



COMPTE FINANCIER

2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 22 JUIN 2026

SOMMAIRE

Compte de résultat	1
Tableau de financement	2
Bilan	3 à 11
Budget exécuté avec comparaison BP/BR N et CF/BE N-1	12 à 40
Balance définitive des comptes du grand livre	41 à 47
État en fin d'exercice des emplois permanents et non permanents	48 à 51
État des emprunts en cours accompagné du tableau d'amortissement	52 à 53
Tableau des relations financières de l'établissement avec d'autres organismes	54
Rapport du Commissaire aux comptes	55 à 58
Rapport du Bureau relatif au compte financier	59 à 64
Rapport de la Commission des Finances	63
Extrait du procès-verbal de l'Assemblée Générale approuvant le compte financier	En attente
Montant des recettes perçues au titre de la taxe d'apprentissage	66
Montant des subventions collectées par la Chambre de Métiers et de l'Artisanat	67
État récapitulatif des indemnités versées aux élus	68
État récapitulatif des frais de représentation des élus	68
Annexes aux comptes de l'exercice 2025	69-88

COMPTE DE RESULTAT					
TOUS SERVICES CONFONDUS					
CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024	PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
Charges de personnel (64)	15 469 811,65	15 693 061,84			
Personnel extérieur à l'établissement (621)	35 417,21	36 911,54	Subventions d'exploitation (74)	2 598 665,03	3 620 999,14
Taxe sur les salaires (6311)	230 326,90	243 866,24			
Achats (60 sauf 603)	1 758 929,96	2 675 019,86			
Variation des stocks (603)	7 620,85	8 366,70	Production stockée (71)		
Charges spécifiques (657 et 658)	233 084,22	39 240,78	Produits spécifiques (757)	2 713 627,85	2 859 242,85
Autres charges de gestion (61*, 62 sauf 621, 63 sauf 6311, 65 sauf 657 et 658)	2 171 426,22	2 459 107,30	Produits de gestion (70,72,75 sauf 757)	14 544 906,78	14 205 651,66
Dotations amortissements et provisions (681) ..	605 306,40	779 986,09	Reprises amt/ prov/ (781/782) dt subv viré r	899 607,43	993 480,64
* y compris redevances de crédit-bail	0,00	0,00	Transferts de charges (791)	0,00	37 523,49
Total des Charges d'exploitation	20 511 923,41	21 935 560,35	Total des Produits d'exploitation	20 756 807,09	21 716 897,78
Résultat d'exploitation(+ ou -)	244 883,68	-218 662,57			
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00				
Charges financières			Produits financiers		
Intérêts et charges assimilées (66)	61 829,62	109 751,35	Intérêts et produits assimilés (76)	25,00	25,00
Dotations amortissements et provisions (686)	0,00	0,00	Reprises sur dépréc/ et prov/ (786)	0,00	117 730,79
			Transferts de charges financières (796)	0,00	0,00
Total des Charges financières	61 829,62	109 751,35	Total des Produits financiers	25,00	117 755,79
Résultat financier (+ ou -)	-61 804,62	8 004,44			
Charges exceptionnelles			Produits exceptionnels		
Sur opération de gestion	0,00	567 111,20	Sur opération de gestion (771).....	0,00	487 628,69
Sur opération en capital (dt VNC élém cédés 675)		0,00	Sur opération en capital (778).....	0,00	126 913,41
Dotations amortissements et provisions (687)	0,00		Reprises sur dépréc/ et prov/ (787)	0,00	
Total des Charges exceptionnelles	0,00	567 111,20	Total des Produits exceptionnels	0,00	614 542,10
Résultat exceptionnel (+ ou -)	0,00	47 430,90			
Impôt sur les bénéfices (69)					
Total des Charges	20 573 753,03	22 612 422,90	Total des Produits	20 756 832,09	22 449 195,67
Solde créditeur = EXCEDENT	183 079,06	0,00	Solde débiteur = DEFICIT	0,00	163 227,23
Totaux égaux	20 756 832,09	22 612 422,90	Totaux égaux	20 756 832,09	22 612 422,90

TABLEAU DE FINANCEMENT EN COMPTE

TOUS SERVICES CONFONDUS

VARIATION DES EMPLOIS	Exercice 2024	Exercice 2025	VARIATION DES RESSOURCES	Exercice 2024	Exercice 2025
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé:			Capacité d'autofinancement	-61 643,60	-111 221,97
Immobilisations incorporelles (cpte 20).....	0,00	0,00			
Immobilis, corporelles et en cours (21 et 23).....	895 225,10	895 225,10	Cessions ou réduct° de l'actif immobilisé:		
Immobilisations financières (26 et 27).....	0,00	0,00	Immobilisations incorporelles (cpte 7751).....	0	0,00
			Immob corporelles et en cours (7752).....	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices (**)	0,00	0,00	Immobilisations financières (7756).....	0,00	
Réduction des capitaux propres			Apports (dons et legs en capital) (102)	0	
			Financements rattachés à des actifs		
			déterminés (subv invest 104 et 134)	274 537,57	0,00
Remboursement de dettes financières (16).....	52 753,13	53 587,32	Augmentation des dettes financières (16)...	0,00	
TOTAL DES EMPLOIS (1)	947 978,23	948 812,42	TOTAL DES RESSOURCES (2)	212 893,97	-111 221,97
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette) (2)-(1)=(3)	0,00	0,00	Variation du fonds de roulement net global (emploi net) (1)-(2)=(3)	735 084,26	1 060 033,39

Calcul de la capacité d'autofinancement :

Résultat net de l'exercice	-163 227,23	183 079,06
+ dotations amort dépr prov (68) (*)	678 324,64	605 306,40
- reprises sur amort dépréc prov (78) (*)	312 660,91	525 860,58
- quote-part des financements rattachés à des actifs déterminés (subv inv 782)	483 879,10	373 746,85
- produits de cession d'élém d'actifs (775) ...	0,00	
+ VNC des éléments d'actifs cédés (675).....	219 799,00	0,00
CAF	-61 643,60	-111 221,97

	Fin 2024	Fin 2025	Variations 2025 - 2024
Fonds de roulement :			
en € (4)	2 553 292,64	2 702 821,66	149 529,02
en mois de fonctionnement ((4)/charges mensuelles)	1,35	1,58	0,22
Besoin en fonds de roulement (5)	4 242 991,95	3 568 598,66	-674 393,29
Trésorerie (4 - 5)	-1 689 699,31	-865 777,00	823 922,31

(*) y compris les dépréciations des actifs de bas de bilan : stock, créances, VMP

(**) montant brut transféré au cours de l'exercice

BILAN
EXERCICE 2025
(tous services confondus)

ACTIF	EXERCICE 2025			Exercice précédent net
	Brut	Amortissements Dépréciations	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Droit au bail				
Autres	1 159 573,90	1 159 573,90	0,00	
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains	11 885,77		11 885,77	11 885,77
Agencements et aménagements de terrains	492 072,11	265 110,29	226 961,82	247 579,82
Constructions	2 306 845,81	560 099,79	1 746 746,02	1 819 524,56
Constructions sur sol d'autrui	2 279 660,58	2 279 660,60	-0,02	-0,02
Installations techniques, matériel et outillage	13 775 227,72	13 147 460,17	627 767,55	716 052,37
Autres	10 847 155,33	10 415 436,05	431 719,28	557 330,81
Immobilisations corporelles en cours	5 551,95	0	5 551,95	0,00
Avances et acomptes				
Sous-total	30 877 973,17	27 827 340,80	3 050 632,37	3 352 373,31
Immobilisations financières				
Participations et autres formes de participation	9 417,05	1 524,49	7 892,56	7 892,56
Prêts				
Autres	39 497,70		39 497,70	39 497,70
Sous-total	48 914,75	1 524,49	47 390,26	47 390,26
TOTAL I	30 926 887,92	27 828 865,29	3 098 022,63	3 399 763,57

BILAN
EXERCICE 2025
(tous services confondus)

ACTIF	EXERCICE 2025			Exercice précédent net
	Brut	Amortissements Dépréciations	Net	
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours.....	34 285,09		34 285,09	41 905,94
Créances				
Clients et comptes rattachés	3 266 151,46	290 842,39	2 975 309,07	3 604 285,72
Fournisseurs débiteurs	42 582,59		42 582,59	59 971,36
Personnels et comptes rattachés	33 715,41		33 715,41	0,00
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	36 511,62		36 511,62	216 259,77
Etat et autres collectivités publiques	3 961 494,26		3 961 494,26	3 650 677,50
Autres créances	1 591 080,33	385 435,09	1 205 645,24	1 992 267,68
Charges constatées d'avance	36 643,51		36 643,51	95 350,68
TOTAL II	9 002 464,27	676 277,48	8 326 186,79	9 660 718,65
Valeurs mobilières de placement	28 129,00		28 129,00	28 129,00
Disponibilités				
Caisse	8 293,95		8 293,95	8 223,18
Comptes courants	162 557,52		162 557,52	77 991,30
TOTAL III	198 980,47	0,00	198 980,47	114 343,48
Régies d'avances et accréditifs				
TOTAL IV				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	40 128 332,66	28 505 142,77	11 623 189,89	13 174 825,70

BILAN
EXERCICE 2025
(tous services confondus)

PASSIF	Exercice 2025 avant affectation	Exercice précédent avant affectation	Exercice 2025 après affectation	Exercice précédent après affectation
CAPITAUX PROPRES				
Apports				
Dotation	3 938 315,03	3 938 315,03	3 938 315,03	3 938 315,03
Dons et legs				
Affectation				
Réserves				
Autres réserves (réserves facultatives)	-1 008 592,41	-1 008 592,41	-1 008 592,41	-1 008 592,41
dépréciation de l'actif (à déduire)				
Report à nouveau (solde débiteur ou créditeur)	-483 372,10	-320 144,87	-300 293,04	-320 144,87
Résultat net de l'exercice (bénéfice ou perte)	183 079,06	-163 227,23		
Subventions d'investissement	785 071,79	1 158 818,64	785 071,79	1 158 818,64
TOTAL I	3 414 501,37	3 605 169,16	3 414 501,37	3 768 396,39

BILAN
EXERCICE 2025
(tous services confondus)

PASSIF	Exercice 2024 après affectation	Exercice précédent après affectation
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	335 259,98	335 259,98
Provisions pour charges	279 194,53	762 479,83
TOTAL II	614 454,51	1 097 739,81
DETTES		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 525 887,31	2 991 938,05
Emprunts et dettes financières divers	661,63	661,63
Avances de l'Etat et autres collectivités publiques		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	581 835,71	1 113 019,61
Dettes fiscales et sociales		
Personnels et comptes rattachés	409 080,30	550 432,30
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 287 910,14	1 706 618,86
Etat et autres collectivités publiques	942 783,37	607 810,72
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Clients et comptes rattachés		
Autres dettes (y. c. 47)	240 346,41	325 065,25
Produits constatés d'avance	1 605 729,14	1 176 370,31
TOTAL III	7 594 234,01	8 471 916,73
TOTAL GENERAL (I+II+III)	11 623 189,89	13 174 825,70

ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

RUBRIQUES ET POSTES	Valeur brute des immob. début exerc.	Augmentations		Diminutions		Val.brute immob.à fin exerc.	Réev.lég. val.origin. fin exerc.
		Réeval.en cours exerc.	Acq.création vir.poste à poste	par virt de poste à poste	cessions ou mise hs serv.		
Immobilisations incorporelles:							
Immobilisations incorporelles	1 159 573,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1 159 573,90	0,00
TOTAL	1 159 573,90		0,00	0,00	0,00	1 159 573,90	0,00
Immobilisations corporelles:							
Terrains	503 957,88	0,00	0,00	0,00	0,00	503 957,88	0,00
Constructions sur sol propre	2 290 773,03	0,00	16 072,78	0,00	0,00	2 306 845,81	0,00
Constructions sur sol d'autrui	2 279 660,58	0,00	0,00	0,00	0,00	2 279 660,58	0,00
Install.agencements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Install.techniques matériel outill.indust.	13 594 072,88	0,00	181 154,84	0,00	0,00	13 775 227,72	0,00
Autres install.agencements aménagts	5 098 181,51	0,00	44 317,88	0,00	0,00	5 142 499,39	0,00
Matériel de transport	424 955,35	0,00	0,00	0,00	0,00	424 955,35	0,00
Matériel de bureau, informatique, mobilier	4 995 094,90	0,00	14 251,35	0,00	0,00	5 009 346,25	0,00
Emballages récupérables et divers	258 499,50	0,00	11 854,84	0,00	0,00	270 354,34	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	5 551,95	0,00	0,00	5 551,95	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	29 445 195,63		273 203,64	0,00	0,00	29 718 399,27	0,00
Immobilisations financières:							
Participations évaluées par équivalence							
Autres participations	9 417,05	0,00	0,00	0,00	0,00	9 417,05	0,00
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières	39 497,70	0,00	0,00	0,00	0,00	39 497,70	0,00
TOTAL	48 914,75		0,00	0,00	0,00	48 914,75	0,00
TOTAL GENERAL	30 653 684,28		273 203,64	0,00	0,00	30 926 887,92	0,00

ETAT DES AMORTISSEMENTS

RUBRIQUES ET POSTES	Situations et mouvements de l'exercice				
	début exercice	dotations ex. vir.poste à poste	Diminutions		fin exercice
			vir.poste à poste	élt sortis/repr.	
Immobilisations incorporelles:					
Immobilisations incorporelles	1 159 573,90	0,00	0,00	0,00	1 159 573,90
TOTAL	1 159 573,90	0,00	0,00	0,00	1 159 573,90
Immobilisations corporelles:					
Terrains	244 492,29	20 618,00	0,00	0,00	265 110,29
Constructions sur sol propre	471 248,47	88 851,32	0,00	0,00	560 099,79
Constructions sur sol d'autrui	2 279 660,60	0,00	0,00	0,00	2 279 660,60
Install.agencements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Install.techniques matériel outill.indust.	12 878 020,51	269 439,66	0,00	0,00	13 147 460,17
Autres install.agencements aménagts	4 716 095,82	134 967,76	0,00	0,00	4 851 063,58
Matériel de transport	399 568,08	7 539,75	0,00	0,00	407 107,83
Matériel de bureau, informatique, mobilier	4 875 781,14	39 673,38	0,00	0,00	4 915 454,52
Emballages récupérables et divers	227 955,41	13 854,71	0,00	0,00	241 810,12
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	26 092 822,32	574 944,58	0,00	0,00	26 667 766,90
TOTAL GENERAL	27 252 396,22	574 944,58	0,00	0,00	27 827 340,80

RUBRIQUES ET POSTES	Ventilation des dotations aux mouvements de l'exercice			Mouvements affectant prov. amort.dérogatoires	
	linéaire	dégressif	exceptionnel	Dotations	Reprises
Immobilisations incorporelles:					
Immobilisations incorporelles	0,00				
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles:					
Terrains	20 618,00				
Constructions sur sol propre	88 851,32				
Constructions sur sol d'autrui	0,00				
Install.agencements des constructions	0,00				
Install.techniques matériel outill.indust.	269 439,66				
Autres install.agencements aménagts	134 967,76				
Matériel de transport	7 539,75				
Matériel de bureau, informatique, mobilier	39 673,38				
Emballages récupérables et divers	13 854,71				
Immobilisations corporelles en cours	0,00				
TOTAL	574 944,58	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	574 944,58	0,00	0,00	0,00	0,00

Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties/pls exercices	Montant net début	Augmentation	Dotations aux amortissements	Montant net à la fin
Charges à répartir/plsrs exercices				0,00
Primes de rembours.obligations				

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

ETAT DES ECHEANCES
DES CREANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au +	Plus un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	39 497,70	10 000,00	29 497,70
Clients douteux ou litigieux	322 833,31	76 004,55	246 828,76
Autres créances clients	2 943 318,15	2 943 318,15	0,00
Créances représentatives titres prêtés			
Personnels et comptes rattachés	33 715,41	33 628,30	87,11
Sécurité sociale, autres org.sociaux	36 511,62	12 904,37	23 607,25
Etat et autres collectivités publiques:			
Impôts/bénéfices			
T.V.A.	1 960,51	920,86	1 039,65
Autres impôts			
Divers	3 959 533,75	1 637 333,41	2 322 200,34
Groupe et associés			
Débiteurs divers	1 633 662,92	1 563 285,71	70 377,21
Charges constatées d'avance	36 643,51	32 643,51	4 000,00
TOTAL GENERAL	9 007 676,88	6 310 038,86	2 697 638,02
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	à 1an au +	2 à 5ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligation.convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes : 1 an maximum à l'origine	876 401,70	876 401,70		
auprès Ebts crédit : plus 1 an à l'origine	1 649 485,61	52 753,13	427 254,36	1 169 478,12
Emprunts dettes financières divers	661,63	661,63		
Fournisseurs et comptes rattachés	581 835,71	581 835,71		
Personnel et comptes rattachés	409 080,30	409 080,30		
Sécurité sociale-autres org.soc.	1 287 910,14	1 287 910,14		
Etat, autres collectivités publiques:				
Impôts sur les bénéfices				
T.V.A.	38 678,01	38 678,01		
Obligations cautionnées				
Autres	904 105,36	904 105,36		
Dettes sur immob.-cptes rattachés				
Groupe et associés				
Clients et comptes rattachés				
Autres dettes	240 346,41	240 346,41		
Dettes représentat.titres prêtés				
Produits constatés d'avance	1 605 729,14	1 605 729,14		
TOTAL GENERAL	7 594 234,01	5 997 501,53	427 254,36	1 169 478,12
Emprunts souscrits dans l'exercice	400 000,00			
Emprunts remboursés dans l'exercice	52 753,13			
Montant emprunts, dettes/associés				

PROVISIONS

RUBRIQUES	Début exercice	Dotat° / Transfert	Reprises/ Transfert	Fin Exercice
Provisions gisements miniers pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Provisions pour fluctuation des cours				
Amortissements dérogatoires				
Implantation étranger avant 01.01.92				
Implantation étranger après 01.01.92				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour litiges	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour garanties aux clients				
Provisions pertes sur marchés à termes				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, oblig. simil.				
Provisions pour impôts				
Provisions renouvellement immobilisations				
Provisions pour grosses réparations				
Provisions charges sur congés payés				
Autres provisions risques et charges	1 097 739,81	0,00	483 285,30	614 454,51
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	1 097 739,81	0,00	483 285,30	614 454,51
Provisions dépréciation immobilisations incorp.				
Provisions dépréciation immobilisations corpor.				
Titres mis en équivalence				
Titres de participation	1 524,49	0,00	0,00	1 524,49
Autres immobilisations financières				
Provisions dépréciation stocks, en-crs				
Provisions dépréciation cptes clients	303 055,85	30 361,82	42 575,28	290 842,39
Autres provisions pour dépréciation	385 435,09	0,00	0,00	385 435,09
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	690 015,43	30 361,82	42 575,28	677 801,97
TOTAL GENERAL	1 787 755,24	30 361,82	525 860,58	1 292 256,48
Dotations et reprises d'exploitation		30 361,82	525 860,58	
Dotations et reprises financières		0,00	0,00	
Dotations et reprises exceptionnelles		0,00	0,00	
Dépréciation titres mis équivalence				
		0,00	0,00	

ENGAGEMENTS HORS BILAN

INFORMATIONS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL
EXERCICE 2025

IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL

Immobilisations immobilières et mobilières (1)	Coût d'entrée (2)	Dotations aux amortissements		Valeur nette
		de l'exercice (3)	cumulées (3)	
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations en cours				
TOTAUX	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Postes à subdiviser en tant
que de besoin.

(2) Valeur des biens au moment de
la signature des contrats.

(3) Dotations aux amortissements
qui auraient été enregistrées pour
ces biens au titre de l'exercice clos
s'ils avaient été acquis, ainsi que
montant cumulé des amortisse-
ments au titre des exercices
précédents avec mention du
mode d'amortissement retenu.

ENGAGEMENTS DE CREDIT-BAIL

Immobilisations immobilières et mobilières (1)	Redevances payées		Redevances restant à payer	Prix d'achat résiduel (5)
	de l'exercice	cumulées (4)		
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations en cours				
TOTAUX	0,00	0,00	0,00	0,00

(4) Montant cumulé des redevances.
des exercices précédents.

(5) Selon contrat.



COMPTES SIMPLIFIES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE 2025

N° COMPTE 1	INTITULE 2	Budget réalisé de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT			
			Budget Rectifié 4	REALISATIONS 5	montant de la variation (5 - 4)	Variation en %
	60 - ACHATS	2 683 386,56	2 625 200	1 766 550,81	-858 649,19	-32,71%
601	ACHATS STOCKES	568 911,04	473 800	322 186,50	-151 613,50	
603	VARIATION DE STOCKS	8 366,70	0	7 620,85	7 620,85	
604	ACHATS PRESTATIONS DE SERVICES	1 493 204,15	1 372 400	871 966,08	-500 433,92	
606	ACHATS NON STOCKES DE MATIERES ET FOURNITURES	612 904,67	779 000	564 777,38	-214 222,62	
	61 - SERVICES EXTERIEURS	1 050 847,57	1 056 500	1 068 750,99	12 250,99	1,16%
612	REDEVANCES DE CREDIT BAIL	0,00	0	0,00	0,00	
613	LOCATIONS	484 875,25	528 000	513 673,69	-14 326,31	
615	ENTRETIEN ET REPARATIONS	518 962,23	447 100	497 670,40	50 570,40	
616	ASSURANCES	38 085,04	46 900	42 256,36	-4 643,64	
617	ETUDES ET RECHERCHES	0,00	0	0,00	0,00	
618	DIVERS (documentation,gardiennage)	8 925,05	34 500	15 150,54	-19 349,46	
	62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 004 683,00	1 383 000	883 563,64	-499 436,36	-36,11%
621	PERSONNEL EXTERIEUR A L'ETABLISSEMENT	36 911,54	32 000	35 417,21	3 417,21	
622	RENUMERATIONS D'INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	43 076,27	44 000	22 367,80	-21 632,20	
623	PUBLICITE, PUBLICATIONS, RELATIONS PUBLIQUES	96 669,73	275 000	69 474,35	-205 525,65	
624	TRANSP. DE BIENS ET TRANSP. COLL. DE PERSONNES	70 208,88	115 000	106 148,07	-8 851,93	
625	DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS	207 618,90	228 000	137 842,44	-90 157,56	
626	FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TELECOMMUNICATIONS	99 716,65	109 000	96 398,42	-12 601,58	
627	SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILES	15 300,75	14 000	23 686,16	9 686,16	
628	DIVERS (frais de formation,imprimés)	435 180,28	566 000	392 229,19	-173 770,81	
	63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEM. ASSIMILES	423 839,05	427 700	311 346,61	-116 353,39	-27,20%
631	IMPOTS, TAXES (administ. des impôts)	243 866,24	229 800	230 326,90	526,90	
633	IMPOTS, TAXES (autres organismes)	145 597,93	138 800	0,00	-138 800,00	
635	AUTRES IMPOTS,TAXES (administ. des impôts)	34 374,88	59 100	81 019,71	21 919,71	
	64 - CHARGES DE PERSONNEL	15 693 061,84	15 639 000	15 469 811,65	-169 188,35	-1,08%
641	REMUNERATIONS DU PERSONNEL	10 752 311,35	10 639 900	10 595 761,79	-44 138,21	
645	CHARGES DE SECURITE SOCIALE, RETRAITE, ...	4 940 750,49	4 999 100	4 874 049,86	-125 050,14	
	65 - AUTRES CHARGES DE GEST. COURANTE	299 756,24	248 700	406 593,31	157 893,31	63,49%
651	REDEVANCES, BREVETS, MARQUES	29 181,52	28 000	23 085,41	-4 914,59	
653	INDEMNITES VERSEES AUX REPRES. de la CDM	112 214,53	125 000	113 399,70	-11 600,30	
654	PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES	84 887,39	0	0,00	0,00	
655	CHARGES DE SECURITE SOCIALE (Elus, autres)	34 232,02	40 000	37 023,98	-2 976,02	
657	CHARGES SPECIFIQUES	12 197,76	18 400	14 667,54	-3 732,46	
658	CHARGES DIVERSES DE GESTION COURANTE	27 043,02	37 300	218 416,68	181 116,68	
	66 - CHARGES FINANCIERES	109 751,35	135 600	61 829,62	-73 770,38	-54,40%
6611	intérêts des emprunts et dettes	20 887,37	35 600	20 066,11	-15 533,89	
6615	intérêts des comptes courants et des dépôts créditeurs	88 863,98	100 000	41 763,51	-58 236,49	
664	pertes sur créances	0,00	0	0,00	0,00	
666	pertes de change	0,00	0	0,00	0,00	
668	Autres charges financières	0,00	0	0,00	0,00	
	67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES	567 111,20	0	0,00	0,00	
68	68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEM. ET AUX PROVISIONS	779 986,09	893 000	605 306,40	-287 693,60	-32,22%
TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT		22 612 422,90	22 408 700	20 573 753,03	-1 834 946,97	-8,19%

N° COMPTE 1	INTITULE 2	Budget réalisé de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT			
			Budget Rectifié 4	REALISATIONS 5	montant de la variation (5 - 4)	Variation en %
	70 - VENTES, PRESTAT. DE SERVICES	14 205 640,46	15 504 000	14 176 784,87	-1 327 215,13	-8,56%
706	PRESTATIONS DE SERVICES	13 998 915,38	15 244 000	14 018 552,40	-1 225 447,60	
708	PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	206 725,08	260 000	158 232,47	-101 767,53	
	71 - PRODUCTION STOCKEE	0,00	0	0,00	0,00	
	74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	3 620 999,14	3 278 300	2 598 665,03	-679 634,97	-20,73%
741	SUBVENTIONS DE L'ETAT	642 651,78	196 000	-112 290,00	-308 290,00	
7442	REGION	1 441 962,39	1 510 000	1 613 748,40	103 748,40	
7443	DEPARTEMENT	233 269,87	407 000	215 971,08	-191 028,92	
7444	communes et groupements de communes	67 318,95	80 000	61 752,50	-18 247,50	
7446	Communauté économique européenne	1 155 371,28	1 035 300	724 879,48	-310 420,52	
748	AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	80 424,87	50 000	91 103,57	41 103,57	
746	AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION			3 500,00	3 500,00	
	75 - AUTRES PRDTS DE GESTION COURANTE	2 859 254,05	2 979 400	3 081 749,76	102 349,76	3,44%
7571	taxe pour frais de Chambre de Métiers	2 595 039,52	2 447 200	2 465 295,35	18 095,35	
7572	redevances du répertoire des métiers	36 120,86	40 000	51 447,00	11 447,00	
7573	péréquation de taxe reçue de CMA France		60 000	0,00	-60 000,00	
7575	droit additionnel	228 082,47	411 000	196 885,50	-214 114,50	
758	PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	11,20	21 200	368 121,91	346 921,91	
761	76 - PRODUITS FINANCIERS	25,00	0	25,00	25,00	
	77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	614 542,10	634 500	0,00	-634 500,00	-100,00%
78	78 - REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS	1 111 211,43	0	899 607,43	899 607,43	
	79 - TRANSFERT DE CHARGES	37 523,49	12 500	0,00	-12 500,00	
	TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	22 449 195,67	22 408 700	20 756 832,09	-1 651 867,91	-7,37%



COMPTES DE L'EXERCICE 2025

Budget réalisé avec comparaison

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 1

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	60 - ACHATS				
601	ACHATS STOCKES - MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES				
60110	achats de denrées pour la restauration	0,00	0	0,00	0
60120	matières premières (matières d'oeuvre).....	584 054,79	623 800	322 186,50	-301 614
6017	fournitures	0,00	0	0,00	0
60171	fournitures d'hébergement	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 601	584 054,79	623 800	322 186,50	-301 614
602	ACHATS STOCKES - AUTRES APPROVISIONNEMENTS				
60210	Matières d'œuvre	0,00	0	0,00	0
60220	fournitures consommables	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 602	0,00	0	0,00	0
603					
60312	iation stock matières d'oeuvre.....	-13 602,21	0	7 620,85	7 621
60322	varaiton stock autres approvisionnements				
	TOTAL 603	-13 602,21		7 620,85	
604	ACHATS PRESTATIONS DE SERVICES.....	1 443 537,33	1 372 400	871 966,08	-500 434
606	ACHATS NON STOCKES DE MATIERES ET FOURNITURES				
6061	fournitures non stockables				
60611	électricité	175 480,08	210 000	171 671,67	-38 328
60612	eau	51 239,11	55 000	21 002,62	-33 997
60613	gaz	0,00	0	0,00	0
60614	carburants et lubrifiants	49 720,91	51 000	36 848,54	-14 151
60615	combustibles	0,00	0	0,00	0
60616	matieres d'oeuvre	0,00	0	124 142,65	124 143
60618	autres fournitures non stockables	45 379,16	55 000	43 131,63	-11 868
60630	fournitures d'entretien et de petit équipement.....	149 041,43	200 000	66 462,49	-133 538
60640	fournitures administratives.....	56 028,29	58 000	45 634,10	-12 366
6067	fournitures et petits matériels pédagogiques	36 209,75	0	55 883,68	55 884
6068	autres matières et fournitures non stockées	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 606	563 098,73	629 000	564 777,38	-64 223
	TOTAL DU COMPTE 60	2 577 088,64	2 625 200	1 766 550,81	-858 649

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 2

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	61 - SERVICES EXTERIEURS				
611	SOUS-TRAITANCE GENERALE	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 611	0,00	0	0,00	0
612	REDEVANCES DE CREDIT BAIL	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 612	0,00	0	0,00	0
613	LOCATIONS				
61320	locations immobilières	167 832,71	228 000	221 307,28	-6 693
61350	locations mobilières	283 974,91	300 000	292 366,41	-7 634
	TOTAL 613	451 807,62	528 000	513 673,69	-14 326
615	ENTRETIEN ET REPARATIONS				
61520	sur biens immobiliers	195 694,28	220 000	303 167,22	83 167
61550	sur biens mobiliers	48 396,03	47 000	36 304,03	-10 696
61560	maintenance	172 804,75	180 100	158 199,15	-21 901
	TOTAL 615	416 895,06	447 100	497 670,40	50 570
616	ASSURANCES				
61610	primes d'assurance IVD (incendie, vol, dégâts des eaux).....	18 294,91	22 500	24 913,17	2 413
61630	primes d'assurance Véhicules	5 853,14	7 700	7 155,91	-544
61640	primes d'assurance Responsabilité Civile	12 620,05	15 700	10 187,28	-5 513
61660	primes d'assurance des membres élus, associés et assimilés	641,98	1 000	0,00	-1 000
	TOTAL 616	37 410,08	46 900	42 256,36	-4 644
617	ETUDES ET RECHERCHES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 617	0,00	0	0,00	0
618	DIVERS				
61810	documentation	16 805,35	34 000	13 845,10	-20 155
61880	Divers achats (dont gardiennage)	1 671,13	500	1 305,44	805
	TOTAL 618	18 476,48	34 500	15 150,54	-19 349
	TOTAL DU COMPTE 61	924 589,24	1 056 500	1 068 750,99	12 251

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 3

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			BUDGET RECTIFIE 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS				
621	PERSONNEL EXTERIEUR A L'ETABLISSEMENT	31 514,38	32 000	35 417,21	3 417 0
622	RENUMERATIONS D'INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES				0
6226	honoraires	30 176,30	44 000	18 161,59	-25 838
6227	frais d'actes et de contentieux	0,00	0	0,00	0
6228	divers	0,00	0	4 206,21	4 206
	TOTAL 622	30 176,30	44 000	22 367,80	-21 632
623	PUBLICITE, PUBLICATIONS, RELATIONS PUBLIQUES				
6231	annonces et insertions	73 214,45	78 000	24 523,25	-53 477
6233	foires et expositions	28 339,12	85 000	33 325,96	-51 674
6236	catalogues et imprimés	51 382,65	93 000	6 091,41	-86 909
6237	publications (dont bulletin de la Chambre de Métiers)	5 125,52	9 000	1 062,49	-7 938
6238	divers (pourboires, dons courants)	2 069,56	10 000	4 471,24	-5 529
	TOTAL 623	160 131,30	275 000	69 474,35	-205 526
624	TRANSPORTS DE BIENS ET TRANSPORTS COLLECTIFS DE PERSONNES				
6241	transports de biens	0,00	0	0,00	0
6243	transports entre siege et annexes	0,00	0	0,00	0
6244	transports collectifs des membres élus, associés et assimilés	0,00	0	0,00	0
6245	liaisons C.F.A.-entreprise	0,00	0	0,00	0
6246	frais de regroupement des autre stagiaires de formation	173 856,27	115 000	0,00	-115 000
6247	transports collectifs du personnel	420,00	0	0,00	0
6248	divers (dont voyages d'étude et à but éducatif)	0,00	0	106 148,07	106 148
	TOTAL 624	174 276,27	115 000	106 148,07	-8 852

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 4

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
625	DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS				
62510	voyages et déplacements du personnel	31 952,76	54 000	35 769,37	-18 231
62520	déplacements des intervenants extérieurs	1 378,00	0	0,00	0
62541	voyages et déplacements des membres élus,associés et assimilés	35 352,60	40 000	32 018,78	-7 981
62561	missions du personnel.....	27 585,55	41 000	28 576,27	-12 424
62564	missions des élus.....	2 723,50	8 000	3 947,79	-4 052
62570	réceptions	74 598,60	55 000	24 048,14	-30 952
62580	frais de représentation	23 530,74	30 000	13 482,09	-16 518
	TOTAL 625	197 121,75	228 000	137 842,44	-90 158
626	FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TELECOMMUNICATIONS				
6261	affranchissements	21 703,53	25 000	14 651,69	-10 348
6262	téléphone, télégramme	85 165,57	84 000	81 746,73	-2 253
	TOTAL 626	106 869,10	109 000	96 398,42	-12 602
627	SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILES	13 297,46	14 000	23 686,16	9 686
	TOTAL 627	13 297,46	14 000	23 686,16	9 686
628	DIVERS				
6282	frais de formation professionnelle du personnel	106 639,14	75 000	39 779,39	-35 221
62821	F.A.F du personnel des Chambres de Métiers .	0,00	0	0,00	0
62822	formation des formateurs	0,00	0	0,00	0
62828	autres frais	0,00	0	0,00	0
62830	imprimés divers	37 002,41	29 000	11 704,49	-17 296
62831	imprimés de bureau	0,00	0	0,00	0
62832	imprimés d'enseignement	0,00	0	0,00	0
6284	frais de recrutement de personnel	0,00	0	0,00	0
6285	hébergement extérieur des apprentis,autres stagiaires de formation	82 265,06	82 000	50 818,36	-31 182
62860	restauration extérieure des apprentis, autres stagiaires de formation et préapp.....	343 314,04	365 000	286 591,96	-78 408
62880	autres charges diverses	2 225,30	15 000	3 334,99	-11 665
	TOTAL 628	571 445,95	566 000	392 229,19	-173 771
	TOTAL DU COMPTE 62	1 284 832,51	1 383 000	883 563,64	-499 436

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 5

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES				
631	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES SUR REMUNERATIONS (ADMINISTRATION DES IMPOTS)				
6311	taxes sur les salaires	238 861,08	229 800	230 326,90	527
6313	participation des employeurs à la formation professionnelle continue	0,00	0	0,00	0
6314	cotisation pour défaut d'investissement obligatoire ds la construction	0,00	0	0,00	0
6318	autres	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 631	238 861,08	229 800	230 326,90	527
633	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES SUR REMUNERATIONS (AUTRES ORGANISMES)				
6331	versement transport	0,00	0	0,00	0
6332	allocation logement	0,00	0	0,00	0
6333	participation des employeurs à la formation professionnelle continue	143 687,98	138 800	0,00	-138 800
6334	participation des employeurs à l'effort de construction	0,00	0	0,00	0
6338	autres	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 633	143 687,98	138 800	0,00	-138 800
635	AUTRES IMPOTS, TAXES ET VERST ASSIMILES (ADMINISTR. DES IMPOTS)				
6351	impôts directs (sauf impôts sur les bénéfices)	33 771,72	28 600	37 836,06	9 236
6353	impôts indirects	0,00	0	0,00	0
6354	droits d'enregistrement et de timbre	59,00	500	71,15	-429
6358	autres droits	0,00	0	115,00	115
	TOTAL 635	33 830,72	29 100	38 022,21	8 922
637	AUTRES IMPOTS, TAXES ET VERST ASSIMILES (AUTRES ORGANISMES)				
63700	autres impôts et taxes	28 800,00	30 000	42 997,50	12 998
	TOTAL 637	28 800,00	30 000	42 997,50	12 998
	TOTAL DU COMPTE 63	445 179,78	427 700	311 346,61	-116 353

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 6

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	64 - CHARGES DE PERSONNEL				
641	REMUNERATIONS DU PERSONNEL				
6411	salaires et appointements				
64111	traitements du personnel titulaire et stagiaire	6 875 509,84	6 556 200	6 322 225,71	-233 974
64112	traitements du personnel contractuel	4 019 726,67	3 726 800	4 017 197,44	290 397
64113	traitements du personnel vacataire	234 193,70	299 600	202 593,69	-97 006
6412	congés payés (personnel non statutaire)	152 709,68	21 300	-119 212,53	-140 513
6413	primes et gratifications	0,00	0	39 352,51	39 353
6414	indemnités diverses	0,00	0	53 118,59	53 119
6417	indemnités de préavis et de licenciement et allocations pour pertes d'emploi	93 070,29	36 000	80 486,38	44 486
6418	Autres rémunérations du personnel	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 641	11 375 210,18	10 639 900	10 595 761,79	-44 138
645	CHARGES DE SECURITE SOCIALE ET DE PREVOYANCE				
6451	cotisations à l'U.R.S.S.A.F.				
64511	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire.....	2 211 186,05	2 076 200	2 004 117,36	-72 083
64512	Sur rémunérations du personnel contractuel.....	1 291 427,15	1 394 300	1 396 470,04	2 170
64513	forfait social (CGSS).....	98 549,47	10 000	30 238,58	20 239
6452	cotisations aux mutuelles				0
64521	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire.....	57 340,12	90 000	115 946,79	25 947
64522	Sur rémunérations du personnel contractuel.....	25 557,73	22 000	67 265,99	45 266
6453	cotisations aux caisses de retraites				0
645311	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire.....	654 833,68	618 300	547 532,75	-70 767
645312	Sur rémunérations du personnel contractuel.....	361 567,28	389 700	348 969,17	-40 731
64540	assurance chômage	169 280,11	136 000	171 051,50	35 052
64550	charges sociales sur congés payés	72 393,85	10 300	-65 959,63	-76 260
6458	cotisations aux autres organismes sociaux				0
64581	Sur rémunérations du personnel titulaire et stagiaire.....	130 773,91	121 700	130 785,29	9 085
64582	Sur rémunérations du personnel contractuel.....	77 777,03	84 100	88 922,02	4 822
	TOTAL 645	5 150 686,38	4 952 600	4 835 339,86	-117 260
647	AUTRES CHARGES SOCIALES				
64740	œuvres sociales	16 883,20	18 000	7 315,00	-10 685
64750	médecine du travail	29 324,30	28 500	31 395,00	2 895
	TOTAL 647	46 207,50	46 500	38 710,00	-7 790
	TOTAL DU COMPTE 64	16 572 104,06	15 639 000	15 469 811,65	-169 188

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 7

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE				
651	REDEVANCES POUR CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, PROCEDES, DROITS ET VALEURS SIMILAIRES TOTAL 651	36 760,46	28 000	23 085,41	-4 915
653	INDEMNITES DE PRESENCE VERSEES AUX REPRESENTANTS DE LA CHAMBRE DE METIERS TOTAL 653	122 875,27	125 000	113 399,70	-11 600
654	CHARGES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES TOTAL 653	284 735,32	0	0,00	0
655	CHARGES DE SECURITE SOCIALE (Elus, autres)	37 358,08	40 000	37 023,98	-2 976
657	CHARGES SPECIFIQUES				0
6571	élections	0,00	0	0,00	0
65711	listes électorales	0,00	0	0,00	0
65712	remboursement des frais de propagande électorale	0,00	0	0,00	0
6572	subventions	0,00	0	0,00	0
65721	C.F.A. (non gérés par la compagnie)	0,00	0	0,00	0
65728	autres organismes	0,00	0	0,00	0
6573	bourses, récompenses	20 697,80	18 400	14 667,54	-3 732
6578	Autres charges spécifiques	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 657	20 697,80	18 400	14 667,54	-3 732
658	CHARGES DIVERSES DE GESTION COURANTE				
6581	Frais de gestion sur ressources affectées (A.P.C.M.A)	0,00	0	0,00	0
65811	participation aux frais de l'A.P.C.M.A.....	0,00	0	0,00	0
65813	participation au fonds de catastrophes naturelles	1 084,90	1 100	1 109,80	10
65814	participation au fonds de solidarité des présidents	72,73	200	90,91	-109
65815	indemnités compensatrices des anciens présidents	17 900,85	18 000	18 311,70	312
6582	participation aux frais des chambres de niveau régional	0,00	0	0,00	0
6583	participation aux services communs	0,00	0	0,00	0
6584	caisse de secours des artisans	0,00	3 000	0,00	-3 000
6586	participation aux frais de la CMAD	0,00	0	0,00	0
6588	autres charges et participations diverses	10 589,26	15 000	198 904,27	183 904
	TOTAL 658	29 647,74	37 300	218 416,68	181 117
	TOTAL DU COMPTE 65	532 074,67	248 700	406 593,31	22157 893

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 8

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalizations 5	montant de la variation (5-4)
	66 - CHARGES FINANCIERES				
661	CHARGES D'INTERETS				
6611	intérêts des emprunts et des dettes	21 695,77	35 600	20 066,11	-15 534
6615	intérêts des comptes courants	88 149,48	100 000	41 763,51	-58 236
6618	autres charges d'intérêts	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 661	109 845,25	135 600	61 829,62	-73 770
664	PERTES SUR CREANCES LIEES A DES PARTICIPATIONS	0,00	0	0,00	0
665	ESCOMPTES ACCORDES	0,00	0	0,00	0
666	PERTES DE CHANGE	0,00	0	0,00	0
667	CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	0,00	0	0,00	0
668	AUTRES CHARGES FINANCIERES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 66	109 845,25	135 600	61 829,62	-73 770
	67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES				
671	CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	120 442,21	0	0,00	0
675	VALEURS COMPTABLES DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	0,00	0	0,00	0
678	AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	11 134,36	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 67	131 576,57	0	0,00	0

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 9

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEM. ET AUX PROVISIONS				
681	DOTAT. AUX AMORTISSEMTS ET PROVISIONS - CHGES D'EXPLOITATION				
6811	dotations aux amortissements sur immobilisations	0,00	0	574 944,58	574 945
68111	dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	937,42	1 000	0,00	-1 000
68112	dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	782 498,62	792 000	0,00	-792 000
6815	dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	200,00	100 000	0,00	-100 000
6817	dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants	199 531,70	0	30 361,82	30 362
6875	dotations aux provisions exceptionnelles	83 635,80	0	0,00	0
	TOTAL 681	1 066 803,54	893 000	605 306,40	-287 694
	TOTAL DU COMPTE 68	1 066 803,54	893 000	605 306,40	-287 694
	TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT	23 644 094,26	22 408 700	20 573 753,03	-1 834 947
	MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE (excédent de l'exercice)	119 374,88	0	183 079,06	-183 079
	TOTAUX EGAUX EN CHARGES ET EN PRODUITS	23 763 469,14	22 408 700	20 756 832,09	-2 018 026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 10

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	70 - VENTES DE PDTS FABRIQUES, PRESTAT. DE SERVICES				
701	VENTES DE PRODUITS FINIS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 701	0,00	0	0,00	0
703	VENTES DE PRODUITS RESIDUELS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 703	0,00	0	0,00	0
704	TRAVAUX	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 704	0,00	0	0,00	0
705	ETUDES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 705	0,00	0	0,00	0
706	PRESTATIONS DE SERVICES				
7061	redevances et droits (contrats d'apprentissage,examens,conventions)	162 311,51	238 000	194 253,32	-43 747
7062	restauration	177 708,62	180 000	45 128,27	-134 872
7063	prise en charges équipement	38 931,75	90 000	111 852,78	21 853
7064	transports	44 600,00	60 000	168 919,00	108 919
7065	hébergement	102 007,40	100 000	18 970,95	-81 029
7066	prestations d'enseignement	0,00	0	11 920 538,07	11 920 538
70661	contribution au SPI (stage de préparation à l'installation)	36 522,16	40 000	0,00	-40 000
70668	autres prestations d'enseignement	14 012 632,17	14 129 000	1 353 139,66	-12 775 860
7067	prestations aux entreprises	0,00	0	0,00	0
70671	Actions économiques	235 270,43	300 000	205 390,35	-94 610
7068	prestations diverses	0,00	0	0,00	0
70688	autres prestations diverses	4 140,00	107 000	360,00	-106 640
	TOTAL 706	14 814 124,04	15 244 000	14 018 552,40	-1 225 448
707	VENTES DE MARCHANDISES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 707	0,00	0	0,00	0

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 11

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
708	PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES				
7081	produits des services exploités dans l'interet du personnel	0,00	0	0,00	0
7083	locations diverses	0,00	0	8 920,20	8 920
7084	mise à disposition de personnel facturée	0,00	0	0,00	0
7085	ports et frais accessoires facturés	0,00	0	0,00	0
7087	participation d'autres organismes aux frais généraux	0,00	0	0,00	0
7088	autres produits d'activités annexes	235 620,68	260 000	149 312,27	-110 688
	TOTAL 708	235 620,68	260 000	158 232,47	-101 768
	TOTAL DU COMPTE 70		15 049 744,72	14 176 784,87	-1 327 215
	71 - PRODUCTION STOCKEE				
7134000000	Variation des en-cours de production de services	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 71	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 71		0,00	0,00	0

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 12

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION				
741	SUBVENTIONS DE L'ETAT				
7411	ministère de l'Education Nationale	0,00	0	0,00	0
74111	fonctionnement C.F.A.	0,00	0	0,00	0
74112	restauration C.F.A.	0,00	0	0,00	0
74113	hébergement C.F.A.	0,00	0	0,00	0
74114	organisation des examens	0,00	0	0,00	0
74118	divers	0,00	0	0,00	0
		0,00	0	0,00	0
7412	Ministère chargé de l'artisanat	0,00	0	0,00	0
74122	Initiation à la gestion	0,00	0	0,00	0
74123	Actions relatives à l'apprentissage	0,00	0	0,00	0
74124	Actions relatives à l'emploi.....	0,00	0	0,00	0
74125	Formation professionnelle continue	0,00	0	0,00	0
74126	Actions économiques	9 313,82	6 000	0,00	-6 000
74127	Opérations de promotion commerciale	0,00	0	0,00	0
74128	Divers	0,00	0	0,00	0
7418	Autres ministères	0,00	0	0,00	0
74181	ministère du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle	274 631,32	160 000	-112 790,00	-272 790
74182	fonds de la formation professionnelle	0,00	0	0,00	0
74188	Autres	30 000,00	30 000	500,00	-29 500
		0,00	0	0,00	0
		0,00	0	0,00	0
		313 945,14	196 000	-112 290,00	-308 290

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 13

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
744	SUBVENTIONS DES COLLECTIVITES PUBLIQUES ET ORGANISMES INTERNATIONAUX				
7442	REGION				
74421	C.F.A. fonctionnement	0,00	0	0,00	0
74422	aide à l'apprenti.....	0,00	0	0,00	0
74423	actions relatives à l'apprentissage.....	0,00	0	0,00	0
74424	actions relatives à l'emploi.....	0,00	0	0,00	0
74425	formation professionnelle continue	1 356 785,61	0	350 603,50	350 604
74426	actions économiques	1 502 874,30	1 490 000	1 263 144,90	-226 855
74427	opération de promotion commerciale.....	0,00	20 000	0,00	-20 000
74428	divers	0,00	0	0,00	0
7443	DEPARTEMENT	233 125,01	407 000	215 971,08	-191 029
7444	communes et groupements de communes	58 123,34	80 000	61 752,50	-18 248
7446	Communauté économique européenne	783 832,06	1 035 300	724 879,48	-310 421
7448	autres organismes publics	15 000,00	0	11 115,58	11 116
	TOTAL 744	3 949 740,32	3 032 300	2 627 467,04	-404 833
746	Dons et Legs	0,00	0	3 500,00	3 500
	TOTAL 746	0,00	0	3 500,00	3 500
748	AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION				
7481	sommes venant en exonération de la taxe d'apprentissage	26 638,15	50 000	79 987,99	29 988
7482	Subvention de l'APCMA	7 354,39	0	0,00	0
7483	produits provenant de taxes parafiscales	0,00	0	0,00	0
7484	Fonds de la CNPF	0,00	0	0,00	0
7486	organismes professionnels	0,00	0	0,00	0
7487	Subvention de la Chambre de niveau régional	0,00	0	0,00	0
7488	Autres	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 748	33 992,54	50 000	79 987,99	29 988
	TOTAL DU COMPTE 74	4 297 678,00	3 278 300	2 598 665,03	-679 635

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 14

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE				
751	REDEVANCES POUR CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, PROCEDES, DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 751	0,00	0	0,00	0
752	REVENUS DES IMMEUBLES NON AFFECTES AUX ACTIVITES PROF.	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 752	0,00	0	0,00	0
755	QUOTE-PART DES BENEFICES ATTRIBUES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 755	0,00	0	0,00	0
757	PRODUITS SPECIFIQUES				
7571	taxe pour frais de Chambre de Métiers	2 554 126,00	2 447 200	2 465 295,35	18 095
7572	redevances du répertoire des métiers	36 580,64	40 000	51 447,00	11 447
7573	péréquation reçue	143 482,00	60 000	0,00	-60 000
7574	ressources de fonctionnement affectées aux CMAD	0,00	0	0,00	0
7575	droit additionnel des Chambres de niv. régional (Formation continue des CE)	151 220,84	411 000	196 885,50	-214 115
	TOTAL 757	2 885 409,48	2 958 200	2 713 627,85	-244 572
758	PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE				
7581	contribution d'organismes aux déplacements des élus	0,00	0	0,00	0
7582	cessions de guides livres et annuaires	0,00	1 200	0,00	-1 200
7584	produits de gestion : collecte taxe d'apprentissage	0,00	0	0,00	0
7588	autres produits de gestion courante	0,13	20 000	368 121,91	348 122
	TOTAL 758	0,13	21 200	368 121,91	346 922
	TOTAL DU COMPTE 75				
		2 885 409,61	2 979 400	3 081 749,76	102 350

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 15

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	76 - PRODUITS FINANCIERS				
761	PRODUITS DE PARTICIPATIONS	25,00	0	25,00	25
762	PRODUITS DES AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0	0,00	0
763	REVENUS DES AUTRES CREANCES	0,00	0	0,00	0
765	ESCOMPTES OBTENUS	0,00	0	0,00	0
766	GAINS DE CHANGE	0,00	0	0,00	0
767	PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	0,00	0	0,00	0
768	AUTRES PRODUITS FINANCIERS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 76	25,00	0	25,00	25
	77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS				
771	PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION	323 294,47	0	0,00	0
775	PRODUITS DES CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIFS	0,00	0	0,00	0
777	QUOTE-PART DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT VIRE AU RESULTAT	0,00	0	0,00	0
778	AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	70 649,91	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 77	393 944,38	0	0,00	0

BUDGET DE FONCTIONNEMENT : REALISATIONS

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE : 2025

EUR
Feuillet n° 16

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	78 - REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
781	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
7811	reprises sur amortissements des immobs incorporelles et corporelles	0,00	0	0,00	0
78111	immobilisations incorporelles	0,00	0	0,00	0
78112	immobilisations corporelles	0,00	0	0,00	0
78100	reprises sur provisions (produits d'exploitation)	223 280,75	0	525 860,58	525 861
7821000000	reprises sur finant de l'Etat sur actifs dét (pdts d'exploitation)	2 500,00	2 500	0,00	-2 500
7822000000	reprises sur finant autres que l'Etat sur actifs dét (pdts d'exploitation)	627 246,61	632 000	373 746,85	-258 253
78600	reprises sur provisions (produits financiers)	99 049,97	0	0,00	0
7870000000	reprises sur provisions (produits exceptionnels)	166 845,70	0	0,00	0
	TOTAL 781	1 118 923,03	634 500	899 607,43	265 107
	TOTAL DU COMPTE 78	1 118 923,03	634 500	899 607,43	265 107
	79 - TRANSFERT DE CHARGES	17 744,40	12 500	0,00	-12 500
	TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	23 763 469,14	22 408 700	20 756 832,09	-1 651 868
	MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE (déficit de l'exercice)	0,00	0	0,00	0
	TOTAUX EGAUX EN PRODUITS ET EN CHARGES	23 763 469,14	22 408 700	20 756 832,09	-1 651 868

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES EMPLOIS FINANCIERS DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 17

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	A - INVESTISSEMENT ET CHARGES A REPARTIR				
	20 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	201 FRAIS D'ETABLISSEMENT	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 201	0,00	0	0,00	0
	206 DROIT AU BAIL	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 206	0,00	0	0,00	0
	208 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00	41 000	0,00	-41 000
	TOTAL 208	0,00	41 000	0,00	-41 000
	TOTAL DU COMPTE 20	0,00	41 000,00	0,00	-41 000
	21 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	211 TERRAINS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 211	0,00	0	0,00	0
	212 AGENCEMENTS ET AMENAGEMENTS DE TERRAIN	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 212	0,00	0	0,00	0
	213 CONSTRUCTIONS	0,00	0	16 072,78	16 073
	TOTAL 213	0,00	0	16 072,78	16 073
214 CONSTRUCTIONS SUR SOL D'AUTRUI	0,00	0	0,00	0	
TOTAL 214	0,00	0	0,00	0	
215 INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	316 709,80	765 300	181 154,84	-584 145	
TOTAL 215	316 709,80	765 300	181 154,84	-584 145	

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES EMPLOIS FINANCIERS DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 18

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
218	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers	189 517,19	280 000	44 317,88	-235 682
2182	Matériel de transport	37 698,76	0	0,00	0
2183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0	0,00	0
21831	Matériel de bureau	0,00	15 000	0,00	-15 000
21832	Matériel informatique	28 070,03	113 000	8 974,12	-104 026
2184	Mobilier	4 114,07	8 000	5 277,23	-2 723
2188	Divers	3 219,65	0	11 854,84	11 855
	TOTAL 218	262 619,70	416 000	70 424,07	-345 576
	TOTAL DU COMPTE 21	579 329,50	1 181 300	267 651,69	-913 648
	23 - IMMOBILISATIONS EN COURS				
231	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	13 121,99	0	5 551,95	5 552
	TOTAL 231	13 121,99	0	5 551,95	5 552
237	AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 237	0,00	0	0,00	0
238	AVANCES ET ACPTES VERSES SUR COMM. D'IMMOBIL. CORPORELLES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 238	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 23	13 121,99	0	5 551,95	5 552

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES EMPLOIS FINANCIERS DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 19

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	26 - PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS				
261	TITRES DE PARTICIPATION (actions de SEM)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 261	0,00	0	0,00	0
266	AUTRE FORMES DE PARTICIPATION	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 266	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 26	0,00	0,00	0,00	0
	27 - AUTRE IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
271	TITRES IMMOBILISES (droit de propriété)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 271	0,00	0	0,00	0
272	TITRES IMMOBILISES (droit de créance)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 272	0,00	0	0,00	0
274	PRETS				
2743	Prêts au personnel	0,00	0	0,00	0
2748	Autres prêts	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 274	0,00	0	0,00	0
275	DEPOTS ET CAUTIONNEMENT	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 275	0,00	0	0,00	0
276	AUTRES CREANCES IMMOBILISEES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 276	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 27	0,00	0	0,00	0
	TOTAL A - INVESTISSEMENT ET CHARGES A REPARTIR	592 451,49	1 222 300	273 203,64	-949 096

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES EMPLOIS FINANCIERS DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 20

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	B - REMBOURSEMENT DES DETTES FINANCIERES				
	16 - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES				
163	AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 163	0,00	0	0,00	0
164	EMPRUNTS AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	51 931,87	95 395	53 587,32	-41 808
	TOTAL 164	51 931,87	95 395	53 587,32	-41 808
167	EMPRUNTS ET DETTES ASSORTIS DE CONDITIONS PARTICULIERES				
1674	Avances de l'Etat	0,00	0	0,00	0
1678	Avances d'autres collectivités territoriales	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 167	0,00	0	0,00	0
169	PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 169	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 16	51 931,87	95 395,00	53 587,32	-41 808
	TOTAL B - REMBOURSEMENT DES DETTES FINANCIERES	51 931,87	95 395,00	53 587,32	-41 808
	TOTAL GENERAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	644 383,36	1 317 695	326 790,96	-990 904
	MODE D'EQUILIBRE DE L'EXERCICE				
	Augmentation du fonds de roulement	0,00	198 705	0,00	-198 705
	TOTAUX EGAUX EN EMPLOIS ET RESSOURCES	644 383,36	1 516 400	326 790,96	-1 189 609

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 21

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	C - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DE L'EXERCICE				
	RESULTAT DE L'EXERCICE.....	119 374,88	0	183 079,06	183 079
	68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
681	DOTATIONS AUX AMTS ET PROV. - CHARGES D'EXPLOITATION	783 436,04	893 000	605 306,40	-287 694
686	DOTATIONS AUX AMTS ET PROV. - CHARGES FINANCIERES	0,00	0	0,00	0
687	DOTATIONS AUX AMTS ET PROV. - CHARGES EXCEPTIONNELLES	83 635,80	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 68	867 071,84	893 000	605 306,40	-287 694
	77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS				
775	PRODUITS DES CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIF	0,00	0	0,00	0
777/778	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 77	0,00	0	0,00	0
	67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES				
675	VALEURS NETTES COMPTABLES DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 67	0,00	0	0,00	0
	7815 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
781	PROVISIONS PDTS D'EXPLOITATION	67 695,03	0	525 860,58	525 861
78200	REPRISES SUR FINANCT SUR ACTIFS	629 746,61	634 500	373 746,85	-260 753
786/787	PROVISIONS PDTS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS	265 895,67	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 7815	963 337,31	634 500	899 607,43	265 107,43
	TOTAL C - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	23 109,41	258 500	-111 221,97	-369 722

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES DE L'EXERCICE :

2025

EUR

Feuillet n° 22

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
D - PRODUITS DES CESSIONS OU REDUCTIONS D'ELEMENTS D'ACTIF					
	20 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
206	DROIT AU BAIL	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 206	0,00	0	0,00	0
208	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 208	0,00	0	0,00	0
TOTAL DU COMPTE 20		0,00	0,00	0,00	0
	21 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
211	TERRAINS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 211	0,00	0,00	0,00	0
212	AGENCEMENTS ET AMENAGEMENTS DU TERRAIN	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 212	0,00	0,00	0,00	0
213	CONSTRUCTIONS	0,00	0	16 072,78	16 073
	TOTAL 213	0,00	0,00	16 072,78	16 073
214	CONSTRUCTIONS SUR SOL D'AUTRUI	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 214	0,00	0,00	0,00	0
215	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE (pédagogique)	0,00	0	181 154,84	181 155
	TOTAL 215	0,00	0,00	181 154,84	181 155
218	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0	70 424,07	70 424
	TOTAL 218	0,00	0,00	70 424,07	70 424
TOTAL DU COMPTE 21		0,00	0,00	267 651,69	267 651,69

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 23

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	26 - PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS				
261	TITRES DE PARTICIPATIONS (actions de SEM)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 261	0,00	0	0,00	0
266	AUTRES FORMES DE PARTICIPATION	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 266	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 26	0,00	0,00	0,00	0,00
	27 - AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
271	TITRES IMMOBILISEES (droit de propriété)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 271	0,00	0,00	0,00	0
272	TITRES IMMOBILISEES (droit de créance)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 272	0,00	0,00	0,00	0
274	PRETS				
2743	Avances de l'Etat	0,00	0	0,00	0
2748	Avances d'autres collectivités territoriales	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 274	0,00	0,00	0,00	0
275	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 275	0,00	0,00	0,00	0
276	AUTRES CREANCES IMMOBILISEES (créances diverses)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 276	0,00	0,00	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 27	0,00	0,00	0,00	0
	TOTAL D - PROD DES CESSIONS OU RED D'ELEM D'ACTIF	0,00	0	267 651,69	267 652

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 24

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalisations 5	montant de la variation (5-4)
	E - AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES				
	10 - CAPITAL ET RESERVES				
102	APPORTS (dons et legs en capital)	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 10	0,00	0,00	0,00	0,00
	13 - SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
131	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT				
1311	Etat	0,00	30 000	0,00	-30 000
1312	Région	241 959,93	143 400	0,00	-143 400
1313	Département	0,00	0	0,00	0
1314	Communes et groupements de communes	0,00	0	0,00	0
1316	Europe	0,00	178 500	0,00	-178 500
1317	Autres organismes	236 564,26	506 000	0,00	-506 000
	TOTAL 131	478 524,19	857 900	0,00	-857 900
138	AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
1381	Sommes venant en exonération de la taxe d'apprentissage	0,00	0	0,00	0
1382	Taxes parafiscales	0,00	0	0,00	0
1388	Autres	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 138	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 13	478 524,19	857 900	0,00	-857 900
	TOTAL E - AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES	478 524,19	857 900	0,00	-857 900

TABLEAU FINANCIER PREVISIONNEL

VARIATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES DE L'EXERCICE :

2025

EUR
Feuillet n° 25

TOUS SERVICES CONFONDUS

N° COMPTE 1	INTITULE 2	BUDGET REALISE de l'exercice antérieur 3	EXERCICE PRESENT		
			Budget Rectifié 4	Réalizations 5	montant de la variation (5-4)
	F - AUGMENTATION DES DETTES FINANCIERES				
	16 - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES				
163	AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 163	0,00	0	0,00	0
164	EMPRUNTS AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	0,00	400 000	0,00	-400 000
	TOTAL 164	0,00	400 000	0,00	-400 000
167	EMPRUNTS ET DETTES ASSORTIS DE CONDITIONS PARTICULIERES				
1674	Avances de l'Etat	0,00	0	0,00	0
1678	Avances d'autres collectivités territoriales	0,00	0	0,00	0
	TOTAL 167	0,00	0	0,00	0
	TOTAL DU COMPTE 16	0,00	400 000,00	0,00	-400 000
	TOTAL F - AUGMENTATION DES DETTES FINANCIERES	0,00	400 000	0,00	-400 000
	TOTAL GENERAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	501 633,60	1 516 400	156 429,72	-1 359 970
	MODE D'EQUILIBRE DE L'EXERCICE				
	Diminution du fonds de roulement	142 749,76	0	170 361,24	170 361
	TOTAUX EGAUX EN EMPLOIS ET RESSOURCES	644 383,36	1 516 400	326 790,96	-1 189 609

Chambre des Métiers de l'Artisanat de la Réunion: Balance définitive des comptes du grand livre 2025			
Numéro de compte	Libellé compte	Solde cum 2024	Solde cum 2025
1021000000	Dotation initiale	-3 938 315,03	-3 938 315,03
1041100000	Sub Eqt Etat-D.A.S	-209 440,85	-209 440,85
1041800000	Sub Eqt Etat-Autres	-467 058,51	-467 058,51
1049100000	Sub Eqt Etat-DAS(CR)	133 452,63	135 952,63
1049800000	Sub Eqt Etat-(CR)Aut	512 870,24	512 870,24
1068000000	Réserves (facult.)	-356 254,45	-356 254,45
1069000000	Rés-Dépr. de l'actif	1 364 846,86	1 364 846,86
1100000000	Rep. à nouv. (Cré.)	-1 711 036,34	-1 711 036,34
1190000000	Rep. à nouv. (Déb.)	2 031 181,21	2 031 181,21
1200000000	Résultat (Crédit.)	384 469,45	331 123,05
1290000000	Résultat (Débiteur)	-221 242,22	-167 895,82
1341200000	Sub. Eqt Région	-15 991 830,24	-15 991 830,24
1341300000	Sub. Eqt Dépt	-260 200,67	-260 200,67
1341600000	Sub. Eqt UE	-273 945,28	-273 945,28
1341780000	Sub. Eqt DAS Ch Rég	-997 023,01	-997 023,01
1341810000	Pdts Vers. libé.	-1 178 621,10	-1 178 621,10
1341820000	Taxes fiscales	-130 587,46	-130 587,46
1349120000	Sub. Eqt Région (CR)	15 336 736,29	15 626 442,65
1349130000	Sub. Eqt Dépt (CR)	276 170,38	276 170,38
1349160000	Sub. Eqt UE (CR)	129 786,50	129 786,50
1349178000	Sub. Eqt Orga. (CR)	526 184,80	607 725,29
1349181000	Prd Vers. libé. (CR)	1 304 100,18	1 304 100,18
1349182000	Taxes fisc. (CR)	130 587,46	130 587,46
1518000000	Prov. Risques	-335 259,98	-335 259,98
1581000000	Prov. Ind. Retraite	-762 479,83	-279 194,53
1640000000	Empr. /Etab. Crédit	-1 302 238,74	-1 649 485,61
1650000000	Dépôt Caution. reçus	-661,63	-661,63
1810000000	Cpte liaison	0,00	0,00
2080000000	Immo incor. div.	1 159 573,90	1 159 573,90
2110000000	Terrains	11 885,77	11 885,77
2120000000	AAI terrains	492 072,11	492 072,11
2131000000	Constr. Bât.	2 081 762,89	2 097 835,67
2135000000	AAI Constr. Bât.	209 010,14	209 010,14
2141000000	Bât. /sol d'autrui	1 905 911,97	1 905 911,97
2145000000	AAI /sol d'autrui	373 748,61	373 748,61
2153100000	Instal. tech.	46 267,44	46 267,44
2153200000	Instal. tech. Pédag.	569 897,91	612 916,91
2154100000	AA outillage	46 412,79	46 412,79
2154200000	AA outillage pédag.	12 931 494,74	13 069 630,58
2181000000	AAI divers	5 098 181,51	5 142 499,39
2182000000	Matériel transport	424 955,35	424 955,35
2183100000	Matériel de bureau	437 174,75	437 174,75
2183200000	Matériel info	2 830 489,73	2 839 463,85
2184000000	Mobilier	1 727 430,42	1 732 707,65
2188000000	Matériel divers	258 499,50	270 354,34
2313000000	IEC Constructions	0,00	5 551,95

2660000000	Participations div.	9 417,05	9 417,05
2751000000	Dépôts	25 716,75	25 716,75
2755000000	Cautionnements	13 780,95	13 780,95
2808000000	Amort Immo Inc.	-1 159 573,90	-1 159 573,90
2812000000	Amort AAI Terrains	-244 492,29	-265 110,29
2813100000	Amort Bâtiments	-262 238,33	-351 089,65
2813500000	Amort AAI Constr.	-209 010,14	-209 010,14
2814100000	Amort Const./autrui	-1 905 911,98	-1 905 911,98
2814500000	Amort AAI/autrui	-373 748,62	-373 748,62
2815310000	Amt Instal. tech.	-37 625,96	-43 736,09
2815320000	Amt Insta. tech. Péd	-392 262,25	-456 360,83
2815410000	Amt AA Mat & Outil	-28 958,30	-37 993,97
2815420000	Amt AA M&O pédagog.	-12 419 174,00	-12 609 369,28
2818100000	Amort AAI divers	-4 716 095,82	-4 851 063,58
2818200000	Amort Mat. transport	-399 568,08	-407 107,83
2818310000	Amort Mat. Bureau	-437 122,64	-437 174,76
2818320000	Amort Mat. Informat	-2 803 267,77	-2 822 616,45
2818400000	Amort Mobilier	-1 635 390,73	-1 655 663,31
2818800000	Amort Mat. divers	-227 955,41	-241 810,12
2960000000	Dépr. Partic.	-1 524,49	-1 524,49
3120000000	Stock Mat. d'œuvres	41 905,94	34 285,09
4011000000	Frs. Biens & Sces	-687 982,22	-11 183,16
4017000000	Frs. B&S Ret. Opp.	-7 847,57	-7 847,57
4041000000	Frs. Achats Immo	0,00	0,00
4080000000	Frs Fres Non Parv.	-417 189,82	-562 804,98
4091000000	Frs Av. Ac. /Cde	33 988,80	28 239,77
4098000000	Frs RRR & Avoirs	25 982,56	14 342,82
4111000000	Clts B&S	3 290 970,32	2 498 633,31
4160000000	Clts douteux	296 438,82	322 833,31
4180000000	Clts Fre à établir	319 932,43	444 684,84
4211000000	Pers. Titulaire	-39 519,26	33 628,30
4212000000	Pers. Contractuel	-3 745,30	0,00
4213000000	Pers. Vacataire	0,00	-4 939,63
4214000000	Pers. Alloc. chômage	-6 009,53	0,00
4220000000	Œuvres sociales	-2 428,51	87,11
4230000000	Elus	0,00	0,00
4250000000	Pers. Av. Ac.	-11 088,26	-11 088,26
4251000000	Per. Av et acom sal	-25 081,92	-90 069,54
4271000000	Pers. Opp. Tiers Dét	-312,12	-9 780,89
4282000000	Pers. Congés payés	-462 247,40	-293 201,98
4310000000	Sécurité sociale	-824 381,68	-749 424,15
4372000000	Mutuelles	-29 766,20	-28 662,83
4373000000	Retraite Prévoyance	0,00	-231 654,61
4373100000	Retraite ARRCO	-272 787,40	-6 856,53
4373200000	Retraite AGIRC	-196,10	-196,10
4373300000	Prévoyance	-70 593,95	-63 514,92
4374000000	Assurance chômage	606,00	606,00
4378100000	Fonds de Solidarité	0,00	0,00
4378400000	Autres orga sociaux	0,00	9 906,62
4382000000	Charges sociales /CP	-223 727,74	-207 601,00

4386000000	Orga. social_CAP	-285 165,79	0,00
4387000000	Orga. social_PAR	215 653,77	25 999,00
4411200000	Région_Sub. Inv.	478 048,68	353 384,81
4411800000	Sub. Inv. Divers	103 703,52	-58 103,42
4417100000	Etat_Sub. Exp.	135 539,00	0,00
4417210000	Subv. Fonction CFA	81 486,60	5 600,00
4417250000	Subv Act H. apprent	2 552 703,51	3 360 514,19
4417280000	Subv. Divers	8 374,99	8 374,99
4417300000	Dépt_Sub. Exp.	152 348,68	146 203,26
4417400000	Communes_Sub. Exp.	69 798,95	70 456,50
4417800000	Orga. div._Sub. Exp.	-530 578,75	-775 560,90
4418800000	Sub. Exp. Divers	15 000,00	15 000,00
4426000000	Prél source-Impôt_R	-41 207,92	-36 932,53
4456610000	TVA déd 2,1%	5,98	5,98
4456690000	TVA déd 8,50%	1 033,67	1 954,53
4457070000	TVA coll 8,50%	-49,50	-38 669,39
4457071000	TVA coll /Encai 8,5%	0,00	-8,62
4470000000	Impôts & taxes div.	42 997,50	0,00
4471000000	Taxe sur salaires	-35 974,55	-33 508,51
4671000000	Débiteurs divers	14 153,35	24 153,35
4672000000	Créditeurs divers	-75 205,04	-61 943,13
4672300000	Guichet unique INPI	-22 379,38	-21 866,03
4673000000	Taxe Frais CMA	-130,00	-130,00
4686000000	Charges à payer	-238 349,10	-156 407,25
4687000000	Produits à recevoir	2 363 549,42	1 555 928,71
4710000000	Recettes à classer	6 458,27	6 458,27
4720000000	Dépenses à classer	4 540,00	4 540,00
4861000000	CCA Hors réseau CMA	95 350,68	36 643,51
4871000000	PCA Hors réseau CMA	-688 041,94	-1 154 924,60
4873000000	Subv. Const. avance	-478 691,95	-450 804,54
4910000000	Dépr. Cptes Clients	-303 055,85	-290 842,39
4960000000	Dépr. Cpte Débiteurs	-385 435,09	-385 435,09
4999999998	Compte Tech. Repri.	0,00	0,00
5080000000	Autres VM/CA	28 129,00	28 129,00
5111204001	CEPAC	-8 230,65	-4 859,95
5111204002	CEPAC	0,00	0,00
5111204003	CEPAC	0,00	0,00
5111204004	CEPAC	0,00	0,00
5111204005	CEPAC	0,00	0,00
5111204006	CEPAC	0,00	0,00
5111204008	CEPAC	0,00	0,00
5111204009	CEPAC	0,00	0,00
5111204010	CEPAC	0,00	1 480,00
5112204001	BF COMMERCIALE OI	0,00	-7 500,00
5112204003	BF COMMERCIALE OI	0,00	0,00
5112204004	BF COMMERCIALE OI	0,00	0,00
5112204008	BF COMMERCIALE OI	-35,00	0,00
5112204009	BF COMMERCIALE OI	0,00	7 500,00
5115204003	BRED	0,00	0,00
5115204004	BRED	0,00	0,00

5115204005	BRED	0,00	0,00
5115204007	BRED	0,00	0,00
5115204008	BRED	0,00	0,00
5121204000	CEPAC	-1 663 862,24	-853 417,48
5122204000	BANQUE FRANCAISE COM	50 829,28	126 731,92
5123204000	BNP PARIBAS	0,00	0,00
5124204000	CREDIT AGRICOLE	0,00	0,00
5125204000	BRED	25 928,77	25 612,35
5126204000	TRESOR PUBLIC	1 233,25	1 233,25
5186000000	Intér courus à payer	-17 571,42	-10 624,27
5310000000	Caisse	8 223,18	8 293,95
5800000000	Virements internes	0,00	0,00
5900000000	Dépr. V.M.P.	0,00	0,00
6012000000	Mat. d'œuvre (MP)	0,00	322 186,50
6031200000	Var. stock Mat. Œu.	0,00	7 620,85
6041800000	S/T Pédagog. Autres	0,00	361 069,57
6042000000	S/T Action H/pédag.	0,00	510 896,51
6061100000	Electricité	0,00	171 671,67
6061200000	Eau	0,00	21 002,62
6061400000	Carburants & lubrif.	0,00	36 848,54
6061500000	Combustibles	0,00	0,00
6061600000	Mat. d'oeuvre (n/st)	0,00	124 142,65
6061800000	Fourn. div. (n/st.)	0,00	43 131,63
6063000000	Fourn. Entretien Eqt	0,00	58 258,55
6063300000	Logiciels	0,00	6 170,07
6063400000	Petit équipement	0,00	2 033,87
6064000000	Fourn. admin.	0,00	26 952,14
6064100000	Fourn. Administrat.	0,00	18 681,96
6067300000	Equip. Profession.	0,00	55 883,68
6132000000	Locations immo.	0,00	221 307,28
6135000000	Locations mobil.	0,00	292 366,41
6152000000	Trav. /Biens immo.	0,00	303 167,22
6155000000	Trav. /Biens mobil.	0,00	36 304,03
6156000000	Maintenance	0,00	156 319,30
6156100000	Mainten. du matériel	0,00	1 879,85
6161000000	Assur. IVD	0,00	24 913,17
6163000000	Assur. Véhicules	0,00	7 155,91
6164000000	Assur. Resp. Civile	0,00	9 545,30
6168000000	Assur. divers	0,00	641,98
6180000000	Divers Achats ST&SE	0,00	1 305,44
6181000000	Doc. générale	0,00	13 845,10
6214000000	Pers. mîs à dispo.	0,00	35 417,21
6226000000	Honoraires	0,00	18 161,59
6228000000	Fr. Divers	0,00	4 206,21
6231000000	Annonces_Insertions	0,00	24 523,25
6233000000	Foires_Expositions	0,00	30 706,01
6234000000	Objets promo.	0,00	2 619,95
6236000000	Catalogues_Imprimés	0,00	6 091,41
6237000000	Publications	0,00	1 062,49
6238000000	Rel. Publique div.	0,00	4 471,24

6248000000	Transp. divers	0,00	106 148,07
6251000000	Dépl. Personnel	0,00	35 769,37
6254000000	Dépl. Elus	0,00	32 018,78
6256100000	Missions Personnel	0,00	28 576,27
6256400000	Missions Elus	0,00	3 947,79
6257000000	Réceptions	0,00	24 048,14
6258000000	Frais Représentation	0,00	13 482,09
6261000000	Affranchissement	0,00	14 651,69
6262000000	Frais Télécom.	0,00	81 746,73
6278000000	Commissions Fr. div.	0,00	23 686,16
6282000000	Form. Cont. Pers.	0,00	39 779,39
6283000000	Frais Reproduction	0,00	11 704,49
6285000000	Héber. Ext. Elèves	0,00	50 818,36
6286000000	Rest. Ext. Elèves	0,00	286 591,96
6288000000	Presta. Ext. Div.	0,00	3 334,99
6311100000	TSS - Pers. Titul.	0,00	149 218,21
6311200000	TSS - Pers. Contract	0,00	81 108,69
6351200000	Taxe foncière	0,00	33 167,72
6351300000	Impôts locaux div.	0,00	4 668,34
6354000000	Droits Enreg. Timbre	0,00	71,15
6358000000	Droits divers	0,00	115,00
6371000000	FIPHP	0,00	42 997,50
6411100000	Sal. Titulaire	0,00	6 277 852,28
6411200000	Sal. Contractuel	0,00	4 017 197,44
6411300000	Sal. Vacataire	0,00	202 593,69
6411500000	Trait. Aut. perso.	0,00	44 373,43
6412100000	CP Pers. titulaire	0,00	-119 212,53
6413120000	Pri.Titul.Caisse.Rég	0,00	9 147,00
6413220000	Pri.Contr.Caisse.Rég	0,00	30 205,51
6414100000	Ind. div. Titul.	0,00	31 443,84
6414200000	Ind. div. Contr.	0,00	21 674,75
6417110000	Ind. Licenc. Titul.	0,00	45 955,23
6417120000	All. P. Empl. Titul.	0,00	29 251,15
6417130000	Ind. Retraite Titul.	0,00	5 280,00
6451100000	URSSAF /Titul.	0,00	2 004 117,36
6451200000	URSSAF /Contr.	0,00	1 396 470,04
6451310000	for soc per til stag	0,00	19 083,38
6451320000	for soc perso contr	0,00	11 069,74
6451330000	Forfait social autre	0,00	85,46
6452100000	Mutuelles /Titul.	0,00	115 946,79
6452200000	Mutuelles /Contr.	0,00	67 265,99
6453810000	Caisse Retr. /Titul.	0,00	547 532,75
6453820000	Caisse Retr. /Contr.	0,00	348 969,17
6454000000	Assurance chômage	0,00	171 051,50
6455000000	Ch. sociales /CP	0,00	-65 959,63
6458100000	Cotis. div. Titul.	0,00	130 785,29
6458200000	Cotis. div. Contr.	0,00	88 922,02
6474000000	Œuvres sociales	0,00	7 315,00
6475000000	Médecine du travail	0,00	31 395,00
6510000000	Redev. Concessions	0,00	23 085,41

6531000000	Ind. Fonction Elus	0,00	87 011,80
6532000000	Ind. Présence Elus	0,00	26 387,90
6551100000	Cot URSSAFindem élus	0,00	37 023,98
6573000000	Bourses, récompenses	0,00	14 667,54
6581300000	Partic. Cat. Natur.	0,00	1 109,80
6581400000	Partic. Solid. Prés.	0,00	90,91
6581500000	Indemn. Anc. Présid	0,00	18 311,70
6588000000	Partic. diverses	0,00	14 965,00
6588100000	Ecart s/règlement	0,00	29,63
6588200000	Char.Div.Gest. Coura	0,00	183 909,64
6611000000	Intér. Empr./Dettes	0,00	20 066,11
6615000000	Intér. Cpte courant	0,00	41 763,51
6718000000	Aut. Charges Excep	0,00	0,00
6780000000	Ch. except. div.	0,00	0,00
6811200000	Dot. Amort Immo cor.	0,00	574 944,58
6817000000	Dot. Prov. Actifs	0,00	30 361,82
7061100000	Contrats Apprentis.	0,00	-15 798,37
7061200000	Droits Examen	0,00	-55 641,34
7061800000	Aut. Redevances div.	0,00	-2 951,37
7061810000	Assistance aux forma	0,00	-109 531,37
7061820000	Autres prestations d	0,00	-10 330,87
7062100000	Restauration Apprent	0,00	-45 128,27
7063000000	Prise en charge 1 eq	0,00	-111 852,78
7064800000	Transport - OPCO	0,00	-168 919,00
7065100000	Hébergement Apprentis	0,00	-18 970,95
7066100000	Contributions SPI	0,00	0,00
7066480000	FQ - OPCO	0,00	-11 920 538,07
7066800000	Prest. Enseign. div.	0,00	-1 353 139,66
7067100000	Actions économiques	0,00	-64 135,88
7067800000	Prest. Entrepr. div.	0,00	-141 254,47
7068800000	Prest. diverses	0,00	-360,00
7083000000	Locations diverses	0,00	-8 920,20
7088000000	Pdts annexes div.	0,00	-149 312,27
7418100000	Sub. Exp._MTEFP	0,00	112 790,00
7418800000	Sub. Exp._Min. div.	0,00	-500,00
7442500000	Sub. Exp._Rgn_FPC	0,00	-350 603,50
7442600000	Sub. Exp._Rgn_Eco.	0,00	-1 263 144,90
7443300000	Sub. Exp._Dpt_Appr.	0,00	-7 009,00
7443600000	Sub. Exp._Dpt_Eco.	0,00	-208 962,08
7444000000	Sub. Exp._Communes	0,00	-61 752,50
7446000000	Sub. Exp._UE	0,00	-724 879,48
7448000000	Sub. Exp._Orga. div.	0,00	-11 115,58
7460000000	Dons et legs	0,00	-3 500,00
7481000000	Pdts Vers. libé.	0,00	-79 987,99
7571100000	Taxe Fr. CMA_Fixe	0,00	-2 465 295,35
7572100000	RM-Immatriculation	0,00	-51 340,62
7572200000	RM - Modification	0,00	-106,38
7575000000	Droit ad. CMA Rgn	0,00	-196 885,50
7588000000	Pdts Gestion div.	0,00	-354 387,11
7588200000	Frs scol. publi form	0,00	-13 734,80

7610000000	Pdts Participation	0,00	-25,00
7718000000	Pdts exc. /op. gest.	0,00	0,00
7780000000	Pdts except. divers	0,00	0,00
7815100000	R/Prov. Ind. Retrait	0,00	-483 285,30
7817000000	R/P Dépr. act. circ.	0,00	-42 575,28
7821000000	Rep fin. subv. Etat	0,00	-2 500,00
7822000000	Rep fin. subv. Autre	0,00	-371 246,85
		-0,00	-0,00

Annexe états en fin d'exercice des emplois permanents et non permanents à la CMAR – 2025

Différents types de contrats au 31 décembre 2025

		2024	2025
CDI (non permanents)	Nombre	35	33
	Equivalent Temps Plein	35	32,86
CDD (non permanents)	Nombre	91	68
	Equivalent Temps Plein	90	67,67
STAGIAIRES sous statut (Permanents)	Nombre	0	7
	Equivalent Temps Plein	0	7
TITULAIRES (Permanents)	Nombre	153	137
	Equivalent Temps Plein	149	132,72
TOTAL 1	Nombre	279	245
	Equivalent Temps Plein	274	240,25
VACATAIRES	Nombre	31	17
	Equivalent Temps Plein	0	0
AUTRES	Nombre	0	0
	Equivalent Temps Plein	0	0
TOTAL	Nombre	31	17
	Equivalent Temps Plein	0	0
TOTAL GENERAL	Nombre	310	262
	Equivalent Temps Plein	274	240,25

Grilles locale des emplois pourvus au 31 décembre 2025

Conformément à la liste des emplois types du statut.

Emploi type	catégorie	niveau ou rang	effectif
Administrateur d'outils Système, Réseaux, Sécurité	Agent de maîtrise	3	1
Agent de service	Employé	2	14
Agent de service	Employé	3	2
Aide-comptable	Employé	1	1
Aide-comptable	Employé	2	1
Aide-comptable	Technicien	1	2
Assist. Administratif	Employé	2	17
Assist. Administratif	Technicien	1	1
Assist. Administratif	Technicien	2	3
Assist. en formalités	Agent de maîtrise	1	5
Assist. en formalités	Agent de maîtrise	2	1
Assistant de direction	Agent de maîtrise	2	4
Assistant de direction	Cadre	1	1
Assistant éducatif	Technicien	1	2
Assistant éducatif	Technicien	2	2
Assistant éducatif	Technicien	3	2
Attaché administratif	Agent de maîtrise	1	3
Attaché administratif	Agent de maîtrise	2	1
Attaché technique	Agent de maîtrise	3	2
Attaché technique	Cadre	1	6
Attaché technique	Cadre	2	9
Attaché technique	Cadre	3	1
Chargé d'accueil	Employé	2	3
Chargé de communication	Agent de maîtrise	3	1
Chargé de développement économique	Cadre	1	4
Chargé de développement économique	Cadre	2	8
Chargé de mission	Cadre	1	1
Chargé de mission	Cadre	3	3
Chargé de mission	Cadre supérieur	1	2
Chargé de mission	Cadre supérieur	2	1
Chargé d'études	Cadre	1	1
Chargé d'études	Cadre	2	3
Chauffeur	Employé	2	1
Chef des travaux	Cadre	2	4
Comptable	Agent de maîtrise	2	2
Comptable	Cadre	1	1
Conseiller	Agent de maîtrise	2	2
Conseiller	Technicien	2	49

Conseiller	Technicien	3	1
Contrôleur de gestion	Cadre	1	1
Contrôleur de gestion	Cadre	2	2
Directeur centre formation	Cadre supérieur	1	3
Directeur Régional	Cadre supérieur	1	1
Directeur Régional	Cadre supérieur	2	4
Formateur	Cadre	1	6
Gestionnaire Ressources Humaines	Agent de maîtrise	2	1
Intendant	Agent de maîtrise	3	1
Médiateur de l'apprentissage	Cadre	1	2
Professeur	Cadre	1	65
Professeur	Cadre	2	1
Resp unité adm pédagogique	Cadre	3	2
Responsable achats	Agent de maîtrise	2	2
Responsable de centre de ressources documentaires	Cadre	1	1
Responsable de service	Cadre	2	1
Responsable de service	Cadre	3	7
Responsable qualité	Cadre	3	1
Responsable unité pédagogique	Cadre	2	6
Secrétaire	Technicien	1	2
Secrétaire	Technicien	2	1
Secrétaire	Technicien	3	2
Technicien réseau	Technicien	2	3
Responsable unité administrative	Cadre	3	6
Total général			245

REPARTITION ET EVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE PAR CATEGORIE AU 31 DECEMBRE 2025
(en milliers d'euros)

en milliers €	EMPLOYE	TECHNICIEN	MAITRISE	CADRE	CADRE SUP	TOTAL
Masse salariale 2024	1 281 600	1 078 775	1 054 757	7 173 381	801 262	11 389 775
Masse salariale 2025	1 252 633	915 956	993 911	6 575 681	625 401	10 363 582

Pour les CMA utilisant Ecivirh la méthode sera :

Addition des cumuls des rubriques 200(*) mensuelles des agents dans Ecivirh de l'année N.
 Les tableaux de contrôle fournis grâce au requêteur B.O. permettront d'accéder au détail mensuel par agent des éléments d'indice, d'ETP et de prime.

(*) La rubrique 200 comprend : le traitement brut mensuel dont l'indemnité différentielle, les primes mensuelles et les valeurs brutes de 13^e mois versées à l'agent.

TABLEAU DES EMPRUNTS

EXERCICE 2025

ORGANISME PRETEUR	OBJET DE L'EMPRUNT	DATE	EMPRUNT			ANNUITE				CHARGE RESTANT DUE après l'annuité
			MONTANT	TAUX	DUREE	CAPITAL	INTERETS	TOTAL	PART SUBVENTIONNEE	
BRED	Achat du siège	14/12/2020	1 462 000,00	1,57%	25 ans	51 253,09	19 490,27	70 743,36		1 213 590,04
BRED	Achat de la parcelle Section DO n°69	18/02/2021	42 900,00	1,57%	25 ans	1 500,04	575,84	2 075,88		35 863,00
CEPAC	Travaux de Rénovation du Siège <i>Début remboursement 05/03/2026</i>	05/03/2025	400 000,00	4%	15 ans	0,00	0,00	0,00		400 000,00

Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion 2025

RÉCAPITULATIF DES EMPRUNTS PAR ORGANISME PRÊTEUR

BRED — détail annuel (Achat du siège + Prêt complémentaire)

Année	Capital amorti	Intérêts	Annuité (total)	Capital restant dû
2021	49 310,88 €	23 162,71 €	72 473,59 €	1 455 589,12 €
2022	50 327,61 €	22 491,63 €	72 819,24 €	1 405 261,51 €
2023	51 123,47 €	21 695,77 €	72 819,24 €	1 354 138,04 €
2024	51 931,87 €	20 887,37 €	72 819,24 €	1 302 206,17 €
2025	52 753,13 €	20 066,11 €	72 819,24 €	1 249 453,04 €
2026	53 587,32 €	19 231,92 €	72 819,24 €	1 195 865,72 €
2027	54 434,73 €	18 384,51 €	72 819,24 €	1 141 430,99 €
2028	55 295,56 €	17 523,68 €	72 819,24 €	1 086 135,43 €
2029	56 169,93 €	16 649,31 €	72 819,24 €	1 029 965,50 €
2030	57 058,21 €	15 761,03 €	72 819,24 €	972 907,29 €
TOTAL 2021-2030	531 992,71 €	195 854,04 €	727 846,75 €	

CEPAC — détail annuel (Travaux de rénovation)

Année	Capital amorti	Intérêts	Annuité (total)	Capital restant dû
2026	26 666,67 €	13 788,89 €	40 455,56 €	373 333,33 €
2027	26 666,67 €	12 869,63 €	39 536,30 €	346 666,66 €
2028	26 666,67 €	11 983,11 €	38 649,78 €	320 000,00 €
2029	26 666,67 €	11 031,11 €	37 697,78 €	293 333,33 €
2030	26 666,67 €	10 111,85 €	36 778,52 €	266 666,66 €
2031	26 666,67 €	9 192,59 €	35 859,26 €	240 000,00 €
2032	26 666,67 €	8 296,00 €	34 962,67 €	213 333,33 €
2033	26 666,67 €	7 354,07 €	34 020,74 €	186 666,66 €
2034	26 666,67 €	6 434,81 €	33 101,48 €	160 000,00 €
2035	26 666,67 €	5 515,55 €	32 182,22 €	133 333,33 €
2036	26 666,67 €	4 608,89 €	31 275,56 €	106 666,66 €
2037	26 666,67 €	3 677,04 €	30 343,71 €	80 000,00 €
2038	26 666,67 €	2 757,78 €	29 424,45 €	53 333,33 €
2039	26 666,67 €	1 838,52 €	28 505,19 €	26 666,66 €
2040	26 666,67 €	921,78 €	27 588,45 €	-
TOTAL 2026-2040	400 000,05 €	110 381,62 €	510 381,67 €	

CHAMBRE DES METIERS DE L'ARTISANAT DE LA REUNION : TABLEAU SUR LES RELATIONS FINANCIERES 2025

Compte 441	Année	Service	Affectation	Opération	Financier	Date début	Date fin	Montant conventionné (€)	Total encaissé (€)	Total OD (€)	Solde restant à percevoir (€)	Solde GL 441 rapproché (€)	Analyse	Statut	Observations
441710000	2024	DG	FIPHP	FIPHP ACTIONS PLURIANNUEL 2024-2026	E	01/01/2024	31/12/2026	190 100	57 030	133 070	-	133 070	(133 070)	OK	subvention reporter en 2025
441721000	2023	MOB	ERASMUS+ 2023	CONVENTION ERASMUS + 2023	ETAT	01/06/2023	31/08/2024	163 037	130 430	139 004	(106 397)	-	(106 397)	Trop-perçu / à rembourser	Rembourser en 2026/ décompenser via le compte 441880000 pour une meilleure Visibilité du compte
441721000	2024	MOB	ERASMUS+ 2024	CONVENTION ERASMUS + 2024		01/01/2024	31/12/2024	216 396	173 117	190 182	(146 903)	-	(146 903)	Trop-perçu / à rembourser	Rembourser en 2026/ décompenser via le Compte 441880000 pour une meilleure Visibilité du compte
441721000	2021	CFA	PERMIS APP	PERMIS CONDUIRE	E			125 000	119 400	-	5 600	5 600		OK	
441725000	2025	SG	2025-0490-005854	Projet transformation digital CMA (SALESFORCE)	F	01/01/2021	31/12/2027	449 418	449 418	205 277	244 141	449 418		OK	
441725000	2015	FC	44172747	INTRA 2015	R	01/01/2015	31/12/2015	503 925	-	-	100 785	100 785	-	OK	
441725000	2016	FC	44172779	REGION 2016 INTRA	R	01/01/2016	31/12/2016	564 439	-	-	104 855	104 855	-	OK	
441725000	2017	FC	44172804	REGION ACTIFS 2017/2018 BMTC NORD 5F101	R	03/04/2017	30/06/2018	193 301	-	-	14 103	14 103	-	OK	
441725000	2025	FC	602865	LOT 14 TIFCCLIM 2025	R	01/01/2025	31/12/2025	-	16 417	-	-	-	-	OK	
441725000	2025	FC	602880	LOT 15 AFMC 2025	R	01/01/2025	31/12/2025	-	7 649	-	-	-	-	OK	
441725000	2024	SE	A ECO 20241117	PROGRAMME D'ACTIONS 2024	R	01/01/2024	31/12/2024	1 200 000	1 029 000	45 485	125 515	125 515	(0)	OK	
441725000	2025	SE	A ECO 2025	PROGRAMME D'ACTIONS 2025	R	01/01/2025	31/12/2025	1 200 000	1 032 000	-	168 000	168 000	-	OK	
441725000	2022	FC	CEA 2022/1037	CEA	R			360 000	288 000	154 579	(82 579)	(82 579)	-	Trop-perçu / à rembourser	compenser via le compte 441880000 pour une meilleure Visibilité du compte
441725000	2023	SE	CIRBAT 2023 V1	CIRBAT VOLET 1	R/F	01/01/2023	31/12/2023	124 184	80 062	-	44 123	44 123	-	OK	
441725000	2023	SE	CIRBAT 2023 V2	CIRBAT VOLET 2	R/F	01/01/2023	31/12/2023	271 836	162 015	42 233	67 587	67 587	0	OK	
441725000	2024	SE	CIRBAT24 VOLET1	CIRBAT VOLET 1	R/F	01/01/2024	31/12/2024	55 037	-	-	55 037	55 037	-	OK	
441725000	2024	SE	CIRBAT24 VOLET2	CIRBAT VOLET 2	R/F	01/01/2024	31/12/2024	133 266	-	-	133 266	133 266	-	OK	
441725000	2025	SE	CIRBAT25 V1	CIRBAT25 V1	R/F	01/01/2025	31/12/2025	67 917	-	-	67 917	67 917	-	OK	
441725000	2025	SE	CIRBAT25 V2	CIRBAT25 V2	R/F	01/01/2025	31/12/2025	152 016	-	-	152 016	152 016	-	OK	
441725000	2025	SE	CIRBAT25 V3	CIRBAT25 V3	R/F	01/01/2025	31/12/2025	86 426	-	-	86 426	86 426	-	OK	
441725000	2024	FC	DEMARRETASTORY2	AVENANT SAS APPRENTISSAGE CDC	E	01/01/2024	31/12/2024	392 232	264 713	38 318	89 201	89 201	-	OK	
441725000	2022	FC	EIP 2022/1036	EMPLOYABILITE ET INSERTION PROFESSIONNELLE	R	17/10/2022	31/12/2023	980 000	784 000	236 268	(40 268)	(40 268)	-	Trop-perçu / à rembourser	compenser via le compte 441880000 pour une Visibilité lecture du compte
441725000	2024	SE	INTERREG IV 2024	INTERREG IV 2024	R/F	01/01/2024	31/12/2024	141 556	-	5 460	136 096	136 096	-	OK	
441725000	2025	SE	INTERREG IV 2025	INTERREG IV 2025	R/F	01/01/2025	31/12/2025	206 492	-	-	206 492	206 492	-	OK	
441725000	2018	FC	INTRA2018	REGION 2018 INTRA	R	01/01/2018	31/12/2018	425 335	-	-	85 067	85 067	-	OK	
441725000	2020	FC	INTRA2019	INTRA 2019	R	01/01/2019	31/12/2019	200 453	-	-	40 091	40 091	-	OK	
441725000	2021	SE	OPHYMUM	OPHYMUM	ademe			44 882	-	21 758	23 124	23 124	-	OK	
441725000	2019	FC	PAE	PARCOURS ACCES A L'EMPLOI (paé) PACTE	R	09/09/2019	07/09/2020	1 495 200	-	660 135	(361 095)	(361 095)	-	Trop-perçu / à rembourser	compenser via le compte 441880000 pour une meilleure Visibilité du compte
441725000	2022	FC	PAE 2022/1030	PARCOURS ACCES A L'EMPLOI (PAE) PACTE	R	17/10/2022	31/12/2023	718 702	574 962	-	143 740	143 740	-	OK	
441725000	2024	SE	POE 2024	POE 2024	R/F	01/01/2024	31/12/2024	750 000	-	211 090	538 910	538 910	-	OK	
441725000	2025	SE	POE 2025	POE 2025	R/F	01/01/2025	31/12/2025	750 000	-	230 425	519 575	519 575	-	OK	
441725000	2022	FC	PS BTP 2022/1035	PARCOURS SECURITE BTP	R	17/10/2022	31/12/2023	400 000	120 000	318 320	(38 320)	(38 320)	-	Trop-perçu / à rembourser	compenser via le compte 441880000 pour une meilleure Visibilité du compte
441725000	2023	SE	SARE	Animation et actes de conseil. pour la réalisation d'économies d'énergie du petit tertiaire Privé	R	01/01/2023	31/12/2023	26 400	17 232	-	9 168	9 168	-	OK	
441728000	2023	SE	AGRO CMA France	CMA France AGRO		01/01/2023	31/12/2023	8 375	-	-	8 375	8 375	-	OK	
441730000	2024	SE	ADEN 2024	ADEN 2024	D	01/01/2024	31/12/2024	11 344	2 750	-	8 594	8 594	7 700	OK	
441730000	2025	SE	ADEN 2025	ADEN 2025	D	01/01/2025	31/12/2025	1 825	550	-	1 275	1 275	-	OK	
441730000	2014-2023	SE	ADEN antérieur à 2024	ADEN (regroupement années 2014, 2015, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023)	D	01/01/2015	31/12/2023	60 410	42 646	807	385	(4 033)	4 418	OK	Regroupement de 7 conventions ADEN antérieures à 2024
441730000	2024	MOB	MOBILITE INDE 2024	MOBILITE INDE	D	01/01/2024	31/12/2024	19 229	15 383	-	3 846	3 846	-	OK	
441730000	2023	MOB	MOBILITE SEYCHELLES 23	MOBILITE SEYCHELLES	D	01/01/2023	31/12/2023	19 100	15 280	6 300	(2 480)	-	-	OK	
441730000	2024	MOB	MOBILITE SEYCHELLES 24	MOBILITE SEYCHELLES	D	01/01/2024	31/12/2025	15 000	12 000	-	3 000	3 000	-	OK	
441730000	2025	SE	PREFACE 2025	PREFACE 2025		01/01/2025	31/12/2025	9 414	-	-	9 414	9 414	-	OK	
441730000	2025	SE	PREFACE ET/INSA 25	PREFACE ET/INSA 25		01/01/2025	31/12/2025	4 064	-	-	4 064	4 064	-	OK	
441730000	2025	SE	R+ 2025	ACCOMPAGNEMENT R+ 2025		01/01/2025	31/12/2025	30 000	-	-	30 000	30 000	-	OK	
441730000	2024	SE	R+2024	R+ 2024	D	01/01/2024	31/12/2024	43 800	-	-	43 800	43 800	-	OK	
441730000	2024	SE	TAG 2024	TAG 2024	D	01/01/2024	31/12/2024	4 400	-	-	-	-	-	OK	
441730000	2024	SE	TAJ 2024	TAJ 2024	D	01/01/2024	31/12/2024	115 328	78 306	1 238	38 259	1 238	37 022	OK	
441730000	2025	SE	TAJ 2025	TAJ 2025		01/01/2025	31/12/2025	-	-	-	27 475	27 475	-	OK	
441730000	2021-2023	SE	TAJ antérieur à 2024	TAJ (regroupement années 2021, 2022, 2023)	D	01/01/2021	01/01/2024	356 469	346 088	-	10 381	25 781	(15 400)	OK	Regroupement de 3 conventions TAJ antérieures à 2024
441740000	2020	SE	CIVIS ACTION2	APPUI AU DEVPLT ET ETUDE DE FAISABILITE CREATION POLE ACTIVITES	C	01/01/2021	31/12/2021	24 600	11 550	7 380	5 670	5 670	-	OK	
441740000	2021	SE	FISAC ST PAUL	MISE EN ŒUVRE FISAC 2019		01/01/2024	31/12/2024	11 200	-	4 800	800	800	-	OK	
441740000	2024	SE	REPARATION	ACCOMPAGNEMENT DES METIERS DE LA REPARATION	C	01/01/2024	31/12/2024	3 724	1 490	-	2 234	2 234	-	OK	
441740000	2025	SE	TCO 2025	TCO 2025	TCO	01/01/2025	31/12/2025	61 753	-	-	61 753	61 753	-	OK	
441880000	2023	CFA	CCCA	CCCA		01/01/2023	31/12/2023	15 000	-	-	15 000	15 000	-	OK	
TOTAL GÉNÉRAL								13 430 060	5 831 487	2 652 127	2 657 121	3 217 507	(352 629)		

CHAMBRE DE MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT DE LA RÉUNION

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025

CHAMBRE DE MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT DE LA RÉUNION

Siège social : 42 rue Jean Cocteau BP 10034– 97491 SAINTE-CLOTILDE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux membres,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE LA REUNION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Chambre Consulaire à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

...

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changements de méthodes comptables » de l'annexe qui expose le changement de réglementation comptable correspondant à la première application du règlement ANC 2022 – 06, relatif à la modernisation des états financiers.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Votre Chambre présente les modalités de financement de l'apprentissage décrites dans la note « Comptabilisation des recettes » dans l'annexe. Nous nous sommes assurés que le traitement comptable sur l'exercice 2025 est approprié et avons vérifié le caractère pertinent des informations fournies dans l'annexe aux comptes annuels.

VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres élus et aux autres membres de l'assemblée générale.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la Chambre Consulaire à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Chambre Consulaire ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

...

RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Chambre Consulaire.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la Chambre Consulaire à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Saint Denis, le 19 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes :



EXA
SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES
Karine JASMIN



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DE LA CHAMBRE DE MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT DU LUNDI 22 JUIN 2026

A- LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS DES COMPTES ARRÊTÉS 2025

Les résultats de l'exercice 2025 traduisent une amélioration sensible de la situation financière de l'établissement et confirment la pertinence des efforts engagés depuis plusieurs mois en matière de maîtrise des dépenses, d'optimisation de l'organisation et de pilotage financier.

Dans un contexte national marqué par de fortes tensions budgétaires pour l'ensemble du réseau des Chambres de Métiers et de l'Artisanat, les résultats enregistrés apparaissent particulièrement encourageants et témoignent d'un redressement financier réel et mesurable de notre établissement.

Parmi les principaux enseignements de l'exercice, il convient de souligner les éléments suivants :

- **Le résultat d'exploitation redevient positif à hauteur de 245 k€,** contre une perte de 101 k€ en 2024. Cet indicateur mesure la performance de l'activité courante de l'établissement, indépendamment des éléments financiers ou exceptionnels. Son retour à l'équilibre constitue un signal particulièrement positif.
- **Le résultat net redevient également excédentaire à hauteur de 183 k€,** contre un déficit de 163 k€ en 2024. L'établissement dégage ainsi à nouveau un résultat positif sur l'ensemble de ses activités.
- **La capacité d'autofinancement comptable ressort à -111 k€,** principalement en raison d'importantes reprises sur provisions enregistrées en produits pour près de 900 k€. Hors cet effet purement comptable, l'activité de l'établissement génère une capacité d'autofinancement supérieure à 800 k€, cohérente avec l'amélioration constatée du résultat, de la trésorerie et du besoin en fonds de roulement.
- **Le ROCE (Return on Capital Employed) progresse de -1,3 % à +3,9 %.** Cet indicateur mesure l'efficacité avec laquelle les ressources financières mobilisées par la Chambre produisent des résultats. Son retour en territoire positif traduit une meilleure valorisation des moyens engagés.
- **Le ROE (Return on Equity) passe de -4,5 % à +5,4 %.** Cet indicateur mesure la rentabilité des fonds propres de l'établissement et confirme l'amélioration de ses performances économiques.
- **Le besoin en fonds de roulement (BFR) diminue de 922 k€,** traduisant une amélioration significative de la gestion financière et du cycle d'exploitation. Cette

évolution reflète notamment une meilleure maîtrise des délais d'encaissement et de décaissement.

- **Cette amélioration contribue directement au redressement de la trésorerie nette**, dont le déficit est réduit de plus de moitié, passant de -1,58 M€ à -0,68 M€.
- **Le fonds de roulement net global atteint 2,58 M€**, soit près de 25 % du total du bilan. Ce montant représente environ un mois et demi de charges d'exploitation.
- Bien qu'il permette aujourd'hui à l'établissement de faire face à ses engagements courants, il demeure inférieur au niveau généralement considéré comme sécurisant, soit environ quatre mois de charges d'exploitation, correspondant à près de 6,8 M€. Son renforcement progressif constitue donc un enjeu majeur pour consolider durablement la situation financière de la Chambre.
- **Le taux d'endettement diminue de 83 % à 74 %**, traduisant un renforcement progressif de la structure financière de l'établissement et une amélioration de ses marges de manœuvre futures.
- **Le chiffre d'affaires demeure globalement stable à 14,18 M€**, contre 14,21 M€ en 2024. Cette stabilité constitue néanmoins un point de vigilance important dans la mesure où elle intervient après un exercice 2024 déjà insuffisamment dynamique. Elle souligne la nécessité de poursuivre les efforts engagés afin de développer les recettes propres de l'établissement et de conforter durablement son modèle économique.

Si les efforts engagés doivent être poursuivis, plusieurs équilibres restant encore à consolider, notamment en matière de trésorerie et de fonds de roulement, la dynamique observée est clairement positive et démontre l'efficacité des mesures de gestion mises en œuvre au cours de l'exercice.

L'évolution des recettes demeure toutefois le principal sujet de préoccupation pour les exercices à venir. Leur niveau de progression reste insuffisant au regard des enjeux financiers du réseau des CMA et nécessitera une transformation plus profonde du modèle économique de l'établissement afin de renforcer durablement ses ressources propres.

Si cette évolution positive mérite d'être soulignée, elle ne doit pas masquer les défis qui demeurent, notamment en matière de développement des recettes propres et de consolidation durable de nos équilibres financiers.

L'analyse détaillée des comptes présentée ci-après permet d'en apprécier les principaux déterminants.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
DE LA CHAMBRE DE MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT
DU JEUDI 26 JUIN 2025

RAPPORT DE BUREAU
COMPTES ARRÊTÉS 2025

Mesdames, Messieurs,
Chers membres de l'Assemblée Générale,

Les comptes de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat sont analysés en deux parties, celle concernant la « section Fonctionnement » et celle relative à la « section Investissement ».

A. LE FONCTIONNEMENT

Les comptes 2025 se présentent comme suit :

Total des charges.....	20 573 753,03 €
Total des produits	20 756 832,09 €

Soit un solde positif global de **+183 079,06 €**

L'exercice 2025 se solde ainsi par un excédent de +183 079,06 €, en nette amélioration par rapport au déficit de -163 227,23 € constaté en 2024. Ce redressement traduit la poursuite des efforts de maîtrise des charges engagés dans le cadre du plan de transformation « CAP 27 ! ».

Concernant les charges, elles s'élèvent à 20 573 753,03 € : -8,19 % par rapport au budget rectifié (- 1 834 946,97 €)

Le poste 60 « Achats » s'élève à 1 766 550,81 € soit -32,71 % (-858 649,19 €) par rapport au budget rectifié.

Ce poste enregistre la plus forte économie de l'exercice. Les principaux écarts par rapport aux prévisions budgétaires sont les suivants :

- Achats de prestations de services	-500 434 €
- Achats non stockés de matières et fournitures	-214 223 €
- Achats stockés – matières d'œuvre	-151 614 €

Ces écarts traduisent une baisse sensible des dépenses sur ces postes, principalement liée à une optimisation des approvisionnements, à la rationalisation des achats et à un volume d'apprentis inférieur aux prévisions, réduisant mécaniquement la consommation de matières d'œuvre.

Le poste 61 « Services extérieurs » s'élève à 1 068 750,99 € soit +1,16 % (+12 250,99 €) par rapport au budget rectifié.

Ce poste est globalement conforme au budget rectifié. Les variations les plus importantes concernent :

- **L'entretien et les réparations** : +50 570 €, principalement liés aux opérations de maintenance des bâtiments et des installations des pôles de formation.
- **Les locations** : -14 326 €.

- **Le poste divers – documentation, gardiennage** : -19 349 €, qui compense en partie la hausse des autres comptes du poste « services extérieurs ».

Le poste 62 « Autres services extérieurs » s'élève à 883 563,64 € soit -36,11 % (-499 436,36 €) par rapport au budget rectifié.

Les écarts les plus significatifs portent sur les comptes suivants :

Compte 623 (publicité, publications, relations publiques) -205 526 € : l'intégralité des dépenses de communication n'a pas été réalisée. Certaines opérations ont été effectuées en interne ou reportées.

Compte 628 (autres services extérieurs – frais de formation, imprimés) -173 771 € : tous les postes budgétaires n'ont pas été consommés. Les principaux montants concernent la restauration et l'hébergement des apprentis et des stagiaires (286 592 €) ainsi que les frais de formation du personnel (39 779 €), en retrait par rapport aux prévisions.

Compte 625 (déplacements, missions et réceptions) -90 158 € : l'ensemble des postes budgétaires n'a pas été consommé en totalité.

Le poste 64 « Charges du Personnel » s'élèvent à 15 469 811,65 € soit -1,08 % (-169 188,35 €) par rapport au budget rectifié.

La masse salariale demeure maîtrisée et légèrement inférieure aux prévisions, avec un écart de -169 188,35 € se répartissant entre les rémunérations du personnel (-44 138 €) et les charges de sécurité sociale et de retraite (-125 050 €).

Ces résultats confirment la volonté de maîtrise de la masse salariale engagée au titre du plan de transformation « CAP 27 ! ».

Le poste 65 « Autres charges de gestion courante » s'élève à 406 593,31 € soit +63,49 % (+157 893,31 €) par rapport au budget rectifié.

Le dépassement de ce poste s'explique très majoritairement par les charges diverses de gestion courante (compte 658 : +181 117).

Le poste 66 « Charges financières » s'élève à 61 829,62 € soit -54,40 % (-73 770,38 €) par rapport au budget rectifié.

Les charges financières sont sensiblement inférieures aux prévisions, principalement grâce à une réduction des frais bancaires liés à la ligne de trésorerie. Cette amélioration s'explique notamment par une situation de trésorerie plus favorable : nous avons débuté l'exercice avec un découvert de 1 665 362,24 €, contre 853 417,48 € au 31/12/2025.

Le poste 68 « Dotations aux amortissements et provisions » s'élève à 605 306,40 € soit -32,22 % (-287 693,60 €) par rapport au budget rectifié.

Les dotations aux amortissements (574 945 €) ont été réalisées conformément au plan

d'amortissement des immobilisations, reflétant une gestion rigoureuse du patrimoine. Des dotations aux provisions ont par ailleurs été constituées pour 30 362 €.

L'écart par rapport au budget rectifié traduit un niveau de provisions et de dotations inférieur aux prévisions.

Concernant les produits, ils s'élèvent à 20 756 832,09 € : -7,37 % par rapport au budget rectifié (- 1 651 867,91 €)

Le poste 70 « Ventes, prestations de services » s'élève à 14 176 784,87 € soit -8,56 % (-1 327 215,13 €) par rapport au budget rectifié.

Ces recettes comprennent les recettes des contrats d'apprentissage, les ventes de prestations d'enseignement et les participations des stagiaires de la formation continue, ainsi que les prestations du service économique et des formalités.

L'écart le plus important concerne les prestations de services (compte 706 : -1 225 448 €), porté pour l'essentiel par les recettes des contrats d'apprentissage. Cette baisse reste la conséquence de plusieurs facteurs :

- une campagne de signature de contrats plus difficile que prévu, dans un marché de la formation initiale marqué par l'arrivée de nouveaux opérateurs ;
- un climat des affaires dégradé, avec une hausse des défaillances d'entreprises, peu favorable aux recrutements ;
- Une baisse des aides à l'apprentissage aux entreprises.

Le poste 74 « Subventions d'exploitation » s'élève à 2 598 665,03 € soit -20,73 % (-679 634,97 €) par rapport au budget rectifié.

Ce poste concerne principalement le financement du programme d'animation économique par l'État, la Région, le Département et le FEDER. Les principaux écarts sont les suivants :

- **Subventions de l'État : -308 290 €**, le compte présentant même un solde négatif (-112 290 €) du fait d'écritures de régularisation de subventions antérieures.
- **Communauté économique européenne – FEDER : -310 421 €**, certaines opérations cofinancées n'ayant pas été réalisées ou justifiées sur l'exercice.

Le poste 75 « Autres produits de gestion courante » s'élève à 3 081 749,76 € soit +3,44 % (+102 349,76 €) par rapport au budget rectifié.

Les recettes de la taxe pour frais de la CMAR sont globalement conformes au prévisionnel. Les montants de la taxe pour frais de CMA et du droit additionnel (FAFCEA) s'élèvent respectivement à :

Taxe pour Frais CMA	2 465 295,35 €
dont taxes microsociaux entreprises	311 854,00 €
Droit additionnel (FAFCEA).....	196 885,50 €

Le dépassement global du poste s'explique par les produits divers de gestion courante (compte 758 : +346 922 €), qui intègrent des écritures de régularisation de paie et de reclassement comptable.

Le poste 78 « Reprises sur amortissements et provisions » s'élève à

899 607,43 €.

Ce poste, non budgété au budget rectifié, comprend des reprises de provisions sur les éléments suivants :

- **Reprises sur provisions pour litiges et dépréciations d'actifs circulants : 525 860 €**, correspondant principalement à la régularisation de la provision de retraite et clients douteux réglés et à la clôture de litiges.

B. LES INVESTISSEMENTS

Le montant global des investissements de l'exercice 2025 s'élève à 273 204 € et se répartit comme suit :

« SERVICES ADMINISTRATIFS » : 54 790 €

- 21 625 € de travaux et d'aménagements sur les bâtiments du siège de la Chambre de Métiers,
- 33 165 € d'achats de mobiliers, de matériels informatiques et de petits matériels de bureau, dans le cadre des actions visant à améliorer les conditions de travail du personnel.

« CENTRE DE FORMATION D'APPRENTIS » : 218 414 €

Il s'agit principalement des équipements et des travaux réalisés sur les pôles de formation dans le cadre du programme d'investissement annuel financé par la Région et les OPCO :

Outillage et agencements pédagogiques.....	133 740 €
Installations techniques pédagogiques	43 019 €
Autres agencements et aménagements	41 654 €

Le niveau d'investissement 2025 est inférieur à celui de 2024 (988 441 €), exercice marqué par les travaux exceptionnels de mise aux normes du bâtiment du siège.

Je vous remercie de votre attention.



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 22 juin 2026

COMPTES DE L'ANNEE 2025

RAPPORT DE LA COMMISSION DES FINANCES

Cher(e)s Collègues,

Votre Commission des Finances s'est réunie le 09 juin 2026 et a eu à se pencher sur le rapport du Bureau relatif aux comptes de l'année 2025.

Après avoir entendu les explications des services sur les écarts enregistrés, votre commission vous propose d'adopter la résolution suivante :

« La Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion réunie en Assemblée Générale Ordinaire le 22 juin 2026, après avoir entendu le rapport de la Commission des Finances,

DECIDE

En fonctionnement et en investissement, les comptes de l'exercice 2025, sont arrêtés :

_ en dépenses à la somme 20 573 753,03 € (Vingt millions cinq cent soixante-treize mille sept cent cinquante-trois euros et trois centimes)

_ en recettes à la somme de 20 756 832,09 € (Vingt millions sept cent cinquante-six mille huit cent trente-deux euros et neuf centimes)

sont approuvés.

Informations relatives aux subventions en subventions de la taxe d'apprentissage**1- Collecte de la taxe d'apprentissage**

Somme collectées par les chambres de niveau régional ou la chambre délégatoire (€)	0 €
7584- Produits de gestion : collecte taxe d'apprentissage (€)	0 €

2- Taxe utilisée par la chambre collectrice pour elle-même

7481 - Produits des versements libératoiresouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage - fonctionnement (€)	79 988 €
134181 - Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage - investissement (€)	0 €
Total taxe d'apprentissage reçue (€)	79 988 €

Informations relatives à la taxe pour frais de chambre de métiers

Taxe collectée auprès de la DGFIP
Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion
Réalisation budgétaire: 2025

Nombre d'assujettis au droit fixe:		10905
75711- Taxe pour frais Chambre de Métiers	Total produit de taxe	2 465 295 €
7575 - Droit additionnel finançant les conseils de la formation	Produit	0 €
	Total produit de TFCM	2 465 295 €
75731 - Péréquation de taxe provenant de CMA France	Produit	0 €

Informations relatives à certaines indemnités et frais pour le personnel

Indemnités des personnels

Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion

Réalisation budgétaire : 2025

Type d'indemnités	Montant
Indemnités fondées sur l'article 24 du statut des personnels (13ème mois)	807 120,24
Indemnités fondées sur l'article 25-1 du statut des personnels (primes de sujétion)	
Indemnités fondées sur l'article 25-2 du statut des personnels (primes d'objectif ou de résultat)	
Avantages locaux fondés sur l'article 77 du statut des personnels	156 535,23
Divers (y compris supplément familial des personnels détachés de la fonction publique)	
TOTAL	

Frais de déplacements, de missions et réceptions et de représentation

Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion

Réalisation budgétaire : 2025

	Compte 6254 : Déplacements	Compte 62564 : Missions (repas+hébergé)	Compte 6257 : Réception	Compte 6258 : Frais de représentation
Président	0,00	3 987,65	580,10	7056,28
Bureau (hors Président)	28 096,08	1 785,35		7 187,28
Membres élus (hors Bureau)	3 922,70			376,00
TOTAL	32 018,78	5 773,00	580,10	14 619,56

Indemnités de fonctions et vacations (compte 653)

Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Réunion

Réalisation budgétaire : 2025

	Indemnités de fonction	Vacations	Total
Président	39 960,00		39 960,00
Trésorier	18 315,00		18 315,00
Bureau (hors Président et trésorier)	28 736,80	23 144,00	51 880,80
Membres élus (hors Bureau)		3 243,90	3 243,90
Solde comptable (réalisation 2025)	87 011,80	26 387,90	113 399,70



ANNEXES AUX COMPTES DE L'EXERCICE 2025

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Exercice clos le 31 décembre 2025

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels stipulés dans l'arrêté du 20 Décembre 2012 relatif au référentiel comptable applicable aux établissements du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Changements de méthodes comptables

Entrée en vigueur du règlement ANC 2022-06 relatif au plan comptable général (PCG) au 1^{er} janvier 2025 visant à la modification du résultat exceptionnel, la suppression des comptes de transfert de charges, modification du plan des comptes et la simplification des états financiers.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

I) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- | | |
|--|------------|
| - Constructions | 20 ans |
| - Agencements et aménagements divers | 5 – 10 ans |
| - Matériels et outillages industriels | 5 – 10 ans |
| - Matériels de bureau et informatiques | 4 – 5 ans |
| - Mobilier | 10 ans |
| - Matériel de transport d'exploitation | 5 ans |

II) Participations, autres titres immobilisés et valeurs mobilières de placements

La Chambre de Métiers et de l'Artisanat détient des titres dont la valeur brute immobilisée est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à cette valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée à hauteur de la différence. Ces participations et autres titres immobilisés résiduels figurent au bilan au 31 décembre 2025 pour une valeur brute de 9 417,05 €, dépréciés à hauteur de 1 524,49 €, soit une valeur nette comptable de 7 892,56 €.

III) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

IV) Subventions d'investissements

Sont inscrites à ce poste les subventions reçues pour financer l'acquisition d'actifs dans le cadre de conventions. Les subventions font l'objet d'une reprise au résultat, enregistrée au compte 782 « reprise sur financement », proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens financés.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES POUR DONNER UNE IMAGE FIDELE

Afin que le lecteur des comptes puisse porter un jugement avisé, les informations complémentaires suivantes sont données :

Provisions pour dépréciation sur actifs circulants

Les dépréciations des autres créances sont comptabilisées au vu de l'antériorité des subventions non encore versées. Au titre de l'année 2025, une dotation de 30 361,82 € et une reprise de 42 575,28 € ont été comptabilisées au titre des dépréciations des comptes clients, portant le montant total des dépréciations sur actifs circulants à 677 801,97 €. La dépréciation des autres créances (subventions non encore versées) demeure inchangée à 385 435,09 €.

Comptabilisation des subventions

Les subventions d'exploitation sont comptabilisées sur la base des modalités définies dans les conventions signées avec les tiers financeurs.

Taxe d'apprentissage

Le montant de 2025 de la taxe nette collectée affectée au fonctionnement s'élève à 79 987,99 €.

Sites occupés

Les sites de Sainte-Clotilde, de Saint-André, de Saint-Gilles Les Hauts et de Saint-Pierre, dans lesquels les activités de formation initiale (apprentissage) s'exercent, sont mis à disposition gracieusement par la RÉGION.

Indemnité de fin de carrière

À compter du 1er Janvier 2009, en application des statuts du personnel, une indemnité de fin de carrière proportionnelle à la durée de service est versée aux agents ayant plus de dix ans de présence, égale à trente points d'indice par douze mois de présence, limitée à trente ans.

Le référentiel précise que celle-ci doit être provisionnée au plus tard dans les comptes clos le 31 décembre 2014, avec possibilité d'application anticipée. Cette provision a été inscrite pour la première fois dans les comptes de 2012 avec retraitement du bilan d'ouverture.

Changement d'estimation – Provision pour indemnité de fin de carrière (IDR)

Les modalités d'évaluation de la provision pour indemnité de fin de carrière ont fait l'objet d'une actualisation de leurs hypothèses actuarielles au 31 décembre 2025. Cette actualisation constitue un changement d'estimation comptable au sens du règlement ANC n° 2014-03 ; son incidence est par conséquent constatée sur l'exercice en cours, sans application rétrospective.

La méthode de comptabilisation des écarts actuariels demeure inchangée : la Chambre de Métiers continue d'appliquer la méthode dite du « corridor » (Recommandation ANC n° 2013-02), comme depuis l'exercice 2014. Il ne s'agit donc pas d'un changement de méthode comptable, mais d'une révision des paramètres d'évaluation.

Les modifications retenues entre l'estimation précédente et la nouvelle estimation sont les suivantes :

Critère / hypothèse	Estimation au 31/12/2024	Estimation au 31/12/2025
Table de mortalité	Table appliquée selon le sexe de la personne	Table de mortalité 2022-2024, appliquée selon le sexe et l'âge des salariés concernés
Taux de turnover	Non spécifié	Prise en compte d'un taux de turnover moyen
Taux d'actualisation	3,17 %	3,96 %
Valeur du point d'indice	5,50 €	5,50 € (inchangée)
Méthode de traitement des écarts actuariels	Méthode du corridor (ANC 2013-02)	Méthode du corridor (ANC 2013-02) — inchangée
Montant de la provision inscrite au bilan	762 479,83 €	279 194,53 €

L'effet combiné de ces révisions d'hypothèses (relèvement du taux d'actualisation, prise en compte d'un taux de turnover et actualisation de la table de mortalité) se traduit par une diminution de la provision de 483 285,30 €, le montant provisionné étant ramené de 762 479,83 € à 279 194,53 €.

Comptabilisation des recettes

La réforme de la « loi avenir professionnel » modifie en profondeur les modalités de financement de l'apprentissage. Chaque contrat fait désormais l'objet d'une prise en charge par un OPCO (opérateur de compétence) en fonction de l'IDCC (identifiant de la convention collective) et de l'activité de l'entreprise, à un coût contrat déterminé par le référentiel NPEC (niveau de prise en charge) de France Compétences.

L'activité apprentissage de la CMAR est financée à plus de 90 % par trois principaux OPCO :

- OPCO EP
- AKTO
- CONSTRUCTYS

Le solde des contrats est financé par 4 autres OPCO : Ocapiat, Afdas, Uniformation et Opco santé.

Les recettes sont facturées et comptabilisées en produits dans le compte 70668 (prestations d'enseignement) pour les contrats relevant du stock. Les recettes des contrats signés à compter du 01/01/2020 sont comptabilisées dans le compte 7066480000. Chaque contrat fait l'objet d'une facturation selon la notification émanant des OPCO précisant les modalités de prise en charge.

En 2025, ces comptes sont crédités de la somme de 11 920 538,07€ pour les CFA.

Etat des créances et des dettes

Le logiciel SAP ne présente pas les soldes de subventions à recevoir et à reverser de manières distinctes dans les comptes, Ci-après le tableau des soldes de subventions respectant le principe comptable de non-compensation:

	SOLDE SAP		
	Débit	Crédit	Solde
4417210000	258 899,5	-253 299,40	5 600,00
4417250000	3 360 514,19	-552 262,50	2 808 252,69
4417280000	8 374,99		8 374,99
4417300000	146 203,26		146 203,26
4417400000	70 456,50		70 456,50
4418800000	15 000,00		15 000,00
TOTAL	3 606 148,94	-775 560,90€	3 053 887,44

Un travail de reclassement a été effectué pour avoir une meilleure visibilité des soldes comptables,

TOUS LES SERVICES CONFONDUS
4080000000 FOURNISSEURS- FACTURES NON PARVENUES

LIBELLE	MONTANT
FNP BC C2FE 10/2025	1542,87
FNP BC C2FE 10/2025	257,15
FNP BC CASH OI 09/2025	529,43
FNP BC CMA FRance 12/2025	9167,00
FNP BC DAVUM 11/2025	823,86
FNP BC ESPACE EDENA 11/2025	11,50
FNP BC ESPACE EDENA 11/2025	29,71
FNP BC ESPACE EDENA 11/2025	18,21
FNP BC FRAIS IMPORT 09/2025	354,79
FNP BC FRAIS IMPORT 09/2025	4,49
FNP BC FRAIS IMPORT 09/2025	173,26
FNP BC FRAIS IMPORT 09/2025	89,24
FNP BC ILOT JARDINS 12/2025	195,30
FNP BC ILOT JARDINS 12/2025	379,75
FNP BC ILOT JARDINS 12/2025	195,30
FNP BC ORANGE LEASE 12/2025	774,79
FNP BC PROTECTHOMS 09/2025	452,33
FNP BC RAVATE PROFESSIONNEL 11/2025	935,22
FNP BC SAE 11/2025	481,25
FNP BC SARL NEWS EC 11/2025	623,34
FNP BC SELECT REUNION 11/2025	128,27
FNP BC SHOP ESTHETIK 11/2025	366,73
FNP BC VTS 12/2025	439,92
FNP BC VTS 12/2025	39,99
FNP BC ALBA SARL 12/2025	1649,20
FNP ANTYGONE 06/2025	71,61
FNP ANTYGONE 07/2025	71,61
FNP APAVE EXPLOITATION France 12/2025	1898,75
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	112,00
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	56,00
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	224,00
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	224,00
FNP BEGUE Emmanuel 01/2026	110,00
FNP CAVALIE FREDERIC 01/2026	651,00
FNP COURLY Stephane 12/2025	120,00
FNP D.FLEURETTES - DESPLAS Marie - Claire 12/2025	589,00
FNP DE BONA Sylwia "SDB COACHING" 11/2025	1300,00
FNP DIJOUX JEROME 01/2026	987,00
FNP France TRAVAIL 12/2025	2373,70
FNP France TRAVAIL 01/2026	2373,70
FNP GIP FCIP 05/2025	1594,01
FNP GIP FCIP 01/2025	2395,90
FNP GIP FCIP 04/2025	1186,24
FNP GOPAL Judex 11/2025	245,00
FNP GOPAL Judex 12/2025	1470,00
FNP GOPAL Judex 12/2025	245,00

FNP GOPAL Judex 12/2025	122,50
FNP GOPAL Judex 12/2025	504,00
FNP LEBON MICKAEL 01/2026	1029,00
FNP MATHURIN PIERRICK 01/2026	1134,00
FNP CANAL+ BUSINESS 01/2026	13,10
FNP CANAL+ BUSINESS 01/2026	46,72
FNP DEPARTEMENT DE LA REUNION 11/2025	2643,90
FNP DIONE0 02/2026	54,76
FNP DIONE0 11/2025	49,50
FNP EDF 12/2025	261,18
FNP EDF 12/2025	740,60
FNP MOUTOUMODELY 12/2025	3276,00
FNP VERTICAL SERVICES - JEANNETTE David 11/2025	245,00
FNP PROTECTION CIVILE 12/2025	850,00
FNP TAXI TELL Charles-Henri 12/2025	1680,00
FNP Raphael Ribeiro 01/2026	870,00
FNP ROUGET Clarisse 12/2025	640,00
FNP PAYET REMY 01/2026	525,00
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP PERIABE SOPHIE 02/2026	140,00
FNP MAILEVA 12/2025	748,65
FNP MAILEVA 12/2025	8,67
FNP LEYTON 11/2025	2272,98
FNP BC SRB 10/2025	86,80
FNP BC FLORENCE ETHEVE 10/2025	1542,87
FNP BC ESPACE EDENA 12/2025	11,50
FNP BC ESPACE EDENA 12/2025	11,50
FNP ORANGE REUNION 12/2025	49,90
FNP ORANGE REUNION 12/2025	5,15
FNP LEYTON 12/2025	1933,23
FNP BC JHP SECURDOC 11/2025	257,83
FNP BC JHP SECURDOC 11/2025	221,13
FNP BC UGAP 11/2025	293,59
FNP BC NXO 12/2025	807,06
FNP BC ARCHIV 2000 12/2025	368,60
FNP BC ARCHIV 2000 12/2025	530,87
FNP BC JHP SECURDOC 12/2025	221,13
FNP BC JHP SECURDOC 12/2025	257,83
FNP BC CECURITY 12/2025	296,70
FNP BC CECURITY 12/2025	2,09
FNP BC CEVA LOGISTICS 06/2025	585,93
FNP BC JHP SECURDOC 07/2025	558,76
FNP BC CECURITY 11/2025	165,03
FNP BC CECURITY 11/2025	5,57
FNP BC UGAP 11/2025	9902,53
FNP BC FBREUNION SAS 08/2025	2024,25
FNP BC FBREUNION SAS 12/2025	17,25
FNP BC DATA LEGAL DRIVE 10/2025	1141,25
FNP BC QUALIT ENR 10/2025	420,00
FNP BC QUALIT ENR 10/2025	540,00

FNP BC QUALIT ENR 10/2025	240,00
FNP BC SRB 11/2025	179,03
FNP BC SRB 11/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	179,03
FNP BC SRB 12/2025	63,58
FNP BC SRB 12/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	172,52
FNP BC SRB 12/2025	166,11
FNP BC SRB 12/2025	166,11
FNP BC SRB 12/2025	63,58
FNP BC RUN PROPLETE 11/2025	370,16
FNP BC RUN PROPLETE 11/2025	647,38
FNP BC RUN PROPLETE 11/2025	1923,43
FNP CISE REUNION 01/2026	161,78
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP JL FORMATION CONSEIL 01/2026	1000,00
FNP JL FORMATION CONSEIL 01/2026	1000,00
FNP VIVO ENERGY 12/2025	58,44
FNP VIVO ENERGY 12/2025	58,44
FNP VIVO ENERGY 12/2025	164,62
FNP VIVO ENERGY 12/2025	132,47
FNP VIVO ENERGY 12/2025	58,45
FNP VIVO ENERGY 12/2025	54,54
FNP VIVO ENERGY 12/2025	55,53
FNP VIVO ENERGY 12/2025	96,43
FNP VIVO ENERGY 12/2025	40,91
FNP VIVO ENERGY 12/2025	153,91
FNP VIVO ENERGY 12/2025	128,57
FNP VIVO ENERGY 12/2025	83,78
FNP VIVO ENERGY 12/2025	148,05
FNP VIVO ENERGY 12/2025	58,45
FNP VIVO ENERGY 12/2025	84,74
FNP VIVO ENERGY 12/2025	79,87
FNP VIVO ENERGY 12/2025	55,52
FNP VIVO ENERGY 12/2025	98,39
FNP VIVO ENERGY 12/2025	42,37
FNP VIVO ENERGY 12/2025	55,53
FNP VIVO ENERGY 12/2025	110,07
FNP VIVO ENERGY 12/2025	99,34
FNP VIVO ENERGY 12/2025	62,35
FNP VIVO ENERGY 12/2025	156,34
FNP VIVO ENERGY 12/2025	52,11
FNP VIVO ENERGY 12/2025	43,83
FNP VIVO ENERGY 12/2025	248,37
FNP EXA 2023-2024	10000,00

FNP EXA BILAN 2025	15000,00
FNP CANAL+ BUSINESS 01/2026	33,27
FNP CANAL+ BUSINESS 01/2026	7,46
FNP BC CLUB EXPORT 12/2025	5000,00
FNP ORANGE REUNION 12/2025	57,26
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	10,77
FNP ORANGE REUNION 12/2025	39,53
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	32,07
FNP ORANGE REUNION 12/2025	25,91
FNP ORANGE REUNION 12/2025	18,99
FNP ORANGE REUNION 12/2025	15,39
FNP ORANGE REUNION 12/2025	30,24
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	53,82
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,03
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	13,74
FNP ORANGE REUNION 12/2025	25,97
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,45
FNP ORANGE REUNION 12/2025	16,98
FNP ORANGE REUNION 12/2025	24,36
FNP ORANGE REUNION 12/2025	22,71
FNP ORANGE REUNION 12/2025	18,37
FNP ORANGE REUNION 12/2025	12,99
FNP ORANGE REUNION 12/2025	31,74
FNP ORANGE REUNION 12/2025	18,24
FNP ORANGE REUNION 12/2025	36,94
FNP ORANGE REUNION 12/2025	22,31
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,06
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,95
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	23,01
FNP ORANGE REUNION 12/2025	13,10
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	28,00
FNP ORANGE REUNION 12/2025	33,40
FNP ORANGE REUNION 12/2025	30,68
FNP ORANGE REUNION 12/2025	51,75
FNP ORANGE REUNION 12/2025	52,22
FNP ORANGE REUNION 12/2025	38,56
FNP ORANGE REUNION 12/2025	37,99
FNP ORANGE REUNION 12/2025	9,16
FNP ORANGE REUNION 12/2025	9,74
FNP ORANGE REUNION 12/2025	38,19
FNP ORANGE REUNION 12/2025	10,94
FNP ORANGE REUNION 12/2025	30,15
FNP ORANGE REUNION 12/2025	15,73

FNP ORANGE REUNION 12/2025	18,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	13,19
FNP ORANGE REUNION 12/2025	16,53
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	17,74
FNP ORANGE REUNION 12/2025	15,61
FNP ORANGE REUNION 12/2025	23,92
FNP ORANGE REUNION 12/2025	19,17
FNP ORANGE REUNION 12/2025	9,73
FNP ORANGE REUNION 12/2025	12,01
FNP ORANGE REUNION 12/2025	15,18
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,34
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,11
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	14,43
FNP ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNP BC SRB 10/2025	669,51
FNP BC SRB 10/2025	758,12
FNP BC CMA FRance 12/2025	1695,00
FNP BC CMA FRance 12/2025	5515,45
FNP BC CMA FRance 12/2025	36909,94
FNP BC CMA FRance 12/2025	694,40
FNP BC CMA FRance 12/2025	4890,80
FNP BC SRB 12/2025	734,79
FNP BC SRB 12/2025	580,98
FNP BC SRB 12/2025	284,63
FNP BC CMA FRance 12/2025	4463,45
FNP BC SYMBIOSE MEDICAL 09/2025	182,00
FNP BC SYMBIOSE MEDICAL 09/2025	1325,74
FNP BC CMA FRance 12/2025	4309,98
FNP BC RUN PROPLETE 12/2025	370,16
FNP BC RUN PROPLETE 12/2025	647,38
FNP BC RUN PROPLETE 12/2025	1923,43
FNP FOURNISSEURS CB 12/2025	2701,03
FNP FRAIS DE PERSONNEL 2025	317,85
FNP FRAIS DE PERSONNEL 2025	1750,00
FNP FRAIS DE PERSONNEL 2025	121,80
FNP FRAIS ELUS 2025 SUR PAIE 2026	2284,75
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 08/2025	104,16
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 08/2025	47,74
FNP BC ARAVE EXPLOITATION 05/2025	379,75
FNP BC ARAVE EXPLOITATION 05/2025	390,60
FNP BC ARAVE EXPLOITATION 05/2025	303,80
FNP BC ARAVE EXPLOITATION 05/2025	173,60
FNP BC ARAVE EXPLOITATION 05/2025	2159,15
FNP BC AUSTIN TRAITEUR 12/2025	3921,00
FNP BC BDI 11/2025	1113,40
FNP BC BOURBON FRAICHEUR 10/2025	440,55

FNP BC BOURBON FRAICHEUR 10/2025	1078,87
FNP BC BOURBON FRAICHEUR 10/2025	206,28
FNP BC BOURBON GAZ 09/2025	695,66
FNP BC BOURBON PIECES AUTO 10/2025	360,69
FNP BC BPA 11/2025	328,66
FNP BC BPA 11/2025	161,09
FNP BC BRA 11/2025	4394,02
FNP BC COMINTER NORD 11/2025	220,45
FNP BC COMINTER NORD 09/2025	54,74
FNP BC COOPER 07/2025	635,78
FNP BC COOPER 07/2025	7214,68
FNP BC DILA 06/2025	781,20
FNP BC DOM HYGIENE INDUSTRIE 12/2025	383,96
FNP BC DPA LMP 08/2025	81,07
FNP BC DPA LMP 08/2025	101,45
FNP BC DPA LMP 08/2025	138,91
FNP BC DUCHEMANN GRONDIN 09/2025	139,95
FNP BC DUCHEMANN GRONDIN 11/2025	46,68
FNP BC DUCHEMANN GRONDIN 11/2025	47,50
FNP BC DUCHEMANN GRONDIN 11/2025	75,63
FNP BC DUOTECH INFORMATIQUE 11/2025	1035,68
FNP BC ELEVA	328,80
FNP BC ELEVA	575,40
FNP BC DUCHEMANN GRONDIN 10/2025	583,86
FNP BC EQUIP	71,81
FNP BC EQUIP	341,09
FNP BC EQUIP	35,83
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	72,86
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	11,51
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	11,51
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	72,85
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	45,54
FNP BC FBREUNION SAS 11/2025	1073,01
FNP BC FBREUNION SAS 11/2025	145,59
FNP BC FBREUNION SAS 11/2025	752,24
FNP BC FEREBAM 11/2025	244,40
FNP BC FERME YANN 11/2025	210,00
FNP BC FERME YANN 12/2025	159,00
FNP BC FRAIS IMPORT 11/2025	690,42
FNP BC FRAIS IMPORT 10/2025	404,10
FNP BC GAIA 06/2025	133,08
FNP BC GAIA 10/2025	1491,88
FNP BC GFA REUNION 11/2025	11750,00
FNP BC INFOPRODIGITAL 12/2025	1663,31
FNP BC LIBRAIRIE GERARD 11/2025	105,57
FNP BC LIBRAIRIE GERARD 11/2025	260,40
FNP BC LIBRAIRIE GERARD 11/2025	433,44
FNP BC L'INFO.RE 03/2025	273,30
FNP BC L'INFO.RE 03/2025	278,94
FNP BC LOGICAT 06/2025	432,92

FNP BC NAZE JEAN MAX 12/2025	685,09
FNP BC NAZE JEAN MAX 10/2025	572,78
FNP BC NICOLLIN SUD SERVICE 09/2025	5162,82
FNP BC NICOLLIN SUD SERVICE 12/2025	5268,33
FNP BC NICOLLIN SUD SERVICE 11/2025	5162,82
FNP BC PADAVATAN YANIS 12/2025	2550,00
FNP BC PADAVATAN YANIS 12/2025	4650,00
FNP BC PHARMACIE ZAC BANK 10/2025	295,90
FNP BC PROMONET 09/2025	130,99
FNP BC PROMONET 10/2025	169,63
FNP BC RAVATE PROFESSIONNEL 11/2025	879,90
FNP BC RIVIERE SCHINDLER 12/2025	548,49
FNP BC RJE 10/2025	78,91
FNP BC ROBIC 10/2025	332,35
FNP BC RUN EMBALLAGE 12/2025	293,02
FNP BC RUN PROPRETE 11/2025	10831,46
FNP BC SARL BDI SOVIFRAIS 10/2025	2431,31
FNP BC SARL BDI SOVIFRAIS 10/2025	1115,57
FNP BC SARL BDI SOVIFRAIS 11/2025	2404,47
FNP BC SARL BDI SOVIFRAIS 11/2025	2686,72
FNP BC SARL BDI SOVIFRAIS 12/2025	1014,90
FNP BC SHOP ESTHETIK 10/2025	380,00
FNP BC SHOP ESTHETIK 10/2025	1231,55
FNP BC SIBEL DIFFUSION 11/2025	180,16
FNP BC SICA VIANDE PAYS 10/2025	948,00
FNP BC SICA VIANDE PAYS 10/2025	493,72
FNP BC SICA VIANDE PAYS 11/2025	1064,37
FNP BC SICA VIANDE PAYS 11/2025	225,27
FNP BC SICA VIANDE RAYS 12/2025	481,42
FNP BC SMARTEC 09/2025	151,90
FNP BC SOL FRance 03/2025	601,55
FNP BC SOL FRance 04/2025	691,37
FNP BC SOL FRance 05/2025	709,59
FNP BC SRB 09/2025	2776,04
FNP BC SRB 09/2025	2962,05
FNP BC SRB 09/2025	2962,05
FNP BC SRB 07/2025	1813,71
FNP BC SRB 07/2025	157,33
FNP BC SRB 08/2025	157,33
FNP BC SRB 09/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 11/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 11/2025	101,56
FNP BC SRB 06/2025	124,78
FNP BC SRB 06/2025	124,78
FNP BC SRB 09/2025	86,80
FNP BC SRB 09/2025	124,78
FNP BC SRB 10/2025	124,78

FNP BC SRB 10/2025	561,32
FNP BC SRB 10/2025	889,74
FNP BC SRB 10/2025	124,78
FNP BC SRB 10/2025	124,78
FNP BC SRB 10/2025	86,80
FNP BC SRB 11/2025	250,02
FNP BC SRB 03/2025	157,33
FNP BC SRB 05/2025	157,33
FNP BC SRB 07/2025	157,33
FNP BC SRB 08/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	157,33
FNP BC SRB 10/2025	694,84
FNP BC SRB 10/2025	885,64
FNP BC SRB 12/2025	290,50
FNP BC SRB 12/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	571,68
FNP BC SRB 12/2025	101,56
FNP BC SRB 12/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	157,33
FNP BC SRB 12/2025	2066,96
FNP BC SRB 01/2025	2130,59
FNP BC SRB 11/2025	124,78
FNP BC SRB 11/2025	124,78
FNP BC SRB 12/2025	86,80
FNP BC SRB 12/2025	124,78
FNP BC SRB 12/2025	124,78
FNP BC SRB 12/2025	86,80
FNP BC SRB 12/2025	614,38
FNP BC SRB 12/2025	894,59
FNP BC STARCO 11/2025	466,93
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	962,50
FNP BADROUDINE YANIK 12/2025	198,00
FNP BELLON Eric 12/2025	1288,00
FNP BORNEO RUDDY 12/2025	605,00
FNP BRIAND Didier 12/2025	165,00
FNP CHONETTE Cedric 31/11/2025	302,50
FNP CHONETTE Cedric 12/2025	550,00
FNP CHU DE LA REUNION 12/2025	34520,00
FNP CHU DE LA REUNION 11/2025	36090,60
FNP D.FLEURETTES - DESPLAS Marie - Claire 12/2025	496,00
FNP DEL GLADYS 12/2025	385,00
FNP DIGANAMASSO AURELIEN 12/2025	385,00
FNP EDF 12/2025	547,89
FNP EDF 12/2025	2271,19
FNP ETHEVE Florence (C2FE) 12/2025	990,00
FNP FONTAINE RODOLPHE 02/2026	2550,03
FNP LA CREOLE 02/2026	689,24
FNP LAUMONIER Valérie 12/2025	736,00
FNP LAUMONIER Valérie 12/2025	644,00

FNPN LE LIBOUX Kéwin 12/2025	1223,75
FNPN MAUNOURY Valérie 12/2025	224,00
FNPN MEDAR NICKSON RUN PRO 12/2025	1017,50
FNPN RMBT 12/2025	1317,50
FNPN YANIS SINARETTY 12/2025	687,50
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	28,68
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNPN SCI TIM 11/2025	5477,00
FNPN GAUDRY Nicolas 12/2025	420,00
FNPN GOULAMHOUSSEN Taheraly 11/2025	330,00
FNPN GARREAU Malory 12/2025	55,00
FNPN GOULAMHOUSSEN Taheraly 12/2025	55,00
FNPN KZM - M'POTA Matthieu 01/2026	110,00
FNPN HOAREAU Lucie 12/2025	852,50
FNPN DIONEO 02/2026	274,07
FNPN DIONEO 11/2025	274,07
FNPN LA POSTE 12/2025	595,55
FNPN CANAL+ BUSINESS 01/2026	30,07
FNPN BC CCI 12/2025	1875,00
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	39,60
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	8,19
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	29,61
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	17,79
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	22,19
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	24,88
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	14,72
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	34,59
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	9,37
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	45,55
FNPN ORANGE REUNION 12/2025	8,25
FNPN 2025 - TAXE FONCIERE 2025	5871,72
FNPN BC CCI 06/2025	1875,00
FNPN BC CCI 06/2025	1875,00
FNPN BC CCI 06/2025	1875,00
FNPN BC CCI 11/2025	1875,00
FNPN BC CCI 11/2025	1875,00
FNPN BC CCI 11/2025	1875,00
FNPN BC CCI 11/2025	1875,00
FNPN BC BUREAU VERITAS 11/2025	2983,75
FNPN BC VALOI 06/2025	2650,29
FNPN BC VALOI 03/2025	2787,34
FNPN BC VALOI 01/2025	533,70
FNPN BC VALOI 02/2025	1591,29
FNPN BC VALOI 04/2025	552,38
FNPN BC VALOI 05/2025	552,38
FNPN BC VALOI 08/2025	552,38
FNPN BC VALOI 09/2025	552,38
FNPN BC VALOI 10/2025	552,38

FNP BC VALOI 11/2025	552,38
FNP BC ESPACE EDENA 10/2025	11,50
FNP BC CCI 1	1048,00
FNP BC CCI 1	1048,00
FNP BC CCI 1	1048,00
FNP BC CCI 0	1048,00
FNP BC CCI 0	1048,00
FNP BC CCI 0	1048,00
FNP BC CCI 1	1090,00
FNP BC CCI 0	1048,00
FNP BC RUN PROPLETE 10/2024	6496,44
FNP BC CCI 11/2025	42,00
FNP BC CCI 11/2025	42,00
FNP BC CCI 11/2025	42,00
FNP BC CCI 11/2025	42,00
FNP BC CCI 06/2025	42,00
FNP BC CCI 06/2025	42,00
FNP BC CCI 12/2025	42,00
FNP BC CCI 12/2025	868,56
FNP BC CCI 12/2025	1237,04
FNP BC CCI 12/2025	526,40
FNP BC CCI 12/2025	1184,40
FNP BC HOTEL BB PARIS 09/2025	5752,32
FNP BC HOTEL BB LYON 11/2025	5370,74
FNP BC CCI 12/2025	173,74
FNP BC CCI 12/2025	661,00
FNP BC CCI 12/2025	966,96
FNP BC CCI 12/2025	1063,29
FNP BC CCI 12/2025	718,11
FNP BC CCI 12/2025	1089,04
FNP BC CCI 12/2025	611,46
FNP BC CCI 12/2025	365,92
FNP BC CCI 11/2025	2798,00
FNP BC CCI 11/2025	2798,00
FNP BC CCI 11/2025	2798,00
FNP BC CCI 11/2025	2798,00
FNP BC CCI 04/2025	2798,00
FNP BC CCI 04/2025	2798,00
FNP BC CCI 06/2025	2798,00
FNP BC CCI 06/2025	2798,00
FNP BC CCI 06/2025	2798,00
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	31,46
FNP NETOI 07/2025	85,76
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 09/2025	104,16
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 09/2025	47,74
FNP BC RUN PROPLETE 03/2025	10831,46
FNP BC RUN PROPLETE 03/2025	10831,46
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 07/2025	1,54

FNP BC AQUA SERVICE REUNION 07/2025	47,74
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 07/2025	104,16
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 10/2025	47,74
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 10/2025	104,16
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 11/2025	47,74
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 11/2025	104,16
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 12/2025	47,74
FNP BC AQUA SERVICE REUNION 12/2025	104,16
FNP VIISITE ENTREPRISE URMA 1 2025	3351,46
FNP VIISITE ENTREPRISE URMA 2 2025	9422,26
FNP VIISITE ENTREPRISE URMA 2 2025	6035,32
FNP VIISITE ENTREPRISE URMA 2 2025	17,50
FNP FRAIS DE PERSONNEL 2025	3097,22
FNP SPI REGIE RM 197 ANNUL P.1100001295 2019	3311,49
TOTAL	562 804,98 €

TOUS LES SERVICES CONFONDUS
4686000000 FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES

LIBELLE	MONTANT
CAP LOYER ANT 4 CONSEIL GENERAL 2024	68 760,00
CAP LOYER ANT 4 CONSEIL GENERAL 2025	68 760,00
TVA COLLECTEE A VERSER 2024	18 774,30
TVA COLLECTEE A VERSER 2024	112,95
TOTAL	156 407,25

TOUS SERVICES CONFONDUS
4687000000-PRODUIT A RECEVOIR

LIBELLE	MONTANT
PAR FC1 REGION LOT 14/15/16 2025	350 603,50 €
PAR PREFACE 2025	10 386,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM1	45 241,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM2	10 900,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM1	22 819,79 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM2	15 788,77 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM3	726,83 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM4	6 119,16 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM1	10 975,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM2	464,24 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM4	2 434,12 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM1	20 182,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM2	35 271,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM3	35 841,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM4	10 941,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM1	9 190,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM2	13 571,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM3	7 991,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM4	1 268,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM1	20 409,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM2	23 300,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM3	25 830,00 €
PAR CONTRAT APP ANT 2025 URM4	4 617,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM1	10 112,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM2	9 384,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM3	5 316,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM4	600,00 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM1	315 470,54 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM2	129 550,69 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM3	143 300,06 €
PAR CONTRAT APP 2025 URM4	254 683,01 €
PAR EXAMEN TAXI 2020	2 643,00 €
TOTAL	1 555 928,71 €

TOUS SERVICES CONFONDUS
4861000000-CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

LIBELLE	MONTANT
F.TAQT PACK EXPERT ABONN 1AN 11/09/25-11/09/2026	315,41
CCA ABONNEMENT FACILITY M	503,61
CCA ABONNEMENT TELLENT 08/2025-07/2026	4508,84
CCA ABONNEMENT DATA LEGAL 01/02/2025-31/01/2026	200,95
CCA ABONNEMENT ALTOSPAM 16/09/25 - 16/09/26	2147,58
CCA ABONNEMENT ACHAT SOLUTIONS 01/10/25 - 01/10/26	2427,06
CCA RENOUVELLEMENT LICENC	889,34
CCA MACHINE A AFFRANCHIR	956,70
CCA MACHINE A AFFRANCHIR	1131,89
CCA MACHINE A AFFRANCHIR	774,58
CCA LOYER BUSINESS 01/11/25 - 31/01/26	152,13
CCA RENOUVELLEMENT LICENC	1306,02
CCA INVOICE 04/03/2025 - 04/03/2026	39,05
CCA DOCUSIGN INTERNATION 01/06/25 - 31/05/26	4368,11
CCA ASSURANCE INDIVIDUELL	4957,09
CCA ABONNEMENT ANTENNE RE 29/07/25 - 28/07/26	1608,48
CCA NXO OCEAN INDIEN FAYA 22/10/25 - 21/10/26	712,82
CCA NXO OCEAN INDIEN FAYA 18/04/25 - 17/04/26	1910,65
CCA ABONNEMENT HUB 01/07/2025 - 30/06/2026	2489,17
ETALEMENT FRAIS EMPRUNT SUR 25ANS	5000,00
DOTATION FRAIS EMPRUNT SIEGE	-200,00
DOTATION FRAIS EMPRUNT SIEGE	-200,00
DOTATION FRAIS EMPRUNT SIEGE	-200,00
DOTATION FRAIS EMPRUNT SIEGE	-200,00
DOTATION EMPRUNT SIEGE	-200,00
CCA ABONNEMENT	566,60
CCA ABONNEMENT	255,74
CCA BATIMENT SEPT/OCT 25 - JUILL/AOUT 26	96,87
CCA SRB 26/12/25 - 25/01/26	126,88
CCA SRB 26/12/25 - 25/01/26	126,88
CCA SRB 12/12/25 - 11/01/26	55,83
CCA SRB 04/12/25 - 03/01/26	15,23
TOTAL	36 643,51 €

TOUS SERVICES CONFONDUS
4871000000-PRODUIT CONSTATES D'AVANCE

LIBELLE	MONTANT
PCA CONTRAT APP 2025 URM1	-426 484,35 €
PCA CONTRAT APP 2025 URM2	-499 453,75 €
PCA CONTRAT APP 2025 URM3	-194 361,31 €
PCA CONTRAT APP 2025 URM4	-34 625,19 €
TOTAL	-1 154 924,60 €

TOUS SERVICES CONFONDUS
4873000000-SUBVENTION CONSTATEES D'AVANCE

LIBELLE	MONTANT
REPORT SALESFORCE SUR 2026	-244 141,17 €
REPORT SUBV CYBERSECURITE SUR 2026	-53 571,37 €
report SUBV FIPHP ACTIONS PLURIANNUEL 2024-2026	-57 030,00 €
REPORT CIRBAT25 V3 SUR 2026	-86 425,58 €
PCA EQUIPEMENT 2015 COMPLEMENTAIRE	9 831,86 €
PCA SUB EQUIPEMENT 2012	113 640,65 €
EQUIPEMENT 2018 SUBV CONSTATEE 2023	143 377,84 €
EQUIPEMENT 2018 SUBV CONSTATEE 2024	72 213,57 €
EQUIPEMENT 2016 SUBV CONSTATEE 2024	18 920,82 €
EQUIPEMENT 2015 SUBV CONSTATEE 2023	2 643,84 €
EQUIPEMENT 2014 SUBV CONSTATEE 2024	2 686,53 €
EQUIPEMENT 2011 SUBV CONSTATEE 2024	77 446,53 €
EQUIPEMENT 2019 SUBV CONSTATEE 2024	12 643,65 €
REGION CO FIN OPCO DA/2023/0976 REPORT	-123 406,25 €
REPORT SUBV OPCO ANNEE 21/22/23	-340 731,41 €
SCA MAINTENANCE 2022	36 992,27 €
SCA MAINTENANCE 2021	9 947,99 €
SCA MAINTENANCE 2020	-5 740,06 €
SUBV MAINTENANCE 2024	11 610,41 €
MAINTENANCE 2023 DBA/2023/658 659 660	-51 714,66 €
TOTAL	-450 804,54 €

TOTAUX -1 605 729,14 €