

REALISATIONS BUDGETAIRES

de l'exercice 2025

- | | |
|-------------------------------------|--------------------------|
| ☒ | Budget de fonctionnement |
| ☒ | Tableau financier |
| ☒ | Bilan |
| ☒ | Compte de Résultat |
| ☒ | Tableaux de synthèse |
| ☒ | Commentaires |
| ☒ | Projets de délibérations |

Bureau du 28 mai 2026
Commission des Finances du 1er juin 2026
Assemblée Générale du 18 juin 2026

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

Budget de fonctionnement

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	60 - ACHATS ET VARIATION DE STOCKS									
601	Achats stockés - Matières premières									
6011	Achats de denrées pour la restauration	478 185,90	517 000,00	411 626,26				478 185,90	517 000,00	411 626,26
6012	Matières d'œuvres	915 868,11	898 400,00	994 610,24				915 868,11	898 400,00	994 610,24
6017	Fournitures	27 180,42	18 500,00	27 413,50				27 180,42	18 500,00	27 413,50
	total 601	1 421 234,43	1 433 900,00	1 433 650,00	-	-	-	1 421 234,43	1 433 900,00	1 433 650,00
603	Variation des stocks (approvisionnement, marchandises)									
6031	Variation des stocks de matières premières									
60311	Variation des stocks de denrées restauration	7 492,98	-	3 707,39				7 492,98	-	3 707,39
60312	Variation des stocks de matières d'œuvre	5 507,92	-	-				5 507,92	-	-
60317	Variation des stocks de fournitures	-	-	-				-	-	-
6037	Variation des stocks de marchandises	-	-	-				-	-	-
	total 603	13 000,90	-	3 707,39	-	-	-	13 000,90	-	3 707,39
604	Achats d'études et prestations de services									
6041	Sous-traitance pédagogique	635 408,19	718 953,00	703 136,19	349 673,06	404 953,00	338 849,55	285 735,13	314 000,00	364 286,64
6042	Sous-traitance action (hors pédagogique)	212 128,67	243 500,00	207 323,41	-	1 500,00	-	212 128,67	242 000,00	207 323,41
	total 604	847 536,86	962 453,00	910 459,60	349 673,06	406 453,00	338 849,55	497 863,80	556 000,00	571 610,05
606	Achats d'approvisionnements non stockés									
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie, ...)									
60611	Électricité	621 183,83	698 000,00	577 320,92	108 246,82	148 000,00	97 299,51	512 937,01	550 000,00	480 021,41
60612	Eau	61 391,90	77 500,00	70 911,23	4 407,44	7 500,00	4 740,78	56 984,46	70 000,00	66 170,45
60613	Gaz	833 331,96	957 000,00	784 931,56	57 658,73	104 000,00	31 002,86	775 673,23	853 000,00	753 928,70
60614	Carburants et lubrifiants	129 987,97	141 000,00	123 480,18	78 883,53	86 602,69	75 558,79	51 104,44	54 397,31	47 921,39
60615	Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60616	Matières d'œuvre	109 777,00	262 750,00	162 765,09	270,38	-	239,80	109 506,62	262 750,00	162 525,29
60618	Autres fournitures non stockables	14 866,39	3 500,00	20 703,80	574,99	767,10	1 580,10	14 291,40	2 732,90	19 123,70
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	446 740,22	447 521,00	428 202,67	105 669,13	87 711,43	83 822,13	341 071,09	359 809,57	344 380,54
6064	Fournitures administratives	30 739,19	5 500,00	4 377,34	21 305,12	5 127,85	3 277,87	9 434,07	372,15	1 099,47
60641	Fournitures pédagogiques	84 592,06	109 800,00	65 748,68	838,46	27 971,66	13 937,05	83 753,60	81 828,34	51 811,63
60642	Fournitures administratives	49,43	-	169,20	-	-	42,94	49,43	-	126,26
60645	Produits d'entretien	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6067	Fournitures et petits matériels pédagogiques	1 006 340,09	1 267 450,00	1 100 824,86	2 484,02	-	5 647,06	1 003 856,07	1 267 450,00	1 095 177,80
6068	Autres matières et fournitures non stockées	24 584,00	25 000,00	-	18 116,00	25 000,00	-	6 468,00	-	-
60683	Reproduction de cours	-	-	25 210,40	-	-	9 392,00	-	-	15 818,40
	total 606	3 363 584,04	3 995 021,00	3 364 645,93	398 454,62	492 680,73	326 540,89	2 965 129,42	3 502 340,27	3 038 105,04
607	Achats de marchandises	1 488,07	-	-	-	-	-	1 488,07	-	-
	total 607	1 488,07	-	-	-	-	-	1 488,07	-	-
	Total du compte 60	5 646 844,30	6 391 374,00	5 705 048,14	748 127,68	899 133,73	665 390,44	4 898 716,62	5 492 240,27	5 039 657,70

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	61 - ACHATS DE SOUS-TRAITANCE ET SERVICES EXTERIEURS									
611	Sous-traitance générale	768 726,87	1 212 627,00	677 490,83	171 787,42	285 446,55	150 383,28	596 939,45	927 180,45	527 107,55
	total 611	768 726,87	1 212 627,00	677 490,83	171 787,42	285 446,55	150 383,28	596 939,45	927 180,45	527 107,55
612	Redevances de crédit-bail									
6122	Crédit-bail mobilier	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6125	Crédit-bail immobilier	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 612	-	-	-	-	-	-	-	-	-
613	Locations									
6132	Locations immobilières	87 411,24	101 620,00	83 438,32	70 671,17	78 398,50	60 844,55	16 740,07	23 221,50	22 593,77
6135	Locations mobilières	579 214,62	679 399,00	496 811,39	222 898,69	224 361,23	224 977,89	356 315,93	455 037,77	271 833,50
	total 613	666 625,86	781 019,00	580 249,71	293 569,86	302 759,73	285 822,44	373 056,00	478 259,27	294 427,27
614	Charges locatives et de copropriété	139 072,17	149 700,00	156 596,97	119 851,29	144 741,82	132 519,81	19 220,88	4 958,18	24 077,16
	total 614	139 072,17	149 700,00	156 596,97	119 851,29	144 741,82	132 519,81	19 220,88	4 958,18	24 077,16
615	Travaux d'entretien et de réparations									
6152	Sur biens immobiliers	973 051,29	1 035 385,00	985 578,78	179 784,38	257 088,97	146 408,97	793 266,91	778 296,03	839 169,81
61551	Sur biens mobiliers - entretien général et véhicules	126 665,48	116 999,98	166 142,37	37 462,23	31 506,85	43 881,38	89 203,25	85 493,13	122 260,99
61552	Sur biens mobiliers - véhicules	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6156	Maintenance	541 342,65	727 413,00	544 581,05	91 347,92	77 453,45	67 745,07	449 994,73	649 959,55	476 835,98
	total 615	1 641 059,42	1 879 797,98	1 696 302,20	308 594,53	366 049,27	258 035,42	1 332 464,89	1 513 748,71	1 438 266,78
616	Primes d'assurance									
6161	Primes d'assurance I, V, D (incendie, vol, dégâts des eaux)	21 889,88	30 800,00	23 280,43	3 375,99	12 001,52	2 669,84	18 513,89	18 798,48	20 610,59
6162	Primes d'assurance dommage construction	-	1 000,00	14 032,12	-	-	-	-	1 000,00	14 032,12
6163	Primes d'assurance véhicules	68 067,18	70 500,00	69 758,88	31 239,86	31 634,70	32 078,26	36 827,32	38 865,30	37 680,62
6164	Primes d'assurance responsabilité Civile	12 275,83	15 700,00	11 605,50	2 697,10	6 044,10	2 775,54	9 578,73	9 655,90	8 829,96
6166	Primes d'assurance des membres élus, associés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6168	Primes d'assurance divers	1 342,67	5 500,00	3 559,51	270,57	1 906,84	718,51	1 072,10	3 593,16	2 841,00
	total 616	103 575,56	123 500,00	122 236,44	37 583,52	51 587,16	38 242,15	65 992,04	71 912,84	83 994,29
617	Études et recherches	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 617	-	-	-	-	-	-	-	-	-
618	Divers									
6181	Documentation générale	32 263,52	19 925,00	15 151,64	12 618,96	10 690,48	2 935,57	19 644,56	9 234,52	12 216,07
6183	Documentation pédagogique	7 559,39	31 100,00	8 031,40	-	-	-	7 559,39	31 100,00	8 031,40
6184	Sujet d'examen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6185	Frais de colloques, séminaires, conférences	2 760,65	12 500,00	3 052,09	685,74	3 196,25	934,39	2 074,91	9 303,75	2 117,70
	total 618	42 583,56	63 525,00	26 235,13	13 304,70	13 886,73	3 869,96	29 278,86	49 638,27	22 365,17
	Total du compte 61	3 361 643,44	4 210 168,98	3 259 111,28	944 691,32	1 164 471,26	868 873,06	2 416 952,12	3 045 697,72	2 390 238,22

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS (en relation avec l'activité)									
621	Personnel extérieur à l'établissement									
6211	Personnel intérimaire	83 023,36	75 000,00	53 047,44	2 241,44	-	-	80 781,92	75 000,00	53 047,44
6214	Personnel mis à disposition ou prêté	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6215	Personnel de l'organisme gestionnaire /	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 621	83 023,36	75 000,00	53 047,44	2 241,44	-	-	80 781,92	75 000,00	53 047,44
622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires									
6226	Honoraires	123 388,42	130 200,00	127 387,39	38 272,33	34 937,65	29 906,13	85 116,09	95 262,35	97 481,26
6227	Frais d'actes et de contentieux	449,00	-	-	-	-	-	449,00	-	-
6228	Divers	50 851,58	27 250,00	32 128,23	38 106,13	6 642,50	26 035,07	12 745,45	20 607,50	6 093,16
	total 622	174 689,00	157 450,00	159 515,62	76 378,46	41 580,15	55 941,20	98 310,54	115 869,85	103 574,42
623	Publicités, publications, relations publiques									
6231	Annonces et insertions	56 498,53	66 850,00	90 413,24	16 626,93	48 407,00	51 696,17	39 871,60	18 443,00	38 717,07
6233	Foires et expositions	152 505,59	129 883,00	145 744,97	146 664,40	127 650,10	139 185,65	5 841,19	2 232,90	6 559,32
6234	Objets promotionnels	6 195,21	23 250,00	9 160,04	1 270,73	10 434,85	1 300,00	4 924,48	12 815,15	7 860,04
6236	Catalogues et imprimés	100 201,11	104 025,00	110 948,74	58 230,53	55 106,55	71 304,19	41 970,58	48 918,45	39 644,55
6237	Publications (dont publication CMA)	-	11 000,00	-	-	2 812,70	-	-	8 187,30	-
6238	Divers (pourboires, dons courants)	11 213,20	19 050,00	15 570,12	6 187,78	10 072,80	10 220,61	5 025,42	8 977,20	5 349,51
	total 623	326 613,64	354 058,00	371 837,11	228 980,37	254 484,00	273 706,62	97 633,27	99 574,00	98 130,49
624	Transports de biens et transports collectifs du personnel									
6241	Transports sur biens	593,45	-	100,48	466,04	-	-	127,41	-	100,48
6243	Transports entre établissements ou services	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6244	Transports collectifs des membres élus, associés, assimilés	-	-	9 622,12	-	-	9 622,12	-	-	-
6246	Frais de regroupement apprentis, pré apprentis,	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62461	Frais de regroupement apprentis	547,50	-	-	-	-	-	547,50	-	-
62462	Frais de regroupement autres stagiaires de la formation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62463	Frais de regroupement pré apprentis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6247	Transports collectifs du personnel	-	-	787,49	-	-	787,49	-	-	-
6248	Divers (dont voyages d'étude et à but éducatif)	219 322,39	289 500,00	308 534,57	1 493,22	4 500,00	4 787,36	217 829,17	285 000,00	303 747,21
	total 624	220 463,34	289 500,00	319 044,66	1 959,26	4 500,00	15 196,97	218 504,08	285 000,00	303 847,69

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
625	Déplacements, missions et réceptions									
6251	Déplacements du personnel	227 433,26	266 000,00	238 941,82	98 732,43	123 333,13	105 309,15	128 700,83	142 666,87	133 632,67
6252	Déplacements des intervenants extérieurs	25 798,88	57 000,00	24 768,96	22 820,45	29 088,75	20 474,66	2 978,43	27 911,25	4 294,30
6253	Frais d'inscription aux colloques	-	-	3 114,99	-	-	663,65	-	-	2 451,34
6254	Déplacements des membres élus, associés ou assimilés	107 946,15	150 639,00	111 191,87	30 403,80	38 518,41	28 219,19	77 542,35	112 120,59	82 972,68
6255	Frais de déménagement du personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6256	Missions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62561	Missions du personnel	7 170,51	500,00	13 063,38	3 344,92	100,76	3 051,60	3 825,59	399,24	10 011,78
62564	Missions des élus	19 264,64	-	16 116,71	7 208,10	-	11 466,87	12 056,54	-	4 649,84
6257	Réceptions	124 989,08	99 725,00	98 100,97	65 112,57	59 194,70	53 462,65	59 876,51	40 530,30	44 638,32
6258	Frais de représentation	247,00	-	393,97	66,67	-	99,98	180,33	-	293,99
	total 625	512 849,52	573 864,00	505 692,67	227 688,94	250 235,75	222 747,75	285 160,58	323 628,25	282 944,92
626	Frais postaux et frais de télécommunications									
6261	Affranchissement	73 859,11	80 800,00	67 534,65	31 273,84	48 460,26	22 046,52	42 585,27	32 339,74	45 488,13
6262	Frais de télécommunications	205 330,61	212 837,00	197 574,03	107 025,50	43 786,85	91 107,69	98 305,11	169 050,15	106 466,34
6263	Frais de routage	5 663,16	-	10 584,09	3 508,14	-	1 600,68	2 155,02	-	8 983,41
	total 626	284 852,88	293 637,00	275 692,77	141 807,48	92 247,11	114 754,89	143 045,40	201 389,89	160 937,88
627	Services bancaires et assimilés									
6271	Frais sur titres	-	-	-						
6272	Commissions et frais sur emprunts	-	-	-						
6276	Location de coffre	-	-	-						
6278	Autres frais et commissions	34 073,47	37 074,00	32 219,76	9 196,98	11 395,65	8 177,00	24 876,49	25 678,35	24 042,76
	total 627	34 073,47	37 074,00	32 219,76	9 196,98	11 395,65	8 177,00	24 876,49	25 678,35	24 042,76
628	Divers									
6281	Blanchissage	117 786,50	107 876,00	78 897,84	41 926,25	21 238,66	-	75 860,25	86 637,34	78 897,84
62811	Cotisation, adhésions, inscriptions	-	-	45 661,84	-	-	33 264,26	-	-	12 397,58
6282	Formation continue du personnel de l'établissement	91 143,27	117 815,00	98 611,64	25 949,49	30 125,31	25 026,48	65 193,78	87 689,69	73 585,16
6283	Frais de reproduction imprimés spécifiques	42 349,29	53 000,00	40 495,77	7 458,94	6 000,00	4 177,41	34 890,35	47 000,00	36 318,36
6284	Frais de recrutement du personnel	2 104,33	5 000,00	34 756,52	567,99	1 278,50	6 809,60	1 536,34	3 721,50	27 946,92
6285	Hébergement extérieur des apprentis, autres stagiaires	30 463,01	45 500,00	53 739,26	-	-	-	30 463,01	45 500,00	53 739,26
6286	Restauration extérieure des apprentis, autres stagiaires	30 335,83	31 500,00	48 714,81	6 115,36	9 500,00	5 624,99	24 220,47	22 000,00	43 089,82
6287	Bourses échanges européens	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6288	Autres prestations extérieures diverses, concours divers	84 040,15	80 250,00	70 339,80	13 085,43	19 653,04	10 491,80	70 954,72	60 596,96	59 848,00
	total 628	398 222,38	440 941,00	471 217,48	95 103,46	87 795,51	85 394,54	303 118,92	353 145,49	385 822,94
	Total du compte 62	2 034 787,59	2 221 524,00	2 188 267,51	783 356,39	742 238,17	775 918,97	1 251 431,20	1 479 285,83	1 412 348,54

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES									
631	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)									
6311	Taxe sur les salaires	1 275 934,18	1 258 962,49	1 256 324,29	609 690,70	582 525,79	583 943,27	666 243,48	676 436,70	672 381,02
6313	Participation des employeurs à la formation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6318	Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 631	1 275 934,18	1 258 962,49	1 256 324,29	609 690,70	582 525,79	583 943,27	666 243,48	676 436,70	672 381,02
633	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)									
6333	Participation des employeurs à la formation	225 844,31	189 921,96	-	68 254,42	57 176,21	-	157 589,89	132 745,75	-
6334	Participation des employeurs à l'effort de construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6338	Autres	489,60	-	-	489,60	-	-	-	-	-
	total 633	226 333,91	189 921,96	-	68 744,02	57 176,21	-	157 589,89	132 745,75	-
635	Autres impôts, taxes et versements assimilés									
6351	Impôts directs (sauf l'impôt sur les bénéfices)									
63511	Taxe d'habitation	63 343,00	70 500,00	24 180,00	27 736,86	45 500,00	-	35 606,14	25 000,00	24 180,00
63512	Taxe foncière	274 914,00	294 700,00	283 791,00	124 294,41	173 141,06	118 248,62	150 619,59	121 558,94	165 542,38
63513	Autres impôts locaux	10 359,95	11 500,00	36 893,46	4 863,04	5 000,00	4 341,60	5 496,91	6 500,00	32 551,86
6352	Taxes sur le chiffre d'affaires non récupérables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6353	Impôts indirects	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	135,66	-	-	-	-	-	135,66	-	-
6358	Autres droits	1 200,00	-	-	241,82	-	-	958,18	-	-
	total 635	349 952,61	376 700,00	344 864,46	157 136,13	223 641,06	122 590,22	192 816,48	153 058,94	222 274,24
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés									
6371	FIPHFP	-	7 500,00	-	-	1 917,75	-	-	5 582,25	-
6378	Taxes diverses	28 574,01	2 500,00	30 759,66	7 818,33	1 500,00	7 877,65	20 755,68	1 000,00	22 882,01
	total 637	28 574,01	10 000,00	30 759,66	7 818,33	3 417,75	7 877,65	20 755,68	6 582,25	22 882,01
	Total du compte 63	1 880 794,71	1 835 584,45	1 631 948,41	843 389,18	866 760,81	714 411,14	1 037 405,53	968 823,64	917 537,27

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	64 - CHARGES DE PERSONNEL									
641	Rémunérations du personnel									
6411	Salaires et appointements									
64111	Traitements du personnel titulaire et stagiaire	14 318 463,54	13 202 756,02	14 353 141,57	4 814 722,39	4 319 378,88	4 590 699,60	9 503 741,15	8 883 377,14	9 762 441,97
64112	Traitements du personnel contractuel	4 002 762,92	4 143 585,06	3 861 458,42	960 335,92	883 688,82	855 231,50	3 042 427,00	3 259 896,24	3 006 226,92
64113	Traitements du personnel vacataire	180 812,23	181 233,31	132 396,07	37 112,57	61 516,46	20 230,84	143 699,66	119 716,85	112 165,23
64115	Traitements autres personnels	103 681,59	-	62 759,09	53 565,35	-	23 687,89	50 116,24	-	39 071,20
6412	Congés payés du personnel	30 020,70	-	30 697,67	19 653,09	-	14 515,26	10 367,61	-	16 182,41
6413	Primes et gratifications	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64131	Primes et gratifications du personnel titulaire et stagiaire	15 601,10	1 106 621,00	180 586,45	8 825,83	363 475,33	56 479,64	6 775,27	743 145,67	124 106,81
64132	Primes et gratifications du personnel contractuel	26 545,38	328 361,44	60 600,16	6 621,39	76 274,16	13 593,47	19 923,99	252 087,28	47 006,69
6414	Indemnités diverses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64141	Indemnités diverses du personnel titulaire et stagiaire	81 198,13	9 991,68	90 307,32	40 369,06	1 638,93	56 591,15	40 829,07	8 352,75	33 716,17
64142	Indemnités diverses du personnel contractuel	71 626,25	-	36 875,48	17 723,13	-	13 885,14	53 903,12	-	22 990,34
6417	Indemnités de préavis et de licenciement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64171	Indemnités de préavis et de licenciement et allocations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
641711	Indemnités de préavis et de licenciement	94 342,74	100 000,00	172 608,12	94 342,74	25 570,01	104 398,00	-	74 429,99	68 210,12
641712	Allocations pour perte d'emploi	25 447,82	67 840,90	31 162,69	12 985,24	17 346,92	7 908,72	12 462,58	50 493,98	23 253,97
641713	Indemnités de départ en retraite	45 325,50	22 605,00	5 115,00	13 604,02	10 286,43	1 298,13	31 721,48	12 318,57	3 816,87
64172	Indemnités de préavis et de licenciement et allocations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
641721	Indemnités de préavis et de licenciement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
641722	Allocations pour perte d'emploi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6418	Autres rémunérations du personnel	21 425,30	6 541,71	54 835,17	5 200,99	3 790,69	31 005,97	16 224,31	2 751,02	23 829,20
64181	Autres rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64182	Autres rémunérations du personnel contractuel	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64183	Provisions salaires	-	-	35 463,18	-	-	-	-	-	35 463,18
64184	Indemnité stagiaire école	-	-	300,00	-	-	76,14	-	-	223,86
	total 641	19 017 253,20	19 169 536,12	18 975 984,69	6 085 061,72	5 762 966,63	5 760 570,93	12 932 191,48	13 406 569,49	13 215 413,76
645	Charges de Sécurité Sociale et de Prévoyance									
6451	Cotisations à l'URSSAF									
64511	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	4 573 433,01	4 495 800,04	4 696 080,46	1 530 810,55	1 456 890,19	1 501 497,88	3 042 622,46	3 038 909,85	3 194 582,58
64512	Sur rémunérations du personnel contractuel	1 449 655,60	1 534 821,80	1 326 999,61	371 565,08	353 756,41	292 070,22	1 078 090,52	1 181 065,39	1 034 929,39
6452	Cotisations aux mutuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64521	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	256 151,81	258 587,36	266 371,64	79 219,86	74 624,18	78 098,11	176 931,95	183 963,18	188 273,53
64522	Sur rémunérations du personnel contractuel	71 970,60	85 587,61	81 824,02	15 285,41	17 497,05	15 048,23	56 685,19	68 090,56	66 775,79
6453	Cotisations aux caisses de retraites	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64532	Pension civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
645321	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-
645322	Sur rémunérations du personnel contractuel	-	-	-	-	-	-	-	-	-
645329	Sur rémunérations du personnel au chômage	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64538	Autres caisses de retraite	-	-	-	-	-	-	-	-	-
645381	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	1 247 766,68	1 255 220,00	1 269 230,95	429 194,55	416 147,83	416 124,23	818 572,13	839 072,17	853 106,72
645382	Sur rémunérations du personnel contractuel	358 374,05	435 372,77	341 742,44	87 113,15	95 222,99	76 226,57	271 260,90	340 149,78	265 515,87
6454	Assurance chômage	170 099,76	185 823,46	163 096,40	40 067,62	40 067,60	36 044,09	130 032,14	145 755,86	127 052,31
6455	Charges sociales sur congés à payer	17 536,25	-	26 295,74	11 984,49	-	12 605,38	5 551,76	-	13 690,36
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64581	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire	292 193,11	290 008,06	296 197,53	97 475,73	93 961,56	93 606,11	194 717,38	196 046,50	202 591,42
64582	Sur rémunérations du personnel contractuel	87 007,04	94 158,46	83 882,12	20 643,85	21 508,42	18 384,59	66 363,19	72 650,04	65 497,53
64583	Participation aux charges de fonctionnement des CFA non géré directement par	12 408,70	-	17 381,10	-	-	-	12 408,70	-	17 381,10
	total 645	8 536 596,61	8 635 379,56	8 481 748,33	2 683 360,29	2 569 676,23	2 514 494,65	5 853 236,32	6 065 703,33	5 967 253,68

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
647	Autres charges sociales et prestations directes									
6471	Prestations directes									
64713	Traitements et indemnités des personnels en congé longue maladie, maladie pro	-	-	-			-			-
64718	Autres prestations directes	-	-	-			-			-
6474	Œuvres sociales	59 724,23	71 900,00	55 989,89	16 120,53	18 384,84	14 209,58	43 603,70	53 515,16	41 780,31
6475	Médecine du travail	67 688,79	68 000,00	64 522,73	18 270,29	17 387,61	16 375,11	49 418,50	50 612,39	48 147,62
6478	Divers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
total 647		127 413,02	139 900,00	120 512,62	34 390,82	35 772,45	30 584,69	93 022,20	104 127,55	89 927,93
648	Autres charges de personnel	-	-	-						
6481	Chèques déjeuner	322 601,25	334 750,41	302 306,25	105 054,10	97 615,65	92 451,50	217 547,15	237 134,76	209 854,75
6482	Indemnité de transport	27 821,29	-	35 161,24	7 860,63	-	10 066,80	19 960,66	-	25 094,44
6488	Autres charges de personnel	5 134,56	640 000,00	400,00	1 385,90	163 648,06	101,52	3 748,66	476 351,94	298,48
total 648		355 557,10	974 750,41	337 867,49	114 300,63	261 263,71	102 619,82	241 256,47	713 486,70	235 247,67
	Total du compte 64	28 036 819,93	28 919 566,09	27 916 113,13	8 917 113,46	8 629 679,02	8 408 270,09	19 119 706,47	20 289 887,07	19 507 843,04
	65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE									
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et	510 061,69	578 690,00	550 191,46	113 481,78	137 359,56	127 888,30	396 579,91	441 330,44	422 303,16
total 651		510 061,69	578 690,00	550 191,46	113 481,78	137 359,56	127 888,30	396 579,91	441 330,44	422 303,16
653	Indemnités versées aux représentants de la Chambre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6531	Indemnités de fonction versées aux membres élus	304 293,28	315 467,00	290 893,20	82 133,63	80 664,94	73 825,28	222 159,65	234 802,06	217 067,92
6532	Indemnités de présence versées aux membres élus	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6533	Indemnités de présence versées aux membres associés et assimilés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
total 653		304 293,28	315 467,00	290 893,20	82 133,63	80 664,94	73 825,28	222 159,65	234 802,06	217 067,92
654	Charges sur créances irrécouvrables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6541	Charges sur créances irrécouvrables de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6542	Charges sur créances irrécouvrables des exercices antérieurs	51 771,15	50 000,00	344,14	13 973,86	12 785,00	344,14	37 797,29	37 215,00	-
total 654		51 771,15	50 000,00	344,14	13 973,86	12 785,00	344,14	37 797,29	37 215,00	-

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
655	Charges de sécurité sociale									
65511	Cotisations URSSAF sur indemnités des élus	97 359,23	102 597,00	89 046,88	26 278,82	26 234,06	22 599,05	71 080,41	76 362,94	66 447,83
	total 655	97 359,23	102 597,00	89 046,88	26 278,82	26 234,06	22 599,05	71 080,41	76 362,94	66 447,83
657	Charges spécifiques									
6571	Élections	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6572	Subventions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65721	Subventions - CFA non gérés par la compagnie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65722	Subventions Chambre de Métiers et de l'Artisanat de niveau régional	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65724	Subventions Chambre de Métiers et de l'Artisanat départementale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65728	Subventions - Autres organismes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6573	Bourses, récompenses	8 127,21	10 300,00	13 459,73	4 694,24	7 300,00	4 094,20	3 432,97	3 000,00	9 365,53
6578	Autres charges spécifiques	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 657	8 127,21	10 300,00	13 459,73	4 694,24	7 300,00	4 094,20	3 432,97	3 000,00	9 365,53
658	Charges diverses de gestion courante									
6581	Frais de gestion sur ressources affectées (APCMA)									
65811	Participation aux frais de l'APCMA	42 855,66	49 500,00	160 906,94	12 868,44	17 495,10	76 120,52	29 987,22	32 004,90	84 786,42
65813	Participation au fonds de catastrophes naturelles	3 642,70	10 000,00	3 668,60	983,22	2 557,00	931,05	2 659,48	7 443,00	2 737,55
65814	Participation au fonds de solidarité des Présidents	545,46	-	-	147,23	-	-	398,23	-	-
65815	Indemnités compensatrices des anciens Présidents	60 104,55	66 000,00	60 531,90	16 223,18	16 876,21	15 362,29	43 881,37	49 123,79	45 169,61
6582	Participation aux frais des chambres de niveau régional	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65821	Fonds de péréquation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65828	Autres participations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6583	Participation aux services communs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6584	Caisse de secours aux artisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6585	Participation aux charges des services à la comptabilité distincte (dont CFA)	-	-	-						
6586	Participation aux frais de la CMAD	-	-	-						
65861	Fonds de péréquation									
658611	Fonds de péréquation issus de l'APCMA	-	-	-						
658612	Fonds de péréquation issus de la chambre de niveau régional	-	-	-						
65862	Participation issue des ressources de fonctionnement affectées	-	-	-						
6588	Autres charges et participations diverses	10 048,20	-	7 890,58	9 701,65	-	7 804,72	346,55	-	85,86
	total 658	117 196,57	125 500,00	232 998,02	39 923,72	36 928,31	100 218,58	77 272,85	88 571,69	132 779,44
	Total du compte 65	1 088 809,13	1 182 554,00	1 176 933,43	280 486,05	301 271,87	328 969,55	808 323,08	881 282,13	847 963,88

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	66 - CHARGES FINANCIERES									
661	Charges d'intérêts									
6611	Intérêts des emprunts et des dettes	76 082,95	98 330,53	98 352,38	2 169,98	102,60	102,60	73 912,97	98 227,93	98 249,78
6615	Intérêts des comptes courants	-	-	-						
6618	Autres charges d'intérêts	-	-	-						
	total 661	76 082,95	98 330,53	98 352,38	2 169,98	102,60	102,60	73 912,97	98 227,93	98 249,78
664	Pertes sur créances liées à des participations	-	-	-						
	total 664	-	-	-	-	-	-	-	-	-
665	Escomptes accordés	-	-	-						
	total 665	-	-	-	-	-	-	-	-	-
666	Pertes de change	24,71	-	-	24,71	-	-	-	-	-
	total 666	24,71	-	-	24,71	-	-	-	-	-
667	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-						
	total 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-
668	Autres charges financières	-	-	57 555,00	-	-	-	-	-	57 555,00
	total 668	-	-	57 555,00	-	-	-	-	-	57 555,00
	Total du compte 66	76 107,66	98 330,53	155 907,38	2 194,69	102,60	102,60	73 912,97	98 227,93	155 804,78
	67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES									
671	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-	-	-						
6711	Pénalités sur contrats ou conventions	-	-	10,00	-	-	-	-	-	10,00
6712	Pénalités, amendes fiscales ou pénales	455,70	-	137,44	395,30	-	106,16	60,40	-	31,28
6713	Dons, libéralités	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6714	Créances devenues irrécouvrables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67181	Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67182	Charges exceptionnelles provenant de l'annulation d'ordres de recettes des exercices antérieurs	-	-	-						
	total 671	455,70	-	147,44	395,30	-	106,16	60,40	-	41,28
672	Charges sur exercices antérieurs	99 101,34	-	13 840,66	52 820,72	-	4 947,17	46 280,62	-	8 893,49
	total 672	99 101,34	-	13 840,66	52 820,72	-	4 947,17	46 280,62	-	8 893,49

CMA NORMANDIE		BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025								
		Tous services confondus								
n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
675	Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés (charges sur opérations en capital)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6751	Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6752	Immobilisations corporelles	46 508,15	-	44 743,69	6 595,44	-	-	39 912,71	-	44 743,69
6756	Immobilisations financières	-	-	-	-	-	-	-	-	-
total 675		46 508,15	-	44 743,69	6 595,44	-	-	39 912,71	-	44 743,69
678	Autres charges exceptionnelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
total 678		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total du compte 67		146 065,19	-	58 731,79	59 811,46	-	5 053,33	86 253,73	-	53 678,46
68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS										
681	Dotations aux amortissements et aux provisions - Charges d'exploitation									
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations									
68111	Immobilisations incorporelles	109 414,04	237 317,00	67 419,97	30 059,46	60 681,98	19 316,10	79 354,58	176 635,02	48 103,87
68112	Immobilisations corporelles	5 427 300,16	5 253 498,00	5 355 095,14	725 478,20	868 485,22	689 721,62	4 701 821,96	4 385 012,78	4 665 373,52
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	1 002 326,25	-	1 167 169,47	380 300,52	-	408 037,89	622 025,73	-	759 131,58
681511	Provisions pour litige	-	-	-						
681518	Provisions pour autres risques	-	-	-						
681572	Provisions pour gros entretiens ou grandes révisions	-	-	-						
681581	Provisions pour indemnités de départ en retraite	-	-	-						
681588	Provisions pour autres charges	-	-	-						
6816	Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles	-	-	-						
6817	Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que v	-	-	64 110,79	-	-	16 270,57	-	-	47 840,22
total 681		6 539 040,45	5 490 815,00	6 653 795,37	1 135 838,18	929 167,20	1 133 346,18	5 403 202,27	4 561 647,80	5 520 449,19

CMA NORMANDIE		BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025 <i>Tous services confondus</i>								
n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
686	Dotations aux amortissements et aux provisions - Charges financières	-	-	-						
	total 686	-	-	-	-	-	-	-	-	-
687	Dotations aux amortissements et aux provisions - Charges exceptionnelles	6 286,68	-	-	-	-	-	6 286,68	-	-
	total 687	6 286,68	-	-	-	-	-	6 286,68	-	-
689	Fonds dédiés									
6894	Fonds dédiés - Engagement à réaliser sur subventions attribuées	-	-	-						
	total 689	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total du compte 68	6 545 327,13	5 490 815,00	6 653 795,37	1 135 838,18	929 167,20	1 133 346,18	5 409 488,95	4 561 647,80	5 520 449,19
	69 - IMPOTS SUR LES BÉNÉFICES ET IMPÔTS ASSIMILES									
695	Impôts sur les bénéfices	189 179,00	150 000,00	165 970,00	51 062,44	38 355,01	42 121,24	138 116,56	111 644,99	123 848,76
	total 695	189 179,00	150 000,00	165 970,00	51 062,44	38 355,01	42 121,24	138 116,56	111 644,99	123 848,76
	Total du compte 69	189 179,00	150 000,00	165 970,00	51 062,44	38 355,01	42 121,24	138 116,56	111 644,99	123 848,76
TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT		49 006 378,08	50 499 917,05	48 911 826,44	13 766 070,85	13 571 179,67	12 942 456,60	35 240 307,23	36 928 737,38	35 969 369,84
MODE DE RÉALISATION DE L'ÉQUILIBRE DU FONCTIONNEMENT										
	Excédent	5 314 879,03	869 594,25	3 196 990,13	121 865,93	-	226 519,82	5 193 013,10	1 662 782,85	2 970 470,31
TOTAUX ÉGAUX EN CHARGES ET EN PRODUITS		54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	13 887 936,78	13 571 179,67	13 168 976,42	40 433 320,33	38 591 520,23	38 939 840,15

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	70 - VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES									
701	Ventes de produits finis	39 620,57	25 000,00	44 629,93	-	-	77,15	39 620,57	25 000,00	44 552,78
	total 701	39 620,57	25 000,00	44 629,93	-	-	77,15	39 620,57	25 000,00	44 552,78
703	Ventes de produits résiduels	-	20 000,00	-	-	-	-	-	20 000,00	-
	total 703	-	20 000,00	-	-	-	-	-	20 000,00	-
704	Travaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 704	-	-	-	-	-	-	-	-	-
705	Études	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 705	-	-	-	-	-	-	-	-	-
706	Prestations de services									
7061	Redevances et droits									
70610	Contrats d'apprentissage	7 383,34	-	3 764,50	7 383,34	-	3 764,50	-	-	-
70612	Inscription des droits d'examen	251 137,80	242 800,00	233 901,21	251 137,80	62 083,98	230 113,34	-	180 716,02	3 787,87
70618	Autres redevances et droits	225 280,21	421 993,00	248 000,38	225 280,21	421 993,00	248 000,38	-	-	-
7062	Restauration	1 583 605,72	1 656 500,00	1 846 567,44	14,40	-	397,50	1 583 591,32	1 656 500,00	1 846 169,94
7063	Premier équipement	779 617,55	1 494 300,00	1 743 796,21	-	-	6,00	779 617,55	1 494 300,00	1 743 790,21
7064	Transport	-	-	31 698,50	-	-	-	-	-	31 698,50
7065	Hébergements	946 620,91	958 200,00	905 218,60	-	-	-	946 620,91	958 200,00	905 218,60
706580	Hébergements OPCO	280 968,00	275 000,00	469 440,00	-	-	-	280 968,00	275 000,00	469 440,00
70661	Contributions au SPI	352 019,40	476 400,00	403 416,79	352 019,40	476 400,00	403 416,79	-	-	-
70662	Formation modulaire de courte durée	580 183,23	828 170,00	731 939,00	578 092,27	828 170,00	732 779,00	2 090,96	-	840,00
70664	Formation qualifiante	1 061 882,54	1 011 089,00	667 648,06	1 060 742,54	258 494,00	181 424,61	1 140,00	752 595,00	486 223,45
706648	Formation qualifiante OPCO	28 377 723,09	29 247 488,00	27 761 477,60	-	-	-	28 377 723,09	29 247 488,00	27 761 477,60
70668	Autres prestations d'enseignement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7067	Prestations aux entreprises	1 120 264,12	1 284 454,50	1 445 815,23	1 120 264,12	1 284 454,50	1 445 815,23	-	-	-
7068	Prestations diverses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70681	Foires et salons	21 121,87	1 550,00	25 276,35	21 121,87	1 550,00	25 276,35	-	-	-
70688	Autres prestations diverses	-	-	90,00	-	-	75,63	-	-	14,37
	total 706	35 587 807,78	37 897 944,50	36 518 049,87	3 616 055,95	3 333 145,48	3 271 069,33	31 971 751,83	34 564 799,02	33 246 980,54
707	Ventes de marchandises	4 611,00	12 000,00	40 521,00	4 611,00	-	40 446,00	-	12 000,00	75,00
	total 707	4 611,00	12 000,00	40 521,00	4 611,00	-	40 446,00	-	12 000,00	75,00
708	Produits des activités annexes									
7081	Produits des services exploités dans l'intérêt du personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7083	Locations diverses	204 367,25	181 000,00	168 234,21	184 364,58	97 897,27	140 033,43	20 002,67	83 102,73	28 200,78
7084	Mise à disposition de personnel facturée	85 328,71	20 000,00	84 915,29	55 401,31	20 000,00	18 725,14	29 927,40	-	66 190,15
7087	Participation d'autres organismes aux frais généraux	38,19	-	5 000,00	38,19	-	5 000,00	-	-	-
7088	Autres produits d'activités annexes	214 247,13	212 000,00	318 932,55	30 572,50	-	17 500,00	183 674,63	212 000,00	301 432,55
	total 708	503 981,28	413 000,00	577 082,05	270 376,58	117 897,27	181 258,57	233 604,70	295 102,73	395 823,48
	Total du compte 70	36 136 020,63	38 367 944,50	37 180 282,85	3 891 043,53	3 451 042,75	3 492 851,05	32 244 977,10	34 916 901,75	33 687 431,80

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION									
741	État									
7411	Ministère chargé de l'Éducation Nationale	-	-	-						
74111	Fonctionnement CFA	-	23 537,00	-	-	23 537,00	-	-	-	-
74112	Restauration	-	-	-						
74113	Hébergement	-	-	-						
74114	Organisation des examens	91 633,81	48 000,00	69 939,98	-	-	-	91 633,81	48 000,00	69 939,98
74118	Divers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7412	Ministère chargé de l'Artisanat	-	-	-						
74122	Initiation à la gestion	-	-	-						
74123	Actions relatives à l'apprentissage	494 948,63	-	7 552,99	-	-	-	494 948,63	-	7 552,99
74124	Actions relatives à l'emploi	-	-	-						
74125	Formation professionnelle continue	-	-	-						
74126	Actions économiques	-	4 550,00	-	-	4 550,00	-	-	-	-
74127	Opération de promotion commerciale	-	-	-						
74128	Divers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7418	Autres Ministères	2 522,86	-	-	2 522,86	-	-	-	-	-
74181	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle	-	-	-						
74182	Fonds de la formation professionnelle	-	-	-						
74188	Autres	10 800,00	-	600,00	2 915,09	-	152,27	7 884,91	-	447,73
	total 741	599 905,30	76 087,00	78 092,97	5 437,95	28 087,00	152,27	594 467,35	48 000,00	77 940,70
744	Collectivités publiques et organismes internationaux									
7442	Région									
74421	Fonctionnement CFA	94 556,45	-	14 502,37	-	-	-	94 556,45	-	14 502,37
74422	Aide à l'apprenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
744222	Restauration	-	-	-	-	-	-	-	-	-
744223	Hébergement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
744224	Transport	-	-	-	-	-	-	-	-	-
744225	Dapep et manuels scolaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-
744228	Autres aides	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74423	Actions relatives à l'apprentissage	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74424	Actions relatives à l'emploi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74425	Formation professionnelle continue	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74426	Actions économiques	201 369,66	105 751,00	108 895,58	201 369,66	105 751,00	108 895,58	-	-	-
74427	Opération de promotion commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74428	Divers	-	70 126,00	6 250,00	-	70 126,00	-	-	-	6 250,00
7443	Département									
74431	Fonctionnement CFA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74433	Actions relatives à l'apprentissage	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74434	Actions relatives à l'emploi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74435	Formation professionnelle continue	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74436	Actions économiques	93 524,00	95 620,00	78 503,20	93 524,00	95 620,00	78 503,20	-	-	-
74437	Opération de promotion commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74438	Divers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7444	Commune et groupements de communes	90 503,50	354 558,00	98 790,10	90 280,93	354 558,00	98 448,10	222,57	-	342,00
7446	Union Européenne	327 561,90	773 499,00	1 025 812,40	327 561,90	326 919,05	510 740,46	-	446 579,95	515 071,94
7448	Autres organismes publics	244 140,87	381 189,00	285 539,45	244 140,87	342 578,44	285 040,45	-	38 610,56	499,00
	total 744	1 051 656,38	1 780 743,00	1 605 793,10	956 877,36	1 295 552,49	1 081 627,79	94 779,02	485 190,51	524 165,31

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
746	Dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 746	-	-	-	-	-	-	-	-	-
748	Autres subventions d'exploitation									
7481	Produits des versements libératoires ouvrant droit	69 103,41	50 000,00	107 090,99	-	12 785,00	-	69 103,41	37 215,00	107 090,99
7482	Subvention de l'APCMA	60 000,00	-	-	16 194,96	-	-	43 805,04	-	-
7483	Produits provenant de taxes fiscales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7484	Fonds de la CNPF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7485	Participation de l'organisme gestionnaire aux services de comptabilité distincte (CFA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7486	Organismes professionnels	4 800,00	-	10 667,90	-	-	-	4 800,00	-	10 667,90
7487	Subvention de la Chambre de niveau régional	-	13 000,00	-	-	-	-	-	13 000,00	-
74871	Subvention provenant de l'Etat portée par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
748711	Subvention issue du droit additionnel supplémentaire	-	-	-						
748718	Autres subventions provenant de l'Etat portées par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
74872	Subvention provenant de la Région portée par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
74873	Subvention provenant du Département portée par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
74874	Subvention provenant d'une commune ou groupements de communes portée par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
74876	Subvention provenant de l'Union Européenne portée par la Chambre de niveau régional	-	-	-						
74878	Autres subventions de la Chambre de niveau régional	-	-	-						
7488	Autres	80 488,40	39 000,00	75 456,11	22 720,00	-	19 000,00	57 768,40	39 000,00	56 456,11
	total 748	214 391,81	102 000,00	193 215,00	38 914,96	12 785,00	19 000,00	175 476,85	89 215,00	174 215,00
	Total du compte 74	1 865 953,49	1 958 830,00	1 877 101,07	1 001 230,27	1 336 424,49	1 100 780,06	864 723,22	622 405,51	776 321,01

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE									
751	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 751	-	-	-	-	-	-	-	-	-
752	Revenus des immeubles non affectés aux activités de l'établissement	36 753,23	-	52 274,54	36 753,23	-	44 310,09	-	-	7 964,45
	total 752	36 753,23	-	52 274,54	36 753,23	-	44 310,09	-	-	7 964,45
755	Quote-part des bénéfices attribués	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 755	-	-	-	-	-	-	-	-	-
757	Produits spécifiques									
7571	Taxe pour frais de Chambres de Métiers									
75711	Droit fixe (dont rattrapage URSSAF)	8 132 212,00	6 361 105,00	7 619 870,00	8 132 212,00	6 361 105,00	7 619 870,00	-	-	-
75712	Droit additionnel à la cotisation foncière des entreprises	-	1 247 166,80	-	-	1 247 166,80	-	-	-	-
75713	Droit additionnel à la cotisation foncière des entreprises supplémentaire (dépassant le taux de 60% du produit du droit fixe dans la limite de 90% de ce produit)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7572	Redevances du Répertoire des Métiers	94 095,29	71 468,00	134 763,86	94 095,29	71 468,00	134 763,86	-	-	-
7573	Péréquation reçue	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75731	Péréquation reçue de l'APCMA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75732	Péréquation reçue de la Chambre de niveau régional	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7574	Ressources de fonctionnement affectées aux CMAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7575	Droit additionnel des Chambres de niveau régional (formation continue des chefs d'entreprises)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 757	8 226 307,29	7 679 739,80	7 754 633,86	8 226 307,29	7 679 739,80	7 754 633,86	-	-	-

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
766	Gains de change	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 766	-	-	-	-	-	-	-	-	-
767	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 767	-	-	-	-	-	-	-	-	-
768	Autres produits financiers	666 307,88	450 000,00	503 824,30	179 847,18	115 065,04	127 864,69	486 460,70	334 934,96	375 959,61
	total 768	666 307,88	450 000,00	503 824,30	179 847,18	115 065,04	127 864,69	486 460,70	334 934,96	375 959,61
	Total du compte 76	693 015,88	470 000,00	530 964,39	206 555,18	135 065,04	154 882,33	486 460,70	334 934,96	376 082,06
	77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS									
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion									
7711	Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7712	Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7713	Libéralités reçues	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7714	Rentrée sur créances amorties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	192,18	-	2 046,77	-	-	42,64	192,18	-	2 004,13
	total 771	192,18	-	2 046,77	-	-	42,64	192,18	-	2 004,13
772	Produits sur exercices antérieurs	3 062 923,27	34 500,00	89 489,05	- 22 820,88	-	28 557,80	3 085 744,15	34 500,00	60 931,25
	total 772	3 062 923,27	34 500,00	89 489,05	- 22 820,88	-	28 557,80	3 085 744,15	34 500,00	60 931,25
775	Produits des cessions d'éléments d'actif									
7751	Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7752	Immobilisations corporelles	31 534,00	50 000,00	57 191,14	5 037,99	10 075,99	12 137,92	26 496,01	39 924,01	45 053,22
7756	Immobilisations financières	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 775	31 534,00	50 000,00	57 191,14	5 037,99	10 075,99	12 137,92	26 496,01	39 924,01	45 053,22
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 777	-	-	-	-	-	-	-	-	-
778	Autres produits exceptionnels	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 778	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total du compte 77	3 094 649,45	84 500,00	148 726,96	- 17 782,89	10 075,99	40 738,36	3 112 432,34	74 424,01	107 988,60

CMA NORMANDIE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT - exercice 2025

Tous services confondus

n° de compte	INTITULE	TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A NORMANDIE		
		Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Budget rectificatif 2025	Réalisations 2025
	78 - REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS									
781	Reprises sur amortissements et provisions - Produits d'exploitation									
7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles									
78111	Immobilisations incorporelles	-	-	-		-	-	-	-	-
78112	Immobilisations corporelles	-	-	-		-	-	-	-	-
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	570 126,87	-	968 657,77	273 267,96	-	386 944,98	296 858,91	-	581 712,79
7816	Reprises sur provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-	1 923 334,00	-	-	-	-	-	1 923 334,00	-
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants	64 317,04	-	-	17 360,20	-	-	46 956,84	-	-
	total 781	634 443,91	1 923 334,00	968 657,77	290 628,16	-	386 944,98	343 815,75	1 923 334,00	581 712,79
782	Reprises sur financement des immobilisations	3 430 394,13	825 163,00	3 361 011,24	146 011,12	135 415,00	135 413,78	3 284 383,01	689 748,00	3 225 597,46
	total 782	3 430 394,13	825 163,00	3 361 011,24	146 011,12	135 415,00	135 413,78	3 284 383,01	689 748,00	3 225 597,46
786	Reprises sur provisions - Produits financiers	-	-	-		-	-	-	-	-
	total 786	-	-	-	-	-	-	-	-	-
787	Reprises sur provisions - Produits exceptionnels	-	-	-		-	-	-	-	-
	total 787	-	-	-	-	-	-	-	-	-
789	Fonds dédiés									
7894	Fonds dédiés - Report des subventions non utilisées des exercices antérieurs	-	-	-		-	-	-	-	-
	total 789	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total du compte 78	4 064 838,04	2 748 497,00	4 329 669,01	436 639,28	135 415,00	522 358,76	3 628 198,76	2 613 082,00	3 807 310,25
	79 - TRANSFERTS DE CHARGES									
791	Transferts de charges d'exploitation	198 185,07	60 000,00	232 112,91	107 139,80	30 228,00	57 695,25	91 045,27	29 772,00	174 417,66
	total 791	198 185,07	60 000,00	232 112,91	107 139,80	30 228,00	57 695,25	91 045,27	29 772,00	174 417,66
796	Transferts de charges financières	-	-	-		-	-	-	-	-
	total 796	-	-	-	-	-	-	-	-	-
797	Transferts de charges exceptionnelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	total 797	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total du compte 79	198 185,07	60 000,00	232 112,91	107 139,80	30 228,00	57 695,25	91 045,27	29 772,00	174 417,66
TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	13 887 936,78	12 777 991,07	13 168 976,42	40 433 320,33	38 591 520,23	38 939 840,15
MODE DE RÉALISATION DE L'ÉQUILIBRE DU FONCTIONNEMENT (déficit de l'exercice)		-	-	-	-	793 188,60	-	-	-	-
TOTAUX ÉGAUX EN PRODUITS ET EN CHARGES		54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	13 887 936,78	13 571 179,67	13 168 976,42	40 433 320,33	38 591 520,23	38 939 840,15

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

Tableau Financier

TABLEAU FINANCIER 2025

VARIATIONS DES EMPLOIS FINANCIERS DE L'EXERCICE

A/ INVESTISSEMENTS ET CHARGES A REPARTIR		TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A		
		Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025
201	Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
203	Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2053	Concessions et droits - logiciels	74 716,70	7 400,00	1 204,42	22 012,74	7 400,00	1 204,42	52 703,96	-	-
208	Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	Terrains	-	-	869,82	-	-	-	-	-	869,82
212	Agencements et aménagements de terrains	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213	Constructions	448 001,11	-	22 624,84	71 504,32	-	22 624,84	376 496,79	-	-
215	Installations techniques, matériel et outillage (à caractère pédagogique)	930 102,00	2 807 115,79	1 441 593,34	70 645,17	286 300,00	165 676,80	859 456,83	2 520 815,79	1 275 916,54
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers	38 950,06	-	31 429,85	2 344,37	-	31 429,85	36 605,69	-	-
2182	Matériel de transport	76 645,28	-	-	76 645,28	-	-	-	-	-
21831	Matériel de bureau	-	-	4 563,67	-	-	-	-	-	4 563,67
21832	Matériel informatique	578 069,28	146 063,00	106 403,46	235 608,00	62 650,00	62 034,18	342 461,28	83 413,00	44 369,28
2184	Mobilier	62 294,48	28 000,00	24 910,54	11 054,22	-	-	51 240,26	28 000,00	24 910,54
2188	Divers	10 224,37	-	38 453,93	-	-	12 953,05	10 224,37	-	25 500,88
231	Immobilisations corporelles en cours	5 278,63	-	503 353,08	-	-	-	5 278,63	-	503 353,08
238	Avances & acomptes sur cdes immo	137,73	-	-	-	-	-	137,73	-	-
26	Participations et créances rattachées à des participations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	1 053,02	-	-	1 053,02	-	-	-	-	-

TOTAL A	2 225 472,66	2 988 578,79	2 173 667,31	490 867,12	356 350,00	295 923,14	1 734 605,54	2 632 228,79	1 877 744,17
---------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	------------	--------------	--------------	--------------

B/ REMBOURSEMENT DE DETTES FINANCIERES										
164	Remboursements des emprunts auprès des établissements de crédit	341 463,54	328 829,08	4 084 972,59	83 333,32	20 833,33	-	258 130,22	307 995,75	4 084 972,59

TOTAL B	341 463,54	328 829,08	4 084 972,59	83 333,32	20 833,33	-	258 130,22	307 995,75	4 084 972,59
---------	------------	------------	--------------	-----------	-----------	---	------------	------------	--------------

TOTAL GENERAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE (A + B)	2 566 936,20	3 317 407,87	6 258 639,90	574 200,44	377 183,33	295 923,14	1 992 735,76	2 940 224,54	5 962 716,76
---	--------------	--------------	--------------	------------	------------	------------	--------------	--------------	--------------

TABLEAU FINANCIER 2025

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIÈRES DE L'EXERCICE

C/ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DE L'EXERCICE		TOTAL CMA NORMANDIE			CMA NORMANDIE (Autres Services)			C.F.A		
		Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025
a. Résultat (+ si excédent, - si déficit)	+	5 314 879,03	869 594,25	3 196 990,13	121 865,93	- 793 188,60	226 519,82	5 193 013,10	1 662 782,85	2 970 470,31
b6811 Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles		5 536 714,20	5 490 815,00	5 422 515,11	755 537,66	929 167,20	709 037,72	4 781 176,54	4 561 647,80	4 713 477,39
b6815 Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	+	1 002 326,25	-	1 167 169,47	380 300,52	-	408 037,89	622 025,73	-	759 131,58
b6817 Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants	+	-	-	64 110,79	-	-	16 270,57	-	-	47 840,22
c78151 Reprises sur provisions pour risques	-	570 126,87	-	968 657,77	273 267,96	-	386 944,98	296 858,91	-	581 712,79
c78157 Reprises sur provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c78160 Reprises sur dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-	-	1 923 334,00	-	-	-	-	-	1 923 334,00	-
c78170 Reprises sur dépréciations des actifs circulants (autres que valeurs mobilières de placement)	-	64 317,04	-	-	17 360,20	-	-	46 956,84	-	-
d777. Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat	-	3 430 394,13	825 163,00	3 361 011,24	146 011,12	135 415,00	135 413,78	3 284 383,01	689 748,00	3 225 597,46
e775. Produits des cessions d'éléments d'actif	-	31 534,00	50 000,00	57 191,14	5 037,99	10 075,99	12 137,92	26 496,01	39 924,01	45 053,22
f675. Valeurs nettes comptables des éléments d'actif cédés	+	46 508,15	-	44 743,69	6 595,44	-	-	39 912,71	-	44 743,69
TOTAL C		7 804 055,59 €	3 561 912,25 €	5 508 669,04 €	822 622,28 €	- 9 512,39 €	825 369,32 €	6 981 433,31 €	3 571 424,64 €	4 683 299,72 €

D/ PRODUITS DES CESSIONS OU REDUCTIONS D'ELEMENTS D'ACTIF										
21 Cessions d'immobilisations corporelles		31 534,00	50 000,00	57 191,14	5 037,99	10 075,99	12 137,92	26 496,01	39 924,01	45 053,22
26 Cessions ou réductions d'immobilisations financières : participations et créances rattachées		-	-	-	-	-	-	-	-	-
275 Dépôts et cautionnements versés		-	-	1 025,42	-	-	1 025,42	-	-	-
TOTAL D		31 534,00	50 000,00	58 216,56	5 037,99	10 075,99	13 163,34	26 496,01	39 924,01	45 053,22

E/ AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES										
1052 Ecart réévaluation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1041 Etat		-	-	-	-	-	-	-	-	-
13412 Région		-	-	-	-	-	-	-	-	-
13413 Département		-	-	-	-	-	-	-	-	-
13414 Communes et groupements de communes		-	-	-	-	-	-	-	-	-
13416 Union européenne		-	-	-	-	-	-	-	-	-
134178 Autres organismes publics		731 005,50	540 151,05	440 747,29	-	-	-	731 005,50	540 151,05	440 747,29
134181 Sommes venant en exonération de la taxe d'apprentissage		-	-	-	-	-	-	-	-	-
134182 Taxes parafiscales		-	-	-	-	-	-	-	-	-
1388 Autres		-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL E		731 005,50	540 151,05	440 747,29	-	-	-	731 005,50	540 151,05	440 747,29

F/ AUGMENTATION DES DETTES FINANCIERES										
1682 Autres emprunts auprès des ETS du réseau CMA		-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL F		-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTAL GENERAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE (C + D + E + F)		8 566 595,09	4 152 063,30	6 007 632,89	827 660,27	563,60	838 532,66	7 738 934,82	4 151 499,70	5 169 100,23
--	--	--------------	--------------	--------------	------------	--------	------------	--------------	--------------	--------------

Variation du fonds de roulement		5 999 658,89	834 655,43	- 251 007,01	253 459,83	- 376 619,73	542 609,52	5 746 199,06	1 211 275,16	- 793 616,53
		Fin année Réalisations 2024	Fin année BR 2025	Fin Année Réalisations 2025		Variation FDR Tableau financier	variation FDR Bilan			
		-	251 007,01	-		- 315 117,80	64 110,79		Ecart lié dotations actif circulant	
Fonds de roulement (en €)		25 970 832,04	26 805 484,47	25 655 714,24		b 687	64 110,79		Dotations Amortissements Exceptionnels	
Charges mensuelles (hors reversement TFCMA et conv)		3 534 545,23	3 750 758,50	3 517 773,95		c 7817	-		reprise actif circulant	
Fonds de roulement (en mois de fonctionnement)		7,35	7,15	7,29		TOTAL	0,00			

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

Compte de résultat CMA Normandie

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT NORMANDIE
COMPTE DE RESULTAT CMA NORMANDIE
REALISATIONS 2025

CHARGES	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025	PRODUITS	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025
Charges d'exploitation				Produits d'exploitation			
Charges de personnel (64)	28 036 819,93	28 919 566,09	27 916 113,13	Subvention d'exploitation (74)	1 865 953,49	1 958 830,00	1 877 101,07
Personnel extérieur à l'établissement (621)	83 023,36	75 000,00	53 047,44	dont ministère chargé de l'artisanat	0,00	0,00	0,00
Taxe sur les salaires (6311)	1 275 934,18	1 258 962,49	1 256 324,29	dont Région	295 926,11	105 751,00	123 397,95
				dont Taxe d'apprentissage	0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00	0,00
Achats (60 sauf 603)	5 633 843,40	6 391 374,00	5 708 755,53	Production stockée (71)	0,00	0,00	0,00
Variation des stocks (603)	13 000,90	0,00	-3 707,39				
Charges spécifiques (657 et 658)	125 323,78	135 800,00	246 457,75	Produits spécifiques (757)	8 226 307,29	7 679 739,80	7 754 633,86
				dont taxe pour frais de chambres de métiers	0,00	0,00	0,00
				dont ressources ou subventions de			
				fonctionnement affectées	0,00	0,00	0,00
				dont droit additionnel finançant le Conseil de la Formation	0,00	0,00	0,00
Autres charges de gestion (61*,62 sauf 621, 63 sauf 6311,65 sauf 657 et 658)	6 881 753,55	7 980 068,94	6 700 431,15	Produits de gestion (70, 72, 75 sauf 757)	36 178 307,89	38 367 944,50	37 235 608,37
Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions - charges d'exploitation (681)	6 539 040,45	5 490 815,00	6 653 795,37	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions d'exploitation (781)	634 443,91	1 923 334,00	968 657,77
				Quote part des subventions d'investissements (782)	3 430 394,13	825 163,00	3 361 011,24
				Transferts de charges d'exploitation (791)	198 185,07	60 000,00	232 112,91
Total I	48 588 739,55	50 251 586,52	48 531 217,27	Total I	50 533 591,78	50 815 011,30	51 429 125,22
Résultat d'exploitation (+ ou -)	1 944 852,23	563 424,78	2 897 907,95				
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (II)							
Charges financières				Produits financiers			
Intérêts et charges assimilées (66)	76 107,66	98 330,53	155 907,38	Intérêts et produits assimilés (76)	693 015,88	470 000,00	530 964,39
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions - charges financières (686)	0,00	0,00	0,00	Reprises sur dépréciations et provisions - produits financiers (786)	0,00	0,00	0,00
				Transfert de charges financières (796)	0,00	0,00	0,00
Total II	76 107,66	98 330,53	155 907,38	Total II	693 015,88	470 000,00	530 964,39
Résultat financier (+ ou -)	616 908,22	371 669,47	375 057,01				
Charges exceptionnelles				Produits exceptionnels			
Sur opérations de gestion(671)	455,70	0,00	147,44	Sur opérations de gestion	192,18	0,00	2 046,77
Sur opérations en capital	46 508,15	0,00	44 743,69	Sur opérations en capital	31 534,00	50 000,00	57 191,14
dont valeurs comptables des éléments d'actifs cédés (675)	46 508,15	0,00	44 743,69	dont VNC des éléments d'actifs (775)	31 534,00	50 000,00	57 191,14
				dont quote-part des financements rattachés à des actifs déterminés (subvention d'investissement) virée au résultat de l'exercice (777)	0,00	0,00	0,00
autres charges exceptionnelles	99 101,34	0,00	13 840,66	autres produits exceptionnels	3 062 923,27	34 500,00	89 489,05
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions - charges exceptionnelles (687)	6 286,68	0,00	0,00				
Total III	152 351,87	0,00	58 731,79	Total III	3 094 649,45	84 500,00	148 726,96
Résultat exceptionnel (+ ou -)	2 942 297,58	84 500,00	89 995,17				
Engagements à réaliser sur ressources dédiées	0,00	0,00	0,00	Report des ressources dédiées de l'exercice précédent	0,00	0,00	0,00
Impôt sur les bénéfices (V)	189 179,00	150 000,00	165 970,00				
TOTAL DES CHARGES	49 006 378,08	50 499 917,05	48 911 826,44	TOTAL DES PRODUITS	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57
Solde créditeur = excédent	5 314 879,03	869 594,25	3 196 990,13	Solde débiteur = déficit	0,00	0,00	0,00
TOTAL	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	TOTAL	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57

* y compris :
- redevances de crédit-bail mobilier 0,00 0,00 0,00
- redevances de crédit-bail immobilier

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

Bilan CMA Normandie

BILAN EXERCICE 2025

(Tous services confondus)

ACTIF	EXERCICE 2025			EXERCICE
	BRUT	AMORTISSEMENT	NET	2024 NET
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	17 779,15	-17 779,15	0,00	0,00
Droit au bail	5 924,53	0,00	5 924,53	5 924,53
Autres	1 659 883,01	-1 586 670,14	73 212,87	139 428,42
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles				
Terrains	1 182 073,72	0,00	1 182 073,72	1 182 943,54
Agencements et aménagements de terrains	345 426,70	-277 256,03	68 170,67	71 193,00
Constructions	76 704 238,90	-35 809 300,68	40 894 938,22	43 834 267,44
Constructions sur sol d'autrui	25 821,60	-25 821,60	0,00	0,00
Installations techniques, matériel et outillage à caractère pédagogique	18 132 870,53	-12 288 693,40	5 844 177,13	5 786 809,35
Autres	15 053 995,03	-12 986 531,84	2 067 463,19	2 773 780,42
Immobilisations corporelles en cours	370 073,51	0,00	370 073,51	5 278,63
Avances et acomptes	263,66	0,00	263,66	263,66
Dépréciation des immobilisations (amortissement pour ordre)	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières				
Participations et autres formes de participation	806 512,62	-36 524,49	769 988,13	769 988,13
Prêts	16 462,09	0,00	16 462,09	16 462,09
Autres	428 621,06	-414 525,66	14 095,40	15 120,82
TOTAL I	114 749 946,11	-63 443 102,99	51 306 843,12	54 601 460,03
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	20 044,36	0,00	20 044,36	16 336,97
Créances				
Fournisseurs débiteurs	5 917,64	0,00	5 917,64	404,91
Clients et comptes rattachés	2 799 626,79	-274 927,46	2 524 699,33	2 229 672,59
Personnels et comptes rattachés	19 769,71	0,00	19 769,71	19 069,84
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0,00	0,00	0,00	0,00
Etat et autres collectivités publiques	1 737 260,73	0,00	1 737 260,73	1 221 167,77
Autres créances	8 120,99	0,00	8 120,99	20 753,57
Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilités				
Caisse	4 800,51	0,00	4 800,51	9 082,10
Comptes courants	32 322 683,18	0,00	32 322 683,18	34 939 902,00
Régies d'avances et accreditifs	0,00	0,00	0,00	0,00
REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	359 806,14	0,00	359 806,14	249 126,72
TOTAL II	37 278 030,05	-274 927,46	37 003 102,59	38 705 516,47
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL III	0,00	0,00	0,00	0,00
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL IV	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPTE DE LIAISON				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	152 027 976,16	-63 718 030,45	88 309 945,71	93 306 976,50

BILAN EXERCICE 2025

(Tous services confondus)

PASSIF	2025	2024
CAPITAUX PROPRES		
Apports		
Dotation initiale	12 356 663,76	12 416 808,80
Dons et legs en capital	18 316,84	18 316,84
Affectation	5 896 730,12	5 896 730,12
Réserves		
Autres réserves (réserves facultatives)	14 240 490,74	8 925 611,71
Dépréciation de l'actif (à déduire)	0,00	0,00
Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)	3 039 153,74	3 039 153,74
Résultat net de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 196 990,13	5 314 879,03
Subventions d'investissement	73 184 274,85	72 995 353,30
Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (à déduire)	-37 136 729,27	-34 087 688,81
TOTAL I	74 795 890,91	74 519 164,73
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	449 392,56	393 199,31
Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices	1 707 785,44	1 565 466,99
TOTAL II	2 157 178,00	1 958 666,30
DETTES		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts	9 488,45	4 094 461,04
Avances de l'Etat et autres collectivités territoriales	0,00	0,00
Comptes courants créditeurs	12 800,00	10 523,44
DETTES D'EXPLOITATION		
Fournisseurs	2 122 392,09	2 515 786,94
Fournisseurs d'immobilisations	4 104 641,62	3 721 207,00
Clients et comptes rattachés	21 911,00	0,00
Personnels et comptes rattachés	1 152 985,55	1 250 246,27
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 298 594,38	2 545 250,93
Etat et autres collectivités publiques	825 878,66	920 169,91
Autres dettes (y.c. 47)	307 218,35	139 570,30
REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	1 500 966,70	1 631 929,64
TOTAL III	11 356 876,80	16 829 145,47
F.R. 2024	F.R. 2025	
80 572 292,07	76 962 557,36	
-54 601 460,03	-51 306 843,12	
25 970 832,04	25 655 714,24	
SOIT :	-315 117,80	
TOTAL IV (I+II+III)	88 309 945,71	93 306 976,50

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

Tableaux de Synthèse

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT NORMANDIE

CHARGES DE FONCTIONNEMENT	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025	% des charges	% Variation CG/BR
60 - ACHATS	5 646 844,30	6 391 374,00	5 705 048,14	11,66%	-10,74%
61 - SERVICES EXTERIEURS	3 361 643,44	4 210 168,98	3 259 111,28	6,66%	-22,59%
62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS	2 034 787,59	2 221 524,00	2 188 267,51	4,47%	-1,50%
63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	1 880 794,71	1 835 584,45	1 631 948,41	3,34%	-11,09%
64 - CHARGES DE PERSONNEL	28 036 819,93	28 919 566,09	27 916 113,13	57,07%	-3,47%
65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	1 088 809,13	1 182 554,00	1 176 933,43	2,41%	-0,48%
66 - CHARGES FINANCIERES	76 107,66	98 330,53	155 907,38	0,32%	58,55%
67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES	146 065,19	0,00	58 731,79	0,12%	0,00%
68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	6 545 327,13	5 490 815,00	6 653 795,37	13,60%	21,18%
69 - IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	189 179,00	150 000,00	165 970,00	0,34%	10,65%
TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT	49 006 378,08	50 499 917,05	48 911 826,44	100%	-3,14%
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE DU FONCTIONNEMENT (excédent de l'exercice).....	5 314 879,03	869 594,25	3 196 990,13		
TOTAUX EGAUX EN CHARGES ET EN PRODUITS.....	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57		

PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025	% des produits	% Variation CG/BR
70 - VENTES DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	36 136 020,63	38 367 944,50	37 180 282,85	71,35%	-3,10%
72 - PRODUCTION IMMOBILISEE					
74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	1 865 953,49	1 958 830,00	1 877 101,07	3,60%	-4,17%
75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	8 268 594,55	7 679 739,80	7 809 959,38	14,99%	1,70%
76 - PRODUITS FINANCIERS	693 015,88	470 000,00	530 964,39	1,02%	12,97%
77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 094 649,45	84 500,00	148 726,96	0,29%	76,01%
78 - REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 064 838,04	2 748 497,00	4 329 669,01	8,31%	57,53%
79 - TRANSFERTS DE CHARGES	198 185,07	60 000,00	232 112,91	0,45%	286,85%
TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT.....	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	100%	1,44%
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE DU FONCTIONNEMENT (déficit de l'exercice)				0,00	
TOTAUX EGAUX EN PRODUITS ET EN CHARGES	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57		

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE NORMANDIE

FONCTIONNEMENT

REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

CHARGES	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025	PRODUITS	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025
Charges de personnel (64 et 621)	28 119 843,29	28 994 566,09	27 969 160,57	Ressources propres (757)	8 226 307,29	7 679 739,80	7 754 633,86
Achats (60)	5 646 844,30	6 391 374,00	5 705 048,14	Subventions d'exploitation (74)	1 865 953,49	1 958 830,00	1 877 101,07
Charges spécifiques (657 et 658)	125 323,78	135 800,00	246 457,75	Produits de gestion (70,72,75 sauf 757)	36 178 307,89	38 367 944,50	37 235 608,37
dont frais de C.R.M et services communs (6582 et 6583).....				Autres produits (financiers 76, exceptionnels 77, transferts de charges 79) ...	3 985 850,40	614 500,00	911 804,26
Autres charges de gestion (61,62 sauf 621, 63,65 sauf 657 et 658,66,67,69)	5 313 407,67	6 356 692,98	5 394 331,35	Reprises sur amortissements et provisions (78)	0,00	0,00	0,00
Dotations (68)	3 255 631,91	3 130 668,98	2 943 033,26		4 064 838,04	2 748 497,00	4 329 669,01
	6 545 327,13	5 490 815,00	6 653 795,37				
Excédent	5 314 879,03	869 594,25	3 196 990,13	Déficit	0,00	0,00	0,00
Totaux égaux	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57	Totaux égaux	54 321 257,11	51 369 511,30	52 108 816,57

EQUIPEMENT

EMPLOIS	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025	RESSOURCES	REALISATIONS 2024	RECTIFICATIF 2025	REALISATIONS 2025
Investissements - mobilier	2 225 472,66	2 988 578,79	2 173 667,31	Capacité d'autofinancement	7 804 055,59	3 561 912,25	5 508 669,04
- immobilier	0,00	0,00	0,00	Subventions d'équipement	731 005,50	540 151,05	440 747,29
Remboursement des emprunts	341 463,54	328 829,08	4 084 972,59	Emprunts	0,00	0,00	0,00
Autres emplois				Autres ressources	31 534,00	50 000,00	58 216,56
Augmentation du fonds de roulement	5 999 658,89	834 655,43	0,00	Diminution du fonds de roulement	0,00	0,00	251 007,01
Totaux égaux	8 566 595,09	4 152 063,30	6 258 639,90	Totaux égaux	8 566 595,09	4 152 063,30	6 258 639,90

RATIOS - REALISATIONS BUDGETAIRES 2025

	DEBUT DE L'EXERCICE	±	VARIATIONS	FIN DE L'EXERCICE
Fonds de roulement	25 970 832,04	+	-315 117,80	25 655 714,24
Décomposition du fonds de roulement : - trésorerie				
- besoins en fonds de roulement				
1 - $\frac{\text{charges de personnel}}{\text{total des charges}} =$	Réalisations 2024 60,44%		BR 2025 60,28%	Réalisations 2025 59,75%
2 - $\frac{\text{charges spécifiques}}{\text{total des charges}} =$	0,26%		0,27%	0,50%
3 - $\frac{\text{ressources propres}}{\text{total des produits}} =$	15,14%		14,95%	14,88%
4 - $\frac{\text{subventions d'exploitation}}{\text{total des produits}} =$	3,44%		3,81%	3,60%
5 - $\frac{\text{capacité d'autofinancement}}{\text{total des produits}} =$	14,37%		4,05%	10,57%
6 - $\frac{\text{remboursement des emprunts hors part subventionnée (capital et intérêts)}}{\text{total des produits}} =$	0,77%		0,83%	0,19%
7 - $\frac{\text{remboursement des emprunts hors part subventionnée (capital et intérêts)}}{\text{ressources propres}} =$	5,08%		5,56%	53,95%
8 - $\frac{\text{investissements}}{\text{total des produits}} =$	4,10%		4,19%	4,17%
9 - $\frac{\text{subventions d'équipement}}{\text{investissements}} =$	32,85%		38,10%	20,28%

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT NORMANDIE

TABLEAU DES EMPRUNTS

REALISATIONS 2025

ORGANISME PRETEUR	OBJET DE L'EMPRUNT	DATE	EMPRUNT			ANNUITE						CHARGE RESTANT DUE
			MONTANT	TAUX	DUREE	CAPITAL	INTERETS			TOTAL	PART SUBVENTIONNEE	après l'annuité
							Courus début Ex.	Payés dans l'Ex.	Courus fin Ex.			
CREDIT MUTUEL	CFA Coutances	05.03.2017	687 500,05 €	1,97%	33 trimestres	20 833,49 €		102,60 €		20 936,09		- €
CIC	CFA ROUEN	05.09.2017	990 000,00 €	2,70%	216 mensualités	607 819,40 €		18 542,36 €		626 361,76		- €
CIC	CFA ROUEN	05.03.2017	1 010 289,39 €	3,80%	240 mensualités	643 208,80 €		38 916,93 €		682 125,73		- €
CDN	CFA LE HAVRE	02.12.2021	1 010 000,00 €	1,00%	240 mensualités	958 528,68 €		8 588,34 €		967 117,02		- €
Caisse epargne	CFA LE HAVRE	06.11.2020	1 010 000,00 €	1,05%	240 mensualités	908 508,01 €		6 280,87 €		914 788,88		- €
Caisse epargne	CFA LE HAVRE	05.03.2025	850 000,00 €	3,79%	216 mensualités	850 000,00 €		18 158,22 €		868 158,22		
Crédit Agricole	CFA LE HAVRE	26.10.2021	1 010 000,00 €	1,09%	216 mensualités	933 114,00 €		7 763,06 €		940 877,06		- €
						4 922 012,38 €	- €	98 352,38 €	- €	5 020 364,76 €	- €	- €

CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE NORMANDIE

INVESTISSEMENTS REALISES - EXERCICE 2025

EMPLOI				RESSOURCES			
	Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025		Réalisations 2024	BR 2025	Réalisations 2025
Frais d'établissement	- €	- €	- €	Dépassement de droit additionnel	- €	- €	- €
Frais de recherche et développement	- €	- €	- €	Taxe d'apprentissage sur exercices antérieurs	- €	- €	- €
Logiciels acquis	74 716,70 €	7 400,00 €	1 204,42 €	Subvention Conseil Régional	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	- €	- €	- €	Autres organismes	731 005,50 €	540 151,05 €	440 747,29 €
Terrains	- €	- €	869,82 €	Produits d'assurance			
Agencements et aménagements	- €	- €	- €				
Constructions	448 001,11 €	- €	22 624,84 €	Fonds propres	1 494 467,16 €	2 448 427,74 €	1 732 920,02 €
Matériels et outillages	930 102,00 €	2 807 115,79 €	1 441 593,34 €				
Aménagements divers	38 950,06 €	- €	31 429,85 €				
Matériel de transport	76 645,28 €	- €	- €				
Matériel de bureau	- €	- €	4 563,67 €				
Matériel informatique	578 069,28 €	146 063,00 €	106 403,46 €				
Mobilier	62 294,48 €	28 000,00 €	24 910,54 €				
Matériel divers	10 224,37 €	- €	38 453,93 €				
Immobilisations corporelles en cours	5 278,63 €	- €	503 353,08 €				
Avances & acomptes sur cdes immo	137,73 €	- €	- €				
Participation et créances	- €	- €	- €				
Autres immobilisations financières	1 053,02 €	- €	- €				
TOTAUX	2 225 472,66 €	2 988 578,79 €	2 173 667,31 €	TOTAUX	2 225 472,66 €	2 988 578,79 €	2 173 667,31 €

ANNEXE IV

Immobilisations immobilières et mobilières (1)	Coût d'entrée (2)	Dotations aux amortissements		Valeur nette
		de l'exercice (3)	cumulées (3)	
TOTAUX ...				

(I) Postes a subdiviser en tant que de besoin.

	(2) Valeur des biens au moment de la signature des contrats.
--	--

(5) Dotations aux amortissements qui auraient été enregistrées pour ces biens au titre de l'exercice clos s'ils avaient été acquis, ainsi que montant cumulé des au titre des exercices précédents avec mention du mode d'amortissement retenu.

Immobilisations immobilières et mobilières (1)	Redevances payées		Redevances restant à payer	Prix d'achat résiduel (5)
	de l'exercice	cumulées (4)		
TOTAUX ...	0,00	0,00	0,00	0,00

	(4) Montant cumulé des redevances des exercices précédents.
--	---

(5) Selon contrat.

Réalisations budgétaires 2025

Commentaires

La CMA NORMANDIE présente le budget et les comptes tous services confondus de la CMA NORMANDIE.

Les comptes sont présentés conformément à la Nomenclature du référentiel comptable national des Chambres de métiers et de l'Artisanat.

Le budget exécuté 2025 de la CMA NORMANDIE s'établit à 48 911 826,44 € en charges et à 52 108 816,57 € en produits, dégageant ainsi un résultat positif de 3 196 990,13 €.

Par comparaison avec le BR 2025 voté en Assemblée Générale du 19 juin 2025, les charges ont diminué de 1 588 090,60 €, les produits ont augmenté de 739 305,27 € et l'excédent a augmenté de 2 327 395,88 €.

CHARGES DE FONCTIONNEMENT – ANNEE 2025

**Les charges de fonctionnement s'élèvent à 48 911 826,44 euros,
(budget rectificatif d'un montant de 50 499 917,04 euros).**

Elles se répartissent de la façon suivante :

60 - ACHATS : 5 705 048,14 €

Ce compte représente 11,66 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 10,74 % par rapport au budget rectificatif

601 - Achats stockés - Matières premières et fournitures : 1 433 650,00 € pour les C.F.A.

Ce compte représente les achats de matières premières nécessaires au fonctionnement des selfs et cafétéria des CFA.

603 - Variations des stocks :- 3 707,39 €

604 – Achats d'études et prestations de services : 910 459,60 €

Il s'agit des factures des intervenants extérieurs qui assurent les formations facturées (Animation des stages techniques et transversaux ainsi que les formations qualifiantes).

606 - Achats non stockés de matières et fournitures : 3 364 645,93 € tous services confondus, soit une baisse par rapport au budget rectificatif. Cette diminution provient essentiellement des baisses de tarifs des énergies,

61 - SERVICES EXTERIEURS : 3 259 111,28 €

Ce compte représente 6,66 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 22,59 % par rapport au budget rectificatif.

611 – Sous-traitance générale : 677 490,83 €, diverses factures de sous-traitants pour les services généraux, et pour les CFA dont (gardiennage des foyers logement)

613 – Locations : 580 249,71 €

Les locations immobilières s'élèvent à 83 438,32 €. La somme correspond aux loyers dû au titre de la SCI Maison de l'Artisan, bureaux CMA 76.

Les locations mobilières s'élèvent à 496 811,39 € pour principalement les photocopieurs et le parc automobile qui vient d'être renouvelé.

614 - Charges locatives et de copropriété : 156 596,97 €.

Ce qui correspond à la copropriété du bâtiment de la section Orne pour un montant de 55 184,26 € et 44 071,23 € pour la SCI Maison de l'Artisan du Calvados., 57 341,48 € FONCIA bureaux CMA 76.

615 - Entretien et réparations : 1 696 302,20 €, Ce poste reprend tous les contrats de maintenance, les divers travaux de rénovation, le nettoyage des locaux, l'entretien des espaces verts, ...

616 - Primes d'assurances : 122 236,44 €

Poste stable depuis la régionalisation des marchés d'assurance

618 - Divers (documentation, frais d'inscription) : 26 235,13 €

62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS : 2 188 267,51 €

Ce compte représente 4,47 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 1,50 % par rapport au budget rectificatif.

621 - Personnel extérieur à la Chambre de métiers : 53 047,44 €.

622 - Rémunérations d'intermédiaires et honoraires : 159 515,62 € (commissaire aux comptes, frais de contentieux et divers).

623- Publicité, publications, relations publiques : 371 837,11 €

- annonces et insertions : 90 413,24 €, destinées principalement aux portes ouvertes au C.F.A. ainsi qu'aux guides des métiers
- foires et expositions : 145 744,97 €,
- objets promotionnels : 9 160,04 €,
- catalogues et imprimés : 110 948,74 €, destinés à la réalisation de divers documents de sensibilisation et d'information sur l'apprentissage, au catalogue formation continue ainsi qu'aux différentes plaquettes,
- divers et publications 15 570,12 €

624 - Transports de biens et transports collectifs de personnes : 319 044,66 €

625 - Déplacements, missions et réceptions : 505 692,67 €.

626 - Frais postaux et frais de télécommunications : 275 692,77 €. Ce poste est en diminution de 17 944,23€ par rapport au budget rectificatif

627 - Services bancaires et assimilés : 32 219,76 €

628 – Divers : 471 217,48 €.

Il s'agit notamment des frais de formation du personnel, de la mobilité européenne et des projets éducatifs.

63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES : 1 631 948,41 €

Ce compte représente 3,34 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 11,09 % par rapport au budget rectificatif.

631 - Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations : 1 256 324,29 €

Il s'agit de la taxe sur les salaires des personnels non enseignants.

635 - Autres impôts, taxes et versements assimilés : 344 864,46 €

Il s'agit des taxes d'habitations et taxes foncières des bâtiments dont la CMA Normandie est propriétaire.

637 – Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes) : 30 759,66 €
Taxes diverses dont C3S.

64 - CHARGES DE PERSONNEL : 27 916 113,13 €

Ce compte représente 57,07 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 3,47 % par rapport au budget rectificatif.

641 - Rémunérations du personnel : 18 975 984,69 € (5 760 570,93 € pour les Services Généraux et 13 215 413,76 € pour les CFA)

645 - Charges de sécurité sociale de retraite et de prévoyance : 8 481 748,33 €

647 - Autres charges sociales : 120 512,62 €

Cette somme comprend les factures de médecine du travail et les œuvres sociales dont chèques vacances.

648 - Autres charges de personnel : 337 867,49 € (- 6 36 882,92 €/BR25)

Cette somme correspond notamment aux titres restaurant (dont 209 854,75 € pour les CFA et 92 451,50 € pour les autres services).

La valeur du point Chambre de métiers est de 5,60 € depuis le 1^{er} juillet 2025.

65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE : 1 176 933,43 €

Ce compte représente 2,41 % des charges de fonctionnement soit une variation de - 0,48 % par rapport au budget rectificatif.

Figurent notamment dans ce compte :

651 – Redevances pour concessions, brevets, licences : 550 191,46 €

653 - Indemnités de présence versées aux représentants de la Chambre de métiers : 290 893,20 € soit une diminution de 24 573,80 € par rapport au budget rectificatif.

654 – Charges sur créances irrécouvrables : 344,14 € soit une diminution de 49 655,86 € par rapport au budget rectificatif.

655 – URSSAF sur indemnités des élus : 89 046,88 € (- 13 550,12 €/BR 25)

657 - Charges spécifiques : 13 459,73 € (+ 3 159,73 €/BR 25)

658 - Charges diverses de gestion courante : 232 998,02 €. Il s'agit principalement de l'indemnité compensatrice des anciens présidents pour 60 513,90 € ainsi que d'autres charges de participations diverses CMA France d'un montant de 160 906,94€,

66 - CHARGES FINANCIERES : 155 907,38 €

Ce compte représente 0,32 % des charges de fonctionnement soit une variation de 58,55 % par rapport au budget rectificatif.

661 - Charges d'intérêts : 98 352,38 €

Les remboursements des intérêts des emprunts par les services généraux sont ainsi répartis :

• CFA COUTANCES	102,60 €
• CFA LE HAVRE	40 790,49 €
• CFA ROUEN	57 457,29 €

668 – Autres charges financières : 57 555,00 € ce montant correspond aux indemnités de remboursement anticipés des emprunts

67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES : 58 731,79 €

Ce compte représente 0,12 % des charges de fonctionnement.

671 - Charges exceptionnelles sur opérations de gestion : 147,44 €.

672- Charges sur exercices antérieurs : 13 840,66 €

Les sommes inscrites correspondent principalement :

- Pour les CFA (8 893,49 €), à des factures de divers fournisseurs et à la régularisation de charges sur exercices antérieurs
- Pour les Services Généraux (4 947,17€), liés à des factures et diverses régularisations sur exercices antérieurs

675 – Valeurs comptable des éléments d'actif cédés : 44 743,69 €.

Ce montant est à imputer à la vente de matériels labo mécanique IFORM.

68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS : 6 653 795,37 €

Ce compte représente 13,60 % des charges de fonctionnement soit une variation de 21,18 % par rapport au budget rectificatif

Le montant des dotations aux amortissements s'élève à 5 422 515,11 €.

Une provision d'un montant de 247 987,85 € a été constituée pour risque de versement non intégral sur les conventions.

594 421,67 € de provisions pour CET, 35 000 € de provision pour recours RH, ainsi qu'une provision de 289 759,85 € pour versement d'une prime statutaire (1% de la masse Salariale).

69 - IMPOTS SUR LES BENEFICES : 165 970,00 €

Ce compte représente 0,34 % des charges de fonctionnement. Cette ligne ne concerne que certaines ressources de la Chambre comme les locations immobilières et les produits de placement.

PRODUITS DE FONCTIONNEMENT

**Les produits de fonctionnement s'élèvent à 52 108 816,57 euros,
(budget rectificatif d'un montant de 51 369 511,30 euros)**

Ils se répartissent de la façon suivante :

70 - VENTES DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES : **37 180 282,85 €**

Ce compte représente 71,35 % des produits de fonctionnement soit une variation de - 3,10 % par rapport au budget rectificatif.

701 – Vente de produits finis : 44 629,93 € (+ 19 629,93 €/Br25)

706 - Prestations de services : 36 518 049,87 € (- 1 379 894,63€/Br 25)

Les sommes perçues se répartissent ainsi :

- Restauration 1 846 567,44 €
- Premier équipement OPCO 1 743 796,21 €
- Transport 31 698,50
- Hébergement 905 218,60€
- Subvention OPCO hébergement 469 440,00 €

Les participations au titre de l'édition des contrats d'apprentissage se sont élevées à 3 764,50 €.

Services Généraux :

- La contribution des assujettis aux stages de préparation à l'installation : 403 416,79 €, soit une diminution de 72 983,21 € par rapport au budget rectificatif
- Les prestations aux entreprises : 1 445 815,23 €,
- Foires et salon : 25 276,35 €

CFA

- Les formations qualifiantes : 667 648,06 €, soit une diminution de 343 440,94 €,
- Les formations qualifiantes OPCO : 27 761 477,60 €, soit une diminution de 1 486 010,40 € par rapport au budget rectificatif.

707 – Ventes de marchandises : 40 521 € (Logos pour les Services Généraux et diverses ventes pour les CFA)

708 - Produits des activités annexes : 577 082,05 € (+164 082,05 € / BR 25)

Les sommes inscrites correspondent aux :

- Locations diverses : 168 234,21 € soit une diminution de 12 765,79 € par rapport au budget rectificatif,
- Mise à disposition de personnel facturée tous services confondus : 84 915,29 €,

74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION : 1 877 101,07 €

Ce compte représente 3,60 % des produits de fonctionnement soit une variation de - 4,17 % par rapport au budget rectificatif.

741 - Subventions de l'Etat : 78 092,97 €, soit une diminution de 2 005,97 € par rapport au budget rectificatif.

744 - Subventions des collectivités territoriales et organismes publics : 1 605 793,10 €.

A ce titre, la Région a versé notamment :

- 14 502,37 € de subvention de fonctionnement du C. F. A. au titre convention numérique

Les services généraux ont perçu : 108 895,58 € de la région. Il s'agit essentiellement des subventions Région dans le cadre des Métiers d'Art, SARRE, JEMA ET différents salons. Par ailleurs le département a versé 78 503,20 € au titre notamment de Bravo les artisans, 1 025 812,40 € ont été inscrit au titre des subventions Européennes, le montant des autres organismes s'élève à 285 539,45 €.

748 - Autres subventions d'exploitation : 193 215,00 €

Les sommes venant en exonération de la taxe d'apprentissage et affectées au budget de fonctionnement sont de 107 090,99 €.

75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE : 7 809 959,38 €

Ce compte représente 14,99 % des produits de fonctionnement soit une variation de 1,70 % par rapport au budget rectificatif.

757 - Produits spécifiques : 7 754 633,86 € (+74 894.06 €/BR 25)

Les sommes inscrites correspondent à :

- La taxe pour frais de chambre de métiers pour 7 619 870,00 €.
- Les redevances du répertoire des métiers pour 134 763,86 €.

758 - Produits divers de gestion courante : 3 050,98 €

Il s'agit principalement de la participation aux frais de matières d'œuvre des modèles en coiffure pour le C.F.A,

76 - PRODUITS FINANCIERS : 530 964,39 €

Ce compte représente 1,02 % des produits de fonctionnement soit une variation de 12,97 % par rapport au budget rectificatif.

761 - Produits des participations : 26 976,00 €

Il s'agit des dividendes provenant de la S.C.I. « Maison de l'Artisan ».

768 - Autres produits financiers : 503 824,30 €

Ces produits sont les intérêts des placements financiers Société Générale, BRED, CIC, CDN, CREDIT MUTUEL, Caisse d'épargne, Crédit Lyonnais et Crédit Agricole.

77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS : 148 726,96 €

Ce compte représente 0,29 % des produits de fonctionnement soit une variation de 76,01 % par rapport au budget rectificatif.

771 - Produits exceptionnels sur opérations de gestion : 2 046,77 € tous services confondus.

772- Produits sur exercices antérieurs : 89 489,05 € tous services confondus

775 – Produits des cessions d'éléments d'actifs : 57 191,14 €, il s'agit de la cession de matériels des CFA et de matériels informatiques.

78 - REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS : 4 329 669,01 €

Ce compte représente 8,31 % des produits de fonctionnement soit une variation de 57,53 % par rapport au budget rectificatif.

Le compte 7815 comprend notamment :

- 593 375,88 € de reprise sur provisions CET.
- 94 215,29 € de reprise sur provision IDR
- 190 172,00 € reprise de provision prime de partage
- 75 394,60 € reprise de provision recours RH

Les quotes parts de subvention d'investissements sont inscrites au compte 782 pour un montant de 3 361 011,24 €.

79 - TRANSFERT DE CHARGES : 232 112,91 €

Ce compte représente 0,45 % des produits de fonctionnement soit une variation de 286,85 %, par rapport au budget rectificatif.

**LA REALISATION DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT S'EQUILIBRE
EN PRODUITS ET CHARGES A 52 108 816,57 € COMPTE TENU D'UN EXCEDENT DE
3 196 990,13 €**