent de celles applicables aux entreprises qu'en raison des spécificités de leur action ou du caractère particulier des opérations à retracer.

Ce référentiel fournit une nomenclature unique pour l'ensemble des établissements du réseau, assortie d'une définition précise de chaque compte et détaille les aspects suivants :

- Les principes et la nomenclature comptable ;
- Les commentaires des comptes ;
- Les opérations comptables sensibles et les opérations de début et de fin d'année, précisant la réglementation et les imputations comptables ;
- Le recensement des textes de référence.

Le référentiel comptable, l'arrêté ministériel du 20 décembre 2012 le prescrivant, l'avis du Conseil de normalisation des comptes publics du 25 octobre 2012 et sa note de présentation sont en ligne sur le site internet de la DGE.

Les comptes annuels de l'exercice 2025 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence. Les conventions suivantes ont été respectées :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence de méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Plus particulièrement les modes et méthodes d'évaluation ci-après décrits ont été retenus pour les divers postes des comptes annuels.

Enfin, l'obligation faite par l'article R323-2 du code de l'artisanat de présenter séparément les comptes du CFA a disparu avec l'arrêté du 21 juillet 2020 fixant les règles de mise en œuvre de la comptabilité

analytique au sein des organismes de formation qui dispensent des formations par apprentissage en application de l'article L. 6231-4 du code du travail.

En particulier, l'article 1 - Modifié par Arrêté du 30 mars 2023 précise que la séparation comptable entre les prestations de formation professionnelle visées au 1 à 4 de l'article L. 6313-1 du code du travail et les autres activités mises en œuvre par les organismes à activités multiples dont la formation professionnelle est effectuée soit par la tenue d'une comptabilité distincte, soit par l'isolement de ces activités dans des sous comptes déterminés, soit par l'établissement d'une comptabilité analytique.

C'est cette dernière option qu'a adopté le réseau des CMA dès 2024, dans le cadre de la mise en place du nouveau système d'informations. La CMA Hauts-de-France, qui a effectué cette migration en 2026 à effet au 1^{er} janvier 2026, a de manière temporaire opté pour la seconde méthode.

■ IMMOBILISATIONS

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Type	Durée
Logiciels	3 à 5 ans
Autres immobilisations incorporelles	3 ans
Constructions	10 à 50 ans
Constructions - agencement	10 à 25 ans
Installations techniques outil pédagogique	3 à 10 ans
Installations techniques aménagements divers	5 à 25 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel de bureau & informatique	3 à 10 ans
Mobilier	4 à 10 ans
Divers	3 à 10 ans

■ SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS

Les subventions d'investissement reçues des collectivités publiques et assimilés au titre des biens immobilisés sont portées au poste « Subventions d'investissement » et reprises au compte de résultat proportionnellement à l'amortissement des biens concernés.

La reprise d'un montant de 7 681 680,38€ est inscrite dans un compte 782 afin d'être intégrée au résultat d'exploitation de manière symétrique à la dotation aux amortissements des immobilisations qu'elles ont financé.

■ CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes ont été inscrites pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances sur l'État et les collectivités locales résultent d'engagements de ceux-ci d'accorder des financements à l'Établissement.

Ces financements peuvent concerner des investissements (contrepartie en subvention d'investissements) ou des opérations d'exploitation de l'Établissement. Pour ces dernières, la contrepartie est comptabilisée dans les produits d'exploitation, en fonction de la nature des opérations auxquelles elles se rattachent.

▪ STOCKS DE MATIERES D'ŒUVRE

À compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Hauts-de-France a procédé à la première comptabilisation des stocks de matières d'œuvre liés à l'activité pédagogique, à la suite d'un inventaire physique réalisé à la clôture.

Ces stocks sont valorisés à leur coût d'acquisition.

Au 31 décembre 2025, la valeur totale des stocks de matières d'œuvre s'élève à **305 495,59 €**.

Cette évolution vise à améliorer le rattachement des charges à l'exercice.

▪ VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement correspondent aux valeurs payées lors de leur acquisition.

Les moins-values éventuellement dégagées sur certains titres ont été comptabilisées sous forme de provision pour dépréciation, dès lors que leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable.

▪ DISPONIBILITES

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

▪ CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance concernent :

- Des charges comptabilisées avant la clôture de l'exercice mais qui courent sur l'exercice suivant (exemple : contrats de maintenance, d'abonnement...)
- Et le loyer du CFA de Beauvais payé intégralement au cours des exercices antérieurs. Ainsi, les charges constatées d'avance incluent pour 1,26 M€ le loyer restant à prendre en charge au cours de prochains exercices, le bail s'arrêtant en 2040.

▪ FONDS PROPRES

Les fonds propres de l'Établissement s'élèvent à 159 633 604.62€ €. Ils sont constitués :

- Des dotations initiales, réserves et reports à nouveau.
- Des subventions d'investissements nettes qui s'élèvent à 107 574 243.84€ au 31 décembre 2025.

La variation des fonds propres par rapport à l'exercice précédent résulte principalement :

- Du résultat de l'exercice pour : 8 470 640.83€
- Du transfert au résultat des quote-part de subventions d'investissements pour : 7 681 680.38€
- Des nouvelles subventions d'investissement reçues pour : 4 149 078.81€

▪ PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Elles sont constituées dès lors qu'il existe un risque pour l'établissement, de sortie de ressources sans contrepartie. Elles sont évaluées selon l'estimation la plus juste à la date de clôture des comptes. Elles couvrent des risques d'ordre sociaux, de rejet de charges relatives à des actions financées par des tiers, de non-règlement de créances...

Par ailleurs, en application de l'article 37 du Statut du Personnel des Chambres de métiers, la CMA comptabilise une provision pour indemnités de fin de carrière pour ses agents.

Les modalités de calcul de cette provision ont été revues en profondeur en 2025 afin de se conformer à la circulaire 2025-631-D de CMA France.

Le calcul est désormais réalisé à partir du logiciel PID développé par l'éditeur AGIRIS et repose sur les paramètres suivants :

- Des données issues directement de la DSN relatives aux agents (âge, salaire, ancienneté, statut...) et importés automatiquement dans le logiciel PID
- Des données spécifiques à la CMA HDF qu'il convient de paramétrer directement dans le logiciel (taux de turnover issu du dernier bilan social, taux des charges sociales...)
- Des données à paramétrer, définies au plan national et communiquées au réseau chaque année :
 - o Taux de mortalité publié annuellement par l'INSEE (9.4 pour 1000 habitants en 2024)
 - o Taux d'actualisation : Taux iBoxx Bonds AA (3.38% au 31/12/2024)

L'application de cette circulaire engendre une reprise de provision de 1 541 092.18€ au compte 7815810

Enfin, la CMA étant son propre assureur du risque de chômage, une provision pour perte d'emploi est constituée pour les collaborateurs sortis, par estimation du montant de l'indemnité à percevoir sur la durée maximale d'indemnisation légale.

▪ SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

Les subventions d'exploitation sont évaluées à la clôture de chaque exercice en fonction du niveau d'avancement de l'opération financée.

Afin de faire face au risque de non-recouvrement, une provision forfaitaire est constatée en Provisions pour risques et charges sur la base du taux de rejet de dépenses moyen constaté sur les dossiers des trois années antérieures.

Le montant définitif de la subvention est constaté lors du paiement final. Les éventuels écarts sont comptabilisés dans les comptes de l'exercice au cours duquel ce montant est confirmé :

- Au compte 672 lorsque l'écart est défavorable
- Au compte 772 lorsque l'écart est favorable.

II – ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

▪ PROJETS STRUCTURANTS EN FINANCEMENTS

À la suite de la signature de la Convention d'Objectifs et de Moyens signée par chaque CMAR avec l'Etat, le produit de la TFCMA est dorénavant intégralement fléché sur les objectifs de cette convention.

▪ ENGAGEMENTS FINANCIERS (en €)

▸ Engagements reçus

Pour Eurartisanat à Lille

La CMA bénéficie d'une garantie sous forme de caution solidaire sur les encours d'emprunts de la part de la Région Hauts-de-France soit au 31/12/2025 : 7,7 M€

Voir annexe – Tableau des emprunts

III – AUTRES INFORMATIONS

▪ RECONNAISSANCE DU REVENU

La différenciation entre la reconnaissance des produits acquis au 31/12 et les sommes/acomptes perçus, facturés selon les règles contractuelles sont sources des FAE (factures à établir) et des PCA (produits constatés d'avance) afin d'ajuster les produits comptabilisés en excès à la date de la clôture (PCA) ou insuffisamment comptabilisés (FAE).

▪ FACTURATION ET ENCAISSEMENT DE L'ACTIVITE APPRENTISSAGE

Les principes de décaissement et de prise en charge par les Opco prévoient des versements d'acomptes à des périodes précises variant selon la durée du contrat et générant mécaniquement des FAE et PCA.

1 Analyse des charges

	<i>Réf</i>			
Charges de personnel (64) / total des charges d'exploitation	59,18%	52 151 365	88 124 347	
Masse salariale (64 + 621) / total des charges d'exploitation	72,31%	63 718 486	88 124 347	
Charges de personnel (64) / nb.d'assujettis	965,46 €	52 151 365	54 017	
Masse salariale (64 + 621) / nb.d'assujettis	1 179,60 €	63 718 486	54 017	
Indemnités de présence (653) / nb.d'assujettis	6,49 €	350 629	54 017	

2. Analyse des produits

Produits spécifiques (757) / total des produits d'exploitation	12,07%	11 519 779	95 411 958	
Taxe pour frais de CM (7574) / total des produits d'exploitation	11,87%	11 323 848	95 411 958	

3. Analyse financière

[Remb.emprunts (capital+int) - montant subv] / total produits spécifiques (757)	<10%	15,24%	1 755 764	11 519 779
Taux d'endettement (remb emprunts/total produits)		1,84%	1 755 764	95 411 958
Emprunts et dettes assimilées (16) / Capitaux propres (10 à 13)	<1	-4,40	19 976 858	- 4 545 153

4. Immobilisations

Taux de vétusté (immo nettes/immo brutes)	0,53	278 875 579	130 815 991	
---	------	-------------	-------------	--

Charges de fonctionnement du CFA

- dont charges de personnel CFA (64)	63 454 206
- dont taxe sur les salaires CFA (631+632+633+637)	29 010 561
	651 891,70

Produits de fonctionnement du CFA

- dont subv.région (7442)	61 690 402
- dont taxe d'apprentissage (7481)	307 977
- dont particip.org. Gestionnaire (7485)	-
	-

Résultat net du CFA

- 1 763 803

Charges CFA /charges chambre (%)

56,66%

Total des charges agrégées 111 997 957

	VALEUR A L'OUVERTURE	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais d'établissement				
Logiciels	1 171 401,01		106 226,16	1 065 174,85
Droit de bail				
Autres immobilisations incorporelles	1 603 246,99	25 684,08		1 628 931,07
TOTAL I	2 774 648,00	25 684,08	106 226,16	2 694 105,92
Terrains	5 445 649,96			5 445 649,96
Agencement et aménagement des terrains	69 303,67			69 303,67
Constructions	190 863 986,48		375 771,54	190 488 214,94
Instal. techn., matériel & outillage pédagogique	37 160 811,10	1 055 442,32	9 819 551,00	28 396 702,42
Instal. générales, agenc. aménagements divers	20 346 023,61	5 137 905,89	28 228,83	25 455 700,67
Matériel de transport	2 059 856,56	1 440,00	57 788,82	2 003 507,74
Matériel de bureau	1 123 080,78		611 558,18	511 522,60
Matériel informatique	10 320 712,77	23 411,18	1 040 938,05	9 303 185,90
Mobiliers	5 468 144,83	13 191,58	1 016 238,24	4 465 098,17
Divers	1 475 453,63	7 888,16	199 825,49	1 283 516,30
Immobilisations en cours	2 030,40	46 693,08		48 723,48
Avances & acomptes sur immobilisations en cours				
TOTAL II	274 335 053,79	6 285 972,21	13 149 900,15	267 471 125,85
Autres formes de participation	232 480,20	1 480,00		233 960,20
Autres créances immobilisées	277 359,85			277 359,85
Prêts & autres immob financières	8 360 935,79	39 332,21	201 240,44	8 199 027,56
TOTAL III	8 870 775,84	40 812,21	201 240,44	8 710 347,61
TOTAL GENERAL	285 980 477,63	6 352 468,50	13 457 366,75	278 875 579,38

	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				VENTILATION		
	MONTANT A L'OUVERTURE	AUGMENTATIONS DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS SORTIES & REPRISES	VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	LINEAIRE	POUR ORDRE	EXCEPTIONNEL
Frais d'établissement							
Logiciels	1 169 287,01	1 247,03	106 226,16	1 064 307,88	1 247,03		
Autres immobilisations incorporelles	1 264 253,26	214 003,53		1 478 256,79	214 003,53		
TOTAL I	2 433 540,27	215 250,56	106 226,16	2 542 564,67	215 250,56		
Terrains							
Agencement et aménagement des terrains	1 621,10			1 621,10			
Constructions.	74 708 901,39	5 776 360,89	179 541,72	80 305 720,56	5 776 360,89		
Instal. techn., matériel & outillage pédagogique	30 160 127,30	1 881 824,90	9 796 763,73	22 245 188,47	1 881 824,90		
Instal. générales, agenc. aménagements divers	8 741 404,16	1 037 608,29	28 228,83	9 750 783,62	1 037 608,29		
Matériel de transport	1 815 544,68	70 108,95	57 788,82	1 827 864,81	70 108,95		
Matériel de bureau	1 123 074,66	6,12	611 558,18	511 522,60	6,12		
Matériel Informatique	9 629 520,80	577 053,76	1 040 938,05	9 165 636,51	577 053,76		
Mobiliers	3 829 667,92	306 580,30	1 016 238,24	3 120 009,98	306 580,30		
Divers	1 370 608,64	52 768,99	199 825,49	1 223 552,14	52 768,99		
TOTAL II	131 380 470,65	9 702 312,20	12 930 883,06	128 151 899,79	9 702 312,20		
Autres formes de participation							
Autres créances immobilisées							
Prêts							
Autres immobilisations financières	121 526,57			121 526,57			
TOTAL III	121 526,57			121 526,57			
TOTAL GENERAL	133 935 537,49	9 917 562,76	13 037 109,22	130 815 991,03	9 917 562,76		

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	MONTANT INITIAL	AUGMENTAT. DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS DE L'EXERCICE	MONTANT A LA FIN DE L'EXERCICE
Litiges sociaux	1 173 429,00	56 870,00	230 791,00	999 508,00
Litiges avec tiers	1 145 860,00	159 055,00	211 892,00	1 093 023,00
Risques liés à la valorisation des produits et subventions	1 093 201,00	222 899,00	1 070 003,00	246 097,00
Total provision pour risques	3 412 490,00	438 824,00	1 512 686,00	2 338 628,00
Autres risques sociaux	899 207,00	201 816,00	353 486,00	747 537,00
Total provision pour charges	899 207,00	201 816,00	353 486,00	747 537,00
Indemnités de départ en retraite	2 962 718,18	-	1 541 092,18	1 421 626,00
Total autres provisions pour charges	2 962 718,18	-	1 541 092,18	1 421 626,00
TOTAUX	7 274 415,18	640 640,00	3 407 264,18	4 507 791,00

PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CREANCES	MONTANT INITIAL	AUGMENTAT. DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS DE L'EXERCICE	MONTANT A LA FIN DE L'EXERCICE
Clients CMA	1 179 500,78	152 971,35	600 198,82	732 273,31
Clients CFA	374 381,00	11 807,34	241 743,45	144 444,89
Clients IFA	29 554,09	6 802,04	28 316,47	8 039,66
Clients Lycée				
TOTAUX	1 583 435,87	171 580,73	870 258,74	884 757,86

Créances	Montant net au bilan	Degré de liquidité de l'actif		Dettes	Montant net au bilan	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an			Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an	Dont échéances à plus de 5 ans
<u>Créances de l'actif immobilisé</u>				<u>Dettes financières</u>				
Créances rattachées à des participations	389 793,48		389 793,48	Emprunts et dettes financières diverses	19 976 857,73	1 466 717,35	18 510 140,38	11 218 732,69
Autres créances immobilisées	8 199 027,56		8 199 027,56					
<u>Créances de l'actif circulant</u>				<u>Dettes d'exploitation</u>				
Créances résultant de ventes ou de prestations de services et comptes rattachés	7 235 633,40	7 235 633,40		Dettes sur achats et prestations de services et comptes rattachés	4 856 442,82	4 856 442,82		
Créances sociales	700,44	700,44		Dettes sociales	5 358 411,04	5 358 411,04		
Créances Etat et autres collectivités publiques (1)	6 385 450,76	6 385 450,76		Dettes Etat et autres collectivités publiques (2)	1 932 427,16	1 932 427,16		
Créances diverses	390 015,18	390 015,18		Dettes sur valeurs immobilisées et comptes rattachés	1 253 995,27	1 253 995,27		
				Dettes diverses	145 953,00	145 953,00		
<u>Charges constatées d'avance</u>	1 830 470,41	80 270,00	1 750 200,41	<u>Produits constatés d'avance</u>	7 244 533,60	7 244 533,60		
TOTAL	24 431 091,23	14 092 069,78	10 339 021,45	TOTAL	40 768 620,62	22 258 480,24	18 510 140,38	11 218 732,69

(1) Le degré de liquidité de l'actif pour le poste <Etat et autres collectivités publiques> est de fait à une échéance de moins d'un an.

Cependant, l'expérience confirme que pour certains dossiers, notamment au niveau des fonds européens, le délai d'instruction et de liquidation du dossier est au delà d'un an.

(2) Le degré d'exigibilité du passif pour le poste <Etat et autres collectivités publiques> se justifie en grande partie par des avances sur subventions

notamment sur des programmes d'investissements pluriannuels

Organisme Prêteur	Objet de l'emprunt	Date	EMPRUNT			ANNUITE			CAPITAL			
			Montant	Taux	Durée	Capital	Intérêts	Total	Capital restant du	- 1 an	+ 1 an	dont à+ 5 ans (2031 et+)
Crédit Agricole	Construction du campus des métiers*	2015	7 000 000,00	2,11	20 ans	347 436,27	82 501,29	429 937,56	3 692 294,18	354 825,41	3 337 468,77	1 841 082,47
Caisse d'Epargne	Construction du campus des métiers*	2016	7 000 000,00	2,11	20 ans	340 201,05	89 736,51	429 937,56	4 039 730,45	347 436,27	3 692 294,18	2 227 069,60
BPN	CFA Amiens Pôle Métiers Bâtiment	2007	700 000,00	Var	15 ans	-	-	-	33,83	33,83	-	-
BPN	CFA Amiens Réfection toitures	2016	300 000,00	1,92	15 ans	22 419,06	2 534,31	24 953,37	109 731,27	21 112,18	88 619,09	-
Caisse des dépôts	CHAP	2009	1 400 000,00	Var	25 ans	54 634,20	19 135,49	73 769,69	613 305,44	60 637,31	552 668,13	296 524,24
SALF	CHAP	2009	638 000,00	1	25 ans	26 487,97	5 225,32	31 713,29	221 665,52	26 752,84	194 912,68	85 199,13
DEXIA	CHAP	2009	70 000,00	5	15 ans	-	-	-	-	-	-	-
BPN	EMPRUNT BPN CAMPUS ARRAS	2021	5 000 000,00	0,79	20 ans	298 032,91	40 112,29	338 145,20	3 882 948,24	240 552,33	3 642 395,91	2 660 974,95
CA	EMPRUNT CA CAMPUS ARRAS	2021	5 000 000,00	0,79	20 ans	237 252,81	33 263,35	270 516,16	4 062 120,69	239 132,67	3 822 988,02	2 847 359,10
Banque des territoires	ECONOMIE INTRACTING	2023	1 851 270,00	0,25	12 ans	152 162,73	4 628,17	156 790,90	1 699 107,27	152 543,13	1 546 564,14	932 568,50
Banque des territoires	TRAVAUX MGP	2025	1 593 661,00	0,25	7 ans	-	-	-	1 593 661,00	-	1 593 661,00	289 386,24
	Intérêts courus non échus sur emprunt					-			23 759,04	23 759,04	-	-
	Dépôts et cautionnements reçus					-			38 568,46	-	38 568,46	38 568,46
BPN	Billets de trésorerie*		-			-	-			-		
			30 552 931,00		Total	1 478 627,00	277 136,73	1 755 763,73	19 976 857,73	1 466 717,35	18 510 140,38	11 218 732,69

► Par courrier en date du 27 février 2015, Monsieur le préfet de la Région Nord-Pas de Calais a autorisé la souscription d'emprunts à hauteur de 14 millions d'euros remboursables sur 20 ans.

► Aux termes d'une délibération en date du 13/04/2015, le Conseil Régional Nord-Pas de Calais a accordé sa caution en garantie des emprunts concernés.

IMMOBILISATIONS EN CREDIT BAIL

Immobilisations immobilières et mobilières (€)	Coût d'entrée (€)	Dotations aux amortissements		Valeur nette (€)
		de l'exercice (€)	cumulées €	

ENGAGEMENTS DE CREDIT-BAIL

Immobilisations immobilières et mobilières (€)	Redevances payées		Redevances restant à payer	Prix d'achat résiduel (€)
	de l'exercice (€)	cumulées €		
	Néant			
TOTAUX				

Variations des Emplois	Exercice N-1	Exercice N	Variations des Ressources	Exercice N-1	Exercice N
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé			Capacité d'autofinancement (voir calcul ci-dessous)	5 021 567,34	7 203 857,73
Immobilisations incorporelles (cpte 20)	56 201,29	25 684,08	Cessions ou réductions de l'actif immobilisé :		
Immobilisations corporelles (cpte 21)	8 386 319,37	6 239 279,13	Immobilisations incorporelles (cpte 7751)	-	-
immobilisations en cours (cpte 23)	- 199 672,27	46 693,08	Immobilisations corporelles (cpte 7752)	1 029 835,04	250 779,40
Avances et acomptes / immo (cpte 23)			Immobilisations financières (cpte 7756)	-	-
Immobilisations financières (cpte 26 et 27)	52 474,94	40 812,21	Immobilisations financières (cpte 26 et 27)	167 595,15	201 240,44
Charges à répartir sur plusieurs exercices (cpte 481)			Financement rattachés à des actifs (cpte 104)	-	-
Remboursement de dettes financières (cpte 16)	1 154 664,02	1 478 627,00	Subventions d'investissement (cpte 131 à 138)	2 973 561,51	4 149 078,81
Autres emplois		334 498,14	Augmentation des dettes financières (cpte 16)	-	1 593 661,00
			Autres ressources	605 388,16	
TOTAL DES EMPLOIS (1)	9 449 987,35	8 165 593,64	TOTAL DES RESSOURCES (2)	9 797 947,20	13 398 617,38
variation du fonds de roulement net global	347 959,85	5 233 023,74	Variation du fonds de roulement net global		-
Augmentation (2) - (1) = (3) = Ressource nette			Diminution (1) - (2) = (3) = Emploi net		
TOTAL GENERAL	9 797 947,20	13 398 617,38	TOTAL GENERAL	9 797 947,20	13 398 617,38

Calcul du fonds de roulement (FDR)

Capitaux propres (cptes 102+106+11+12+104+134)	155 708 116,78	159 633 604,62
+ provisions pour risques et charges (cpte 15)	7 274 415,18	4 507 791,00
+ emprunts (cpte 16)	19 825 721,94	19 914 530,23
- immobilisations non financières nettes (cptes 20+21+23-280-281-290-291-293)	143 295 690,87	139 470 767,31
- immobilisations financières nettes (cptes 26-27-296-297)	8 749 249,27	8 588 821,04
= FDR	30 763 313,76	35 996 337,50

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

Résultat net de l'exercice	1 082 693,55	8 470 640,83
+ dotations aux amortissements et prov (cpte 68)	14 034 288,75	10 729 783,49
- reprises sur amortissements et prov (cpte 78)	9 232 257,56	11 964 803,30
quote part des subventions d'investissements		
rapportées au compte de résultat (cpte 777)	-	-
- produits de cession d'éléments d'actifs (cpte 775)	1 029 835,04	250 779,40
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	166 677,64	219 016,11
= CAF	5 021 567,34	7 203 857,73

	Fin année N-1	Fin année N
Fonds de roulement en € (4)	30 763 313,76	35 996 337,50
En mois de fonctionnement (4) / charges mensuelles	3,79	4,90
Besoin en fonds de roulement en € (5)	- 6 754 904,85	- 5 011 820,20
Trésorerie en € (4) - (5)	37 518 218,61	41 008 157,70

Variation année N - année (N-1)

5 233 023,74

1,11

1 743 084,65

3 489 939,09

Catégorie	Famille	Nature de la redevance	Prix unitaire*	Conditions de perception	Recettes
Formalités	Immatriculation	Avec RCS	€ 45,00	Facturation directe et paiement CB	710 611,53
		Hors RCS	€ 15,00		
	Inscription Modificative	Avec RCS	€ 40,00		
		Hors RCS	€ 13,33		
	Radiation	Radiation	€ -		
	Extraits	Délivrance de certificats afférents aux informations et actes	€ -		
	déclaration modificative de la DAP	Artisan	€ 21,00		
		Artisan-commerçant	€ 7,00		
	Dépôt des comptes	Artisan	€ 6,50		
		Artisan-commerçant	€ 6,50		
	EI et micro-entreprise	Appui métier sur la qualité artisanale et la qualification professionnelle	€ 75,00		
		Mes formalités clés en main	€ -		
		Immatriculation	€ 110,00		
		Modification	€ 70,00		
		Radiation	€ 55,00		
		Mon coach formalités	€ 54,00		
	Sociétés	Appui métier sur la qualité artisanale et la qualification professionnelle	€ 75,00		
		Mes formalités clés en main	€ -		
		Immatriculation	€ 145,00		
		Modification	€ 130,00		
		Radiation	€ 115,00		
		Mon coach formalités	€ 54,00		
	Mandataires	Appui métier sur la qualité artisanale et la qualification professionnelle	€ 75,00		
		Accompagnement formalités	€ -		
		Immatriculation	€ 145,00		
		Modification	€ 130,00		
		Cessation	€ 115,00		
		Immatriculation	€ 110,00		
		Modification	€ 70,00		
		Cessation	€ 55,00		
		Accompagnement formalités mandataires –forfait mensuel	€ 70,00		
		Prestations entreprises	CMA sur mesure		
Dispositif Booster	Reste à charge de l'entreprise (facturé à l'entreprise bénéficiaire de la prestation)		€ 150,00		
			€ 100,00		
Annonce cédant	Entreprise avec local commercial		€ 200,00		
	Entreprise sans local commercial		€ 300,00		
Artisan en'Or	Nouvelle certification		€ 350,00	Facturation début d'année et prélèvement SEPA	
	Renouvellement de certification		€ 300,00		
	Certification supplémentaire pour un 2èmeétablissement ou une 2èmeactivité		€ 150,00		
Titres	MaîtreArtisan		€ 110,00	Facturation fin de mission et paiement virement/chèque/CB	
	MaîtreArtisan d'Art		€ 110,00		
Gagnants sur tous les coûts	Reste à charge si au moins 500 € HT d'économie par an		€ 250,00	Facturation fin de mission et paiement virement/chèque/CB	
Export et international			€ 100,00	Facturation fin de mission et paiement virement/chèque/CB	
Numérique	Diagnostic < 3h		€ 199,00	Facturation fin de mission et paiement virement/chèque/CB	
Domiciliation	Forfait de Base		€ 90,00		
	Forfait Premium		€ 250,00		
Imprim'Vert	Première labellisation < 10 salariés		€ 1 000,00		
	Renouvellement < 10		€ 500,00		
	Première labellisation entre 10 et 20		€ 1 500,00		
	Renouvellement entre 10 et 20		€ 750,00		
	Première labellisation > 20	€ 2 000,00			
	Renouvellement > 20	€ 1 000,00			
PassCMA Liberté	EI et micro-entreprise	€ 19,90	Facturation mensuelle et prélèvement SEPA		
	Sociétés	€ 19,90			
Formation Continue	Formation continue	Parcours créateurs	€ 450,00	Facturation fin de mission et paiement virement/chèque/CB	6 219 823,01
		Plan de développement des compétences			
		FCD			
		Spécifiques			
		Réglementaires			
		VAE			
		Examens			
	MIAM	Ateliers			139 342,08
		Stages techniques			
		Ventes additionnelles			
Divers activités	RESTAURATION	Restauration			722 215,07
		Spécifiques			
	LOCATION SALLES				1 063 675,81
	CHAP	Hébergement			
		Services divers		CB	235 256,69
	PRODUITS FABRIQUES	Boulangerie-Pâtisserie			
		Charcuterie-Traiteur			
		Boucherie			
		Automobile			
		Toilettage			
		Coiffure			
		Esthétique			
Fleuristerie					

EMPLOIS	Nb agents	Masse indiciaire	Rémunération brute globale	Montant primes Art 24	Montant primes Art 25
	PERMANENTS				
Cadre supérieur	32	30 656	2 091 599,34	171 781,94	0,00
Cadre	528	275 714	17 604 733,89	1 493 357,77	5 084,00
Maitrise	136	58 246	3 628 033,22	309 984,95	6 996,00
Technicien	71	27 841	1 748 134,67	147 895,34	11 988,00
Employé	16	5 939	347 410,05	28 007,11	0,00
Vacataire	0	0	0,00	0,00	0,00
TOTAUX	783	398 396	25 419 911	2 151 027	24 068
	NON PERMANENTS				
Cadre supérieur	0	0	0,00	0,00	0,00
Cadre	127	56 013	3 699 634,18	298 501,83	0,00
Maitrise	56	20 490	1 320 205,98	109 146,71	0,00
Technicien	46	15 806	1 005 797,92	85 709,26	0,00
Employé	17	2 323	268 967,66	9 614,24	0,00
Vacataire	126	0	670 296,69	0,00	0,00
TOTAUX	372	94 632	6 964 902	502 972	0

Annexe sur les indemnités des personnels

Type d'indemnités	Montant en €
Indemnités fondées sur l'article 24 du statut des personnels (13 ième mois)	2 653 999,15
Indemnités fondées sur l'article 25-1 du statut des personnels (Primes de sujétion)	24 068,00
Indemnités fondées sur l'article 25-2 du statut des personnels (Primes d'objectifs ou de résultat)	-
Indemnités fondées sur l'article 25-3 du statut des personnels (GIPA)	-
Avantages locaux fondés sur l'article 77 du statut des personnels	1 252 757,45
Divers (y compris supplément familial des personnels détachés de la fonction publique)	-
TOTAL	3 930 824,60

Annexe sur les frais de déplacements, de missions et réceptions et de représentation

Montants en €	Compte 6254 Déplacements	Compte 62564 Missions (repas + hébergement)	Compte 6257 Réception	Compte 6258 Frais de représentation
Président		-	-	1 149,25
Bureau hors Président		14 357,80		
Membres élus hors bureau		87 840,61		

Annexe sur les indemnités de fonctions et vacations

Montants en €	Indemnités de fonctions	Vacations
Président	88 373,49	
Trésorier	43 508,03	
Bureau hors Président, hors Trésorier, hors présidents section		23 156,46
Présidents de section	138 474,23	-
Membres élus hors bureau		170 403,85
TOTAL	270 355,75	193 560,31

78 529,79

Informations relatives à la taxe pour frais de chambres de métiers

Elément	Valeur
Montant utilisé par la CMA HDF pour ses propres besoins	11 323 848,00

Informations relatives aux subventions en exonération de taxe d'apprentissage

	CMA	CFA	IFA	TOTAL
7481 Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage - fonctionnement	264 924,77			264 924,77
131810 Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage - TA nature				
44 Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage réserve pour investissements à réaliser				
Total taxe d'apprentissage reçue	264 924,77			264 924,77

Informations relatives à la taxe pour frais de chambres de métiers

Élément	Valeur
Nombre d'assujettis au droit fixe (1)	54 017
Droit fixe (1)	157
Montant théorique calculé	16 113 271,10
Ressources liées à la performance (COM)	9 342 240,00
Ressources liées aux décisions de CMA France	1 981 608,00
Montant plafonné (2)	11 323 848,00

Tableau sur les relations financières de l'établissement avec d'autres organismes

Caractéristiques des aides financières des chambres à des associations

Objet de l'aide	Nom de l'entité	Montant de l'aide	Observations
Participations au capital	SCI Flandres intérieure	67 000,00	Construction bâtiment à Hazebrouck
	SORELI	24 125,25	Maitrise d'ouvrage urbain
	SAEML	5 334,00	Opérateur de réhabilitation énergétique
	Banque Populaire du Nord	57 788,55	Parts sociales
	SIAGI	27 451,29	Parts sociales
	SICA Habitat rural	381,00	Parts sociales
	SCI Isarienne d'édition	2 500,00	Capital (102,5)
	SCI Isarienne Immobilier d'Entreprise	100 000,00	Parts sociales
	Maison Eco Solidaire (60)	29 000,00	Participation
	SCI CMA de l'Oise	30 184,91	Parts sociales
Apport de trésorerie	SCI Flandres intérieure	165 000,00	
	SCI CMA de l'Oise	3 375 828,28	
	OGEA	75 654,09	
	PRÊT 1% LOGEMENT	95 525,91	
	SCI Isarienne Immobilier d'Entreprise	4 600 000,00	
Emprunts contractés pour le compte d'associations			
Caution d'engagements bancaires d'associations			
	ARTS HDF - ASS REGIONALE DU TRAVAIL	9,38	
	INITIATIVE CALAISIS	474,12	
	ASSOCIATION LIONS CLUB VALENCIENNES	200,00	
	AA LYS AUDOMAROIS INITIATIVE	100,00	
	FRBP	30,00	
	ST OMER CHALLENGE	800,00	
	LYCEE HOTELIER DU TOUQUET	500,00	
	FNADIR	40,08	
	FABACT	30,00	
	UNEC HDF	269,48	
	ASSOCIATION SQART	531,46	
	FLANDRE INITIATIVE DUNKERQUE	19,00	
	INITIATIVE GRAND ARRAS	1 128,00	
	ARTOIS INITIATIVE	83,42	
	APESA 80	8 232,00	

ARRÊTÉ PAR LA CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION HAUTS-DE-FRANCE
dans sa séance du : 22 juin 2026
CERTIFIE CONFORME :
Vu et approuvé le
Le Préfet, Commissaire de la République