



CHAMBRE de MÉTIERS et de l'ARTISANAT REGION GRAND EST

Comptes financiers 2025

Arrêtés par la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région Grand Est

dans sa séance du 22/06/2026

Certifié conforme

Le Président de la CMAR Grand Est

Christophe RICHARD

Vu et approuvé

Le Préfet de Région Grand Est

Amaury De Saint Quentin

Présentation Générale

Activité de la Chambre Consulaire :

La Chambre des Métiers et de l'Artisanat Grand Est est un établissement public assurant la représentation et le développement des métiers au plan régional.

La Chambre de Métiers d'Alsace couvrant les départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin et la Chambre de Métiers de la Moselle lui sont associées conformément au dernier alinéa de l'article 5-2 du Code de l'Artisanat

Les établissements territoriaux ont pour missions d'assurer des actions de proximité aux entreprises et la liaison avec les acteurs locaux.

La CMA Grand Est organise également la formation professionnelle et l'apprentissage à travers ses différents Campus des Métiers situés à Epinal et à Nancy.

Les Centres de Formation des Apprentis de Nancy et Epinal reçoivent les apprentis sous contrat, et toutes personnes désireuses d'acquérir ou de conforter ses connaissances dans les domaines qui appartiennent aux secteurs professionnels suivants :

- * Alimentation : boucherie, charcuterie, traiteur, boulangerie, pâtisserie, chocolatier,...
- * Secteur Automobile : mécanique, carrosserie, peinture
- * Vente - Commerce
- * Coiffure
- * Pharmacie
- * Esthétique
- * Petite Enfance

a) Faits marquants de la période :

L'année 2025 a été marquée par la poursuite des travaux du plan de transformation national du réseau des CMA « CAP2027 ! » qui vise à assurer un retour à l'équilibre global des résultats d'exploitation des CMAR du réseau.

La CMAR GE s'est pleinement investi dans ce cadre et a poursuivi la consolidation de son organisation avec notamment l'embauche de responsables dans les domaines comptables et financiers ainsi qu'au niveau des moyens généraux. Par ailleurs, une stratégie de développement des activités a été renforcée par la mise en place d'une nouvelle organisation des services favorisant le développement des activités marchandes (mise en place de responsable de la relation client sur chaque établissement, fixation d'objectifs d'activités, mise en place d'un outil de rémunération variable sur objectifs,...).

L'année 2025 a aussi été l'année de la consolidation de la mise en exploitation du CFA de Nancy, du lancement de la construction du nouvel établissement l'Aube et la préparation de projets structurants dans le domaine immobilier). Malheureusement, la vente de l'ancien site d'exploitation du CFA de Meurthe-et-Moselle n'a pu être menée à terme, mais sans pour autant fragiliser l'équilibre financier de l'établissement régional.

Toutes ces démarches et ces projets visent à conforter une ambition régionale partagée par les élus et visant à maintenir un niveau de service de qualité malgré une baisse confirmée des ressources fiscales que l'Etat impose au réseau.

b) Faits caractéristiques de l'exercice ayant une incidence comptable :

L'exercice 2025 de la CMAR Grand Est se caractérise par un résultat excédentaire en baisse par rapport à l'année 2024. Cette évolution s'explique par l'absence de la vente immobilière prévue reporté à 2026 engendrant un manque à gagner de 2 millions mais est toutefois compensé par des produits exceptionnels du fait de la reprise de provisions sur litige de 609 341€, du remboursement par l'Urssaf de la cotisation formation versée à tort de 2022 à 2024 pour 326 064 € représentant la totalité de la somme versée à tort, le versement pour 189 413 € d'une indemnité d'assurance pour couvrir un sinistre sur un bâtiment et enfin par une maîtrise de la masse salariale. . Par ailleurs, les produits de l'exercice enregistrent une baisse liée à la baisse du montant de la TFCME et des subventions.

c) Changements de présentation :

Sans objet

d) Les principes, règles et méthodes comptables :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Il a été fait application des dispositions du référentiel comptable du Réseau des Chambres de Métiers et de l'Artisanat mis en place par l'arrêté du 20 décembre 2012 du ministère de l'artisanat, du commerce et du tourisme, ainsi que des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Le montant total du bilan est de : **43 082 168,53 €**

et le bénéfice constaté est de : **817 570,40 €**

pour l'exercice clos au **31/12/2025**

1.1. Principes appliqués aux divers postes du bilan et compte de résultat

La CMA collecte la taxe pour frais de Chambre de Métiers pour les départements, sauf pour l'Alsace et la Moselle.

La répartition de cette collecte pour frais de CMA se fait selon les modalités suivantes :

- **Droit fixe : 154 euros X nombre d'entreprises**
- **Droit additionnel : 70% X 154 X nombre d'entreprises**

La collecte est plafonnée à 5 514 277 € pour l'année 2025 (12 mois et hors cotisation micro-entrepreneur) suite à une décision de l'Etat.

Ce calcul est le principe de base, il est décidé par l'AG pour le pourcentage du droit additionnel et varie en fonction du nombres d'entreprises immatriculées.

II) Poste de l'actif du bilan

Les comptes ont été établis conformément aux prescriptions de la Tutelle. En particulier la circulaire n°989 du 10/12/1991 relative aux amortissements (pour ordre pour les constructions) a été retenue.

2.1. Immobilisations incorporelles

Les logiciels à usage interne sont comptabilisés à leur coût d'acquisition en immobilisations incorporelles. Ils sont amortis sur une base linéaire en fonction de leur durée d'utilisation, soit de 1 à 8 ans.

2.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles autres que les terrains sont amorties selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue pour chaque catégorie d'immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le plan suivant :

- constructions légères : durée : 3 à 50 ans
- installations techniques : durée : 5 à 10 ans
- installations pédagogiques : durée : 3 à 10 ans
- autres immobilisations : durée : 1 à 15 ans

Les autres immobilisations sont quant à elles, amorties par la contrepartie d'un compte de dotation aux amortissements du compte de résultat.

2.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comprennent :

- les participations comptabilisées à leur valeur de souscription ou d'acquisition,
- les dépôts et cautionnements enregistrés à leur coût historique,

2.4. Subventions de Fonctionnement

En cours d'exercice, les subventions de fonctionnement sont enregistrées en produits au fur et à mesure des acomptes versés. Elles sont ajustées à la clôture de l'exercice en fonction des réalisations.

2.5. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements portant sur les immobilisations sont rapportées au compte de résultat, au même rythme que les amortissements correspondants.

2.6. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques sont estimées au cas par cas, en fonction des sommes qui pourraient être engagées.

CHAMBRE REGIONALE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT GRAND EST

AUTRES INFORMATIONS

Engagements financiers :

Autres éléments significatifs :

Effectif au 31/12/2025 : 293 agents

Dont	SG + SGA :	2
	Cadres supérieurs :	16
	Cadres :	172
	Agents de maîtrise :	73
	Technicien :	17
	Employé :	8
	Apprentis :	5

Indemnités départ en retraite :

L'article 37, chapitre VI du statut applicable au personnel à temps complet ou à temps partiel des chambres de métiers et de l'artisanat (...) publié au journal officiel du 6 janvier 2009, stipule :

« Tout agent titulaire, peut être admis à bénéficier de ses droits à la retraite dans les conditions du régime général d'assurance vieillesse de la sécurité sociale. (...) »

Une indemnité de fin de carrière proportionnelle à la durée de service est versée aux agents ayant plus de dix ans de présence, égale à trente points par douze mois de présence limitée à trente ans ».

La méthode d'évaluation et de règlement utilisée est celle figurant au Chapitre IV – Article 37 – Alinéa II : méthode rappelée ci-dessus. En 2019, il a été fait l'acquisition d'un logiciel pour le calcul de cette provision avec la prise en compte des variables suivantes :

- taux de turnover : de 9,92 % à 40,42% selon le territoire
- taux d'actualisation : 3,96 %
- taux de mortalité

- taux de charges sociales

	Taux de charge cadre	Taux de charge non cadre	Taux de turnover	Montant IDR
CFA 54	48,66%	55,90%	11,18%	33 370,55
CFA 88	47,40%	56,96%	13,10%	45 102,71
CND 52	53,79%	54,22%	24,87%	27,70
CND 51	55,92%	58,46%	32,30%	1 039,02
CND 54	58,00%	55,53%	26,35%	4 477,51
CND 55	53,10%	51,48%	40,42%	5 222,62
CND 10	55,16%	55,24%	20,49%	2 486,28
CND 08	54,42%	55,81%	13,40%	10 874,15
CND 88	59,72%	54,38%	9,92%	7 999,38
SIEGE	54,35%	54,98%	30,64%	4 608,69

Compte tenu de l'ancienneté du personnel, les engagements d'IDR ont été évaluées à 115208,61 € au 31/12/2025 pour un départ en retraite à 64 ans. et comptabilisés en provisions pour risques.

Honoraires des Commissaires aux Comptes :

	31/12/2025	31/12/2024
Audit		
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés CMA GE	35 140,44	37 054,16
TOTAL		

Provisions pour risques et charges :

Concernant les comptes de provisions, nous avons inscrit en provisions supplémentaires:

-L'allocation de retour à l'emploi pour 165 419,72 €

Et en reprise de provisions:

- 609 341 € : litige Jung, Abid et Kaci suite aux jugements respectifs
- 15 832,65 € : indemnités départ en retraite
- 313 156,53€ : reprise ARE

Éléments significatifs post-clôture des comptes :

Il n'y a pas d'éléments significatifs post clôture.

Annexe libre

Il a été fait application des dispositions particulières du plan comptable général des Chambres de Métiers et de l'Artisanat.

Les opérations financières sont comptabilisées d'après les engagements.

La comptabilité est tenue pour l'ensemble des services, avec répartition des dépenses d'investissement et de fonctionnement entre l'Administration Centrale.

L'activité des CFA est intégrée à l'activité de l'organisme gestionnaire. La distinction entre les CFA et l'organisme gestionnaire se fait de manière analytique. Il n'y a pas de trésorerie distincte de celle de l'organisme gestionnaire.

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
60 - ACHATS ET VARIATION DE STOCKS							
6011000000 - Denrées pour la restauration (MP stockée)							
6012000000 - Matières d'œuvre (MP stockée)							
6017000000 - Fournitures (MP stockée)							
TOTAL 601							
6031100000 - Variation des stocks de denrées restauration							
6031200000 - Variation des stocks de matières d'œuvre							
6031700000 - Variation des stocks de fournitures							
6037000000 - Variation des stocks de marchandises							
TOTAL 603							
6041100000 - Sous Traitance Pédagogique SPI							
6041200000 - Sous Traitance Formation modulaire de courte durée	397 748	422 738	384 029	-13 719	-3%	-38 709	-9%
6041400000 - Sous Traitance Formation qualifiante	8 474			-8 474	-100%		
6041800000 - Sous Traitance Pédagogique - Autres							
6042000000 - Sous-traitance action (hors pédagogique)	206 584	204 520	297 736	91 152		93 216	46%
TOTAL 604	612 805	627 258	681 765	68 960	11%	54 507	9%
6061100000 - Electricité	316 940	320 000	266 110	-50 830	-16%	-53 890	-17%
6061200000 - Eau	27 323	30 000	24 462	-2 861	-10%	-5 538	-18%
6061300000 - Gaz	298 995	310 000	281 918	-17 078	-6%	-28 082	-9%
6061400000 - Carburants et lubrifiants	91 324	110 000	92 083	759	1%	-17 917	-16%
6061500000 - Combustibles							
6061600000 - Matières d'œuvre (non stockées)	241 609	252 200	245 327	3 718	2%	-6 873	-3%
6061800000 - Autres fournitures non stockables	479		422	-57	-12%	422	
6063000000 - Fournitures d'entretien et de petit équipement	2 372		3 503	1 131	48%	3 503	
6063100000 - Fournitures d'entretien	42 597	40 000	38 238	-4 359	-10%	-1 762	-4%
6063200000 - Petits équipements informatiques	9 280	4 000	521	-8 758	-94%	-3 479	-87%
6063300000 - Logiciels	92 988	136 400	103 427	10 440	11%	-32 973	-24%
6063400000 - Petit équipement	19 193	23 500	32 353	13 160	69%	8 853	38%
6064000000 - Fournitures administratives	29		-29	-29	-100%		
6064100000 - Fournitures administratives	27 152	30 000	25 604	-1 548	-6%	-4 396	-15%
6064200000 - Fournitures informatiques	1 143	8 000	12 738	11 595	1014%	4 738	59%
6067000000 - Fournitures pédagogiques							
6067100000 - Fournitures pédagogiques	22 135	45 000	40 182	18 046	82%	-4 818	-11%
6067200000 - Petits et matériels pédagogiques	9 060		17 265	8 205	91%	17 265	
6067300000 - Equipements professionnels	424 027	450 000	350 861	-73 166	-17%	-99 139	-22%
6068000000 - Autres matières et fournitures non stockées							
6068100000 - Fournitures consommées							
6068300000 - Reproduction de cours	5 967	8 000	6 263	296	5%	-1 737	-22%
6068400000 - Reproduction des sujets d'examens	15 430	12 500	16 724	1 294	8%	4 224	34%
TOTAL 606	1 648 044	1 779 600	1 558 001	-90 043	-5%	-221 599	-12%
6070000000 - Achats de marchandises	1 548	2 000	1 830	282	18%	-170	-9%
TOTAL 607	1 548	2 000	1 830	282	18%	-170	-9%
6090000000 - R.R.R. obtenus sur Achats	-8 535		-22 074	-13 539	159%	-22 074	
TOTAL 609	-8 535		-22 074	-13 539	159%	-22 074	
TOTAL DU COMPTE 60	2 253 863	2 408 858	2 219 522	-34 341	-2%	-189 336	-8%
61 - ACHATS DE SOUS-TRAITANCE ET SERVICES EXTERIEURS							
6110000000 - Sous-traitance générale	199 231	245 500	259 525	60 294	30%	14 025	6%
TOTAL 611	199 231	245 500	259 525	60 294	30%	14 025	6%
6122000000 - Crédit bail mobilier							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6125000000 - Crédit bail immobilier							
TOTAL 612							
6132000000 - Locations immobilières	1 078 143	1 128 340	1 115 704	37 561	3%	-12 636	-1%
6135000000 – Locations mobilières	260 667	451 330	330 610	69 943	27%	-120 719	-27%
TOTAL 613	1 338 811	1 579 670	1 446 315	107 504	8%	-133 355	-8%
6140000000 - Charges locatives et de copropriété	311 968	320 000	380 593	68 625	22%	60 593	19%
TOTAL 614	311 968	320 000	380 593	68 625	22%	60 593	19%
6152000000 - Travaux d'entretien/réparation Biens immobiliers	421 680	395 000	391 920	-29 760	-7%	-3 080	-1%
6155000000 - Travaux d'entretien/réparation Biens mobiliers	46 117	60 000	68 532	22 415	49%	8 532	14%
6156000000 - Maintenance	425 817	435 500	435 473	9 656	2%	-27	0%
6156100000 - Maintenance du matériel	8 054		6 166	-1 888	-23%	6 166	
6156200000 - Maintenance informatique	3 494		35 919	32 425	928%	35 919	
TOTAL 615	905 161	890 500	938 009	32 848	4%	47 509	5%
6161000000 - Primes d'assurance Incendie, vol, dégâts des eaux	22 749	25 000	22 243	-505	-2%	-2 757	-11%
6162000000 - Primes d'assurance dommage construction							
6163000000 - Primes d'assurance Véhicules	20 805	25 000	25 332	4 527	22%	332	1%
6164000000 - Primes d'assurance Responsabilité Civile	12 091	12 500	12 703	612	5%	203	2%
6166000000 - Primes d'assurance Elus, associés et assimilés							
6168000000 - Primes d'assurance Divers	853		853			853	
TOTAL 616	56 498	62 500	61 132	4 634	8%	-1 368	-2%
6170000000 - Etudes et recherches							
TOTAL 617							
6180000000 - Divers achats s/traitance et services ext.							
6181000000 - Documentation générale	8 352	11 915	8 241	-110	-1%	-3 674	-31%
6183000000 - Documentation pédagogique	5 633	15 220	5 683	50	1%	-9 537	-63%
6184000000 - Banque de données							
6185000000 - Frais de colloques, séminaires, conférences							
TOTAL 618	13 985	27 135	13 925	-60	0%	-13 210	-49%
6190000000 - R.R.R. obtenus sur Services Extérieurs							
TOTAL 619							
TOTAL DU COMPTE 61	2 825 652	3 125 305	3 099 498	273 845	10%	-25 807	-1%
62 – AUTRES SERVICES EXTERIEURS (en relation avec l'activité)							
6211000000 - Personnel intérimaire	69 240	15 000	22 713	-46 528	-67%	7 713	51%
6214000000 - Personnel mis à disposition ou prêté	58 641	70 000	10 903	-47 737	-81%	-59 097	-84%
6215000000 - Personnel organ. gestionnaire/service distinct CFA							
TOTAL 621	127 881	85 000	33 616	-94 265	-74%	-51 384	-60%
6226000000 - Honoraires	182 868	235 078	178 834	-4 034	-2%	-56 245	-24%
6227000000 - Frais d'actes et de contentieux			11 104	11 104		11 104	
6228000000 - Rémunération d'intermédiaires divers			378	378		378	
TOTAL 622	182 868	235 078	190 315	7 447	4%	-44 763	-19%
6231000000 - Annonces et insertions	171 347	285 400	148 614	-22 733	-13%	-136 786	-48%
6233000000 - Foires et expositions	323 803	367 950	314 476	-9 327	-3%	-53 474	-15%
6234000000 - Objets promotionnels	5 093	15 000	11 379	6 287	123%	-3 621	-24%
6236000000 - Catalogues et imprimés	68 466	16 800	15 987	-52 479	-77%	-813	-5%
6237000000 - Publications (dont publication CMA)	257 011			-257 011	-100%		
6238000000 - Divers relation publique (Pourboires, dons courants)	6 073		3 802	-2 271	-37%	3 802	
TOTAL 623	831 793	685 150	494 258	-337 535	-41%	-190 892	-28%
6241000000 - Transports de biens	4 854		766	-4 088	-84%	766	
6243000000 - Transports entre établissements ou services							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6244000000 - Transp. collect. mbres élus, associés, assimilés							
6246100000 - Frais de regroupement apprentis							
6246200000 - Frais regroup. stagiaires de formation continue							
6246300000 - Frais de regroupement pré apprentis							
6247000000 - Transports collectifs du personnel							
6248000000 - Transports divers (dont voyage d'étude et à but éducatif)	16 857	63 700	54 704	37 848	225%	-8 996	-14%
TOTAL 624	21 711	63 700	55 470	33 759	155%	-8 230	-13%
6251000000 - Déplacements du personnel	53 455	54 000	55 527	2 071	4%	1 527	3%
6251100000 - Déplacements du personnel en Formation							
6252100000 - Déplacements des intervenants extérieurs	1 014	3 000	1 694	680	67%	-1 306	-44%
6252200000 - Déplacements des artisans							
6253000000 - Frais d'inscription aux colloques	125			-125	-100%		
6254000000 - Déplacement membres élus, associés ou assimilés	96 420	110 000	68 492	-27 928	-29%	-41 508	-38%
6255000000 - Frais de déménagement du personnel							
6256100000 - Missions du personnel	73 321	60 000	60 313	-13 008	-18%	313	1%
6256200000 - Mission intervenants extérieurs	275		844	569	207%	844	
6256300000 - Mission des artisans							
6256400000 - Missions des élus	12 369	15 000	19 088	6 720	54%	4 088	27%
6257000000 - Réceptions	37 500	40 000	32 980	-4 520	-12%	-7 020	-18%
6257100000 - Réceptions hors élus							
6257200000 - Réceptions Elus	3 735		2 958	-777	-21%	2 958	
6258000000 - Frais de représentation	3 244	10 000	1 053	-2 191	-68%	-8 947	-89%
TOTAL 625	281 458	292 000	242 949	-38 509	-14%	-49 051	-17%
6261000000 - Affranchissements	62 303	65 000	48 744	-13 559	-22%	-16 256	-25%
6262000000 - Frais de télécommunications	79 502	61 000	49 734	-29 768	-37%	-11 266	-18%
6263000000 - Frais de routage							
TOTAL 626	141 806	126 000	98 478	-43 328	-31%	-27 522	-22%
6271000000 - Frais sur titres							
6272000000 - Commissions et frais sur emprunts							
6276000000 - Location de coffre							
6278000000 - Autres frais et commissions	3 939	6 000	6 760	2 821	72%	760	13%
TOTAL 627	3 939	6 000	6 760	2 821	72%	760	13%
6281000000 - Blanchissage							
6281100000 - Cotisations, adhésions, inscriptions	45 475	54 060	105 306	59 831	132%	51 246	95%
6282000000 - Formation continue personnel de l'établissement	134 186	100 000	176 633	42 447	32%	76 633	77%
6283000000 - Frais de reproduction imprimé spécifiques							
6284000000 - Frais de recrutement du personnel	45 480	30 000	33 600	-11 880	-26%	3 600	12%
6285000000 - Héberg. ext. Apprentis, Stagiaires, Pré-apprentis	1 033	4 000	4 460	3 427	332%	460	11%
6286000000 - Restau. ext. Apprentis, Stagiaires, Pré-apprentis	117 142	130 000	117 922	781	1%	-12 078	-9%
6287000000 - Bourses Echanges Européens							
6288000000 - Autres prestat. Extér. Divers., concours divers	1 435	2 800	1 532	97	7%	-1 268	-45%
6288100000 - Carte Artisan							
TOTAL 628	344 751	320 860	439 453	94 702	27%	118 593	37%
6290000000 - R.R.R. obtenus sur autres Services Extérieurs							
TOTAL 629							
TOTAL DU COMPTE 62	1 936 206	1 813 788	1 561 300	-374 906	-19%	-252 488	-14%
63 - IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES							
6311100000 - TSS - Personnel titulaire et stagiaire	606 636	759 634	648 587	41 950	7%	-111 047	-15%

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6311200000 - TSS - Personnel contractuel	139 112		122 607	-16 505	-12%	122 607	
6313000000 - Partic. Employeurs Form. Pro. Continue (Fisc.)							
6313100000 - Provisions charges fiscales sur salaires							
6318000000 - Autres impôts et taxes sur rémunération (Fisc.)							
TOTAL 631	745 748	759 634	771 194	25 446	3%	11 560	2%
6333100000 - FC - Personnel titulaire et stagiaire	78 722		-3 562	-82 284	-105%	-3 562	
6333200000 - FC - Personnel contractuel	33 348		-837	-34 185	-103%	-837	
6334100000 - PEEC - Personnel titulaire et stagiaire							
6334200000 - PEEC - Personnel contractuel							
6338000000 - Autres impôts et taxes sur rémunération (Div.)	740		812	72	10%	812	
TOTAL 633	112 810		-3 587	-116 396	-103%	-3 587	
6351100000 - Taxe d'habitation	3 072	9 000	1 718	-1 354	-44%	-7 282	-81%
6351200000 - Taxe foncière	201 988	204 000	208 549	6 561	3%	4 549	2%
6351300000 - Autres impôts locaux directs							
6352000000 - Taxes sur le chiffre d'affaires non récupérables							
6352100000 - Correction Prorata TVA							
6353000000 - Impôts indirects							
6354000000 - Droits d'enregistrement et de timbre							
6358000000 - Autres droits							
TOTAL 635	205 060	213 000	210 267	5 207	3%	-2 733	-1%
6371000000 - FIPHP	29 860	30 000	25 535	-4 325	-14%	-4 465	-15%
6378000000 - Taxes diverses	78	500	129	51	66%	-371	-74%
TOTAL 637	29 937	30 500	25 664	-4 274	-14%	-4 836	-16%
TOTAL DU COMPTE 63	1 093 555	1 003 134	1 003 538	-90 017	-8%	404	0%
64 - CHARGES DE PERSONNEL							
6411100000 - Traitements du personnel titulaire et stagiaire	7 818 565		8 009 400	190 835	2%	8 009 400	
6411110000 - Personnel administratif titulaire		10 580 847				-10 580 847	-100%
6411120000 - Personnel enseignant titulaire							
6411200000 - Traitements du personnel contractuel	1 536 024		1 521 837	-14 187	-1%	1 521 837	
6411210000 - Personnel administratif contractuel							
6411220000 - Personnel enseignant contractuel							
6411300000 - Traitements du personnel vacataire	124 136	166 175	117 763	-6 373	-5%	-48 412	-29%
6411400000 - Traitements du personnel détaché	165 002		169 685	4 683	3%	169 685	
6411500000 - Traitements autres personnels	90 116		73 972	-16 144	-18%	73 972	
6412100000 - Congés payés du personnel titulaires	-122 346		76 357	198 703	-162%	76 357	
6412200000 - Congés payés du personnel contractuels	102 982		36 868	-66 114	-64%	36 868	
6412300000 - CP sur CET	-6 258		23 810	30 068	-480%	23 810	
6413100000 - Primes et gratif. (Personnel titulaire et stag.)	62 250		58 500	-3 750	-6%	58 500	
6413110000 - Primes et gratif. (Personnel titulaire et stag.) 13mois	3 595			-3 595	-100%		
6413120000 - Primes et gratif.(Personnel titulaire et stag.) Caisse Régie	12 430		12 301	-129	-1%	12 301	
6413130000 - Primes exonérées							
6413200000 - Primes et gratif. (Personnel contractuel)	25 536		28 512	2 976	12%	28 512	
6413210000 - Primes et gratif. (Personnel contractuel) 13 mois	752			-752	-100%		
6413220000 - Primes et gratif. (Personnel contractuel) Caisse Régie							
6413230000 - Prime exonérée CONT.							
6414100000 - Indem. diverses (Personnel titulaire et stag.)	93 789		93 407	-382	0%	93 407	
6414110000 - Avantage en nature du personnel titulaire et stagiaire	3 273			-3 273	-100%		
6414200000 - Indemnités diverses (Personnel contractuel)	18 459		23 282	4 823	26%	23 282	
6414210000 - Avantage en nature du personnel contractuel	575			-575	-100%		

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6417110000 - Indem. Préavis & licenciement (Titulaire et stag.)	18 297	95 040	209 558	191 261	1045%	114 518	120%
6417120000 - Allocations Perte d'emploi (Titulaire et stag.)	200 446	267 995	262 636	62 191	31%	-5 359	-2%
6417130000 - Indemnité Départ en retraite (Titulaire et stag.)	22 110		14 217	-7 893	-36%	14 217	
6417210000 - Indem. Préavis et licenciement (Contractuel)	90 977			-90 977	-100%		
6417220000 - Allocations pour perte d'emploi (Contractuel)							
6418100000 - Autres rémun. (Personnel titulaire et stagiaire)	55 192		127 803	72 611	132%	127 803	
6418200000 - Autres rémun. (Personnel contractuel)	10 917		21 209	10 292	94%	21 209	
6418300000 - Provisions salaires							
6418400000 - Indemnités stagiaires école	6 608		5 984	-624	-9%	5 984	
6419990000 - Salaires chargés sur actions							
TOTAL 641	10 333 426	11 110 057	10 887 103	553 676	5%	-222 954	-2%
6451000000 - Cotisations à l'URSSAF							
6451100000 - URSSAF (Personnel titulaire et stagiaire)	2 520 694	4 966 840	2 615 290	94 595	4%	-2 351 550	-47%
6451200000 - URSSAF (Personnel contractuel)	590 338		567 708	-22 630	-4%	567 708	
6451300000 - Forfait social Elus	133			-133	-100%		
6451310000 - Forfait social personnel titulaire et stagiaire	31 210		83 466	52 257	167%	83 466	
6451320000 - Forfait social personnel contractuel	5 166		4 854	-312	-6%	4 854	
6451330000 - Forfait social autre	829		656	-173	-21%	656	
6452100000 - Mutuelles (Personnel titulaire et stagiaire)	200 776		208 279	7 504	4%	208 279	
6452200000 - Mutuelles (Personnel contractuel)	46 472		41 137	-5 335	-11%	41 137	
6453210000 - Pension civile (Personnel titulaire et stagiaire)							
6453220000 - Pension civile (Personnel contractuel)							
6453810000 - Autre caisse retraite (Titulaire et stagiaire)	688 754		718 882	30 128	4%	718 882	
6453820000 - Autre caisse retraite (Contractuel)	212 991		181 279	-31 712	-15%	181 279	
6454000000 - Assurance chômage	69 097		80 840	11 743	17%	80 840	
6455000000 - Charges sociales sur congés à payer	-14 561		51 923	66 484	-457%	51 923	
6455100000 - Charges sociales sur CET	-14 526		11 056	25 581	-176%	11 056	
6458100000 - Cotisation div. orga. sociaux (Titulaire & stag.)	161 640		167 007	5 366	3%	167 007	
6458200000 - Cotisation div. orga. sociaux (Contractuel)	40 224		38 990	-1 234	-3%	38 990	
6458300000 - Charges sociales sur provisions salaires							
6458600000 - Participation fonct. CFA non géré en direct							
TOTAL 645	4 539 238	4 966 840	4 771 367	232 129	5%	-195 472	-4%
6471300000 - Trait. et indem. congé long, maladie prof. ou A.T							
6471800000 - Autres prestations sociales directes							
6474000000 - Œuvres sociales	8 572	8 500	6 058	-2 514	-29%	-2 442	-29%
6475000000 - Médecine du travail	39 538	40 000	40 780	1 242	3%	780	2%
6478000000 - Charges sociales diverses							
TOTAL 647	48 110	48 500	46 838	-1 272	-3%	-1 662	-3%
6481000000 - Chèques déjeuner	184 210	180 000	187 486	3 276	2%	7 486	4%
6482000000 - Indemnité de transport	18 467		19 296	829	4%	19 296	
6488000000 - Autres charges de personnel							
TOTAL 648	202 676	180 000	206 781	4 105	2%	26 781	15%
TOTAL DU COMPTE 64	15 123 450	16 305 397	15 912 089	788 639	5%	-393 307	-2%
65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE							
6510000000 - Redev. Concessions _droits et valeurs similaires	39 773	55 200	64 903	25 130	63%	9 703	18%
TOTAL 651	39 773	55 200	64 903	25 130	63%	9 703	18%
6531000000 - Indemnités de fonction (élus)	263 601	265 000	267 199	3 598	1%	2 199	1%
6532000000 - Indemnités de présence (élus)	47 058	45 000	31 553	-15 505	-33%	-13 447	-30%
6533000000 - Indemnités de présence (associés et assimilés)							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6533100000 - Indemnités versées aux artisans							
6533200000 - Indemnités versées aux intervenants							
TOTAL 653	310 659	310 000	298 752	-11 907	-4%	-11 248	-4%
6541000000 - Charges sur créances irrécouvrables de l'exercice							
6542000000 - Charges sur créances irrécouvrables (exer. ant.)							
TOTAL 654							
6550000000 - Indemnité versée ancien président et ayant droit							
6551100000 - Charges sociales des élus	95 975	100 750	93 085	-2 891	-3%	-7 665	-8%
TOTAL 655	95 975	100 750	93 085	-2 891	-3%	-7 665	-8%
6568010000 - Salaires chargés							
6568020000 - Couts pédagogiques							
6568030000 - Frais Annexes							
6568040000 - Gestion du FDFC							
6568300000 - Plan formation							
6569000000 - Annul charge à payer							
TOTAL 656							
6571000000 - Elections							
6572100000 - Subv. – CFA non gérés par la compagnie							
6572200000 - Subv. - C.M.A. de niveau régional							
6572400000 - Subventions- Chambre de niveau départemental							
6572410000 - Subv. - CMA de niveau départemental - D.A.S.							
6572421000 - Subv. - CMA de niveau départ. Min. Educ. Nat							
6572422000 - Subv. - Ministère chargé de l'artisanat							
6572422200 - Subv. - Min. Artisanat Initiation gestion							
6572422300 - Subv. - Min. Artisanat Action apprentissage							
6572422400 - Subv. - Min. Artisanat Action Emploi							
6572422500 - Subv. - Min. Artisanat Form. Prof. Continue							
6572422600 - Subv. - Min. Artisanat Actions Economiques							
6572422700 - Subv. - Min. Artisanat Promotions commerc.							
6572422800 - Subv. - Min. Artisanat Divers							
6572423000 - Subv. - Autres ministères							
6572431000 - Subv. - Région Fonctionnement CFA							
6572432000 - Subv. - Région Aide à l'apprenti							
6572433000 - Subv. - Région Action pour l'apprentissage							
6572434000 - Subv. - Région Action pour l'emploi							
6572435000 - Subv. - Région Form. professionnelle continue							
6572436000 - Subv. - Région Actions économiques							
6572437000 - Subv. - Région Opér. Promotion commerciale							
6572438000 - Subv. - Région Divers							
6572441000 - Subv. - Département Fonctionnement CFA							
6572443000 - Subv. - Département Action pour l'apprentissage							
6572444000 - Subv. - Département Action pour l'emploi							
6572445000 - Subv. - Département Form. professionnelle continue							
6572446000 - Subv. -Département Actions économiques							
6572447000 - Subv. - Département Opér. Promotion commerciale							
6572448000 - Subv. - Département Divers							
6572450000 - Subv. - Commune et groupement de communes							
6572460000 - Subv. - Union Européenne							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Charges de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
6572480000 - Subv. - Autres Organismes publics							
6572800000 - Subventions aux autres organismes	19 063	48 600	113 487	94 424	495%	64 887	134%
6573000000 - Bourses, récompenses	10 703	26 040	9 363	-1 340	-13%	-16 677	-64%
6578000000 - Autres charges spécifiques	75 750	90 000	60 750	-15 000	-20%	-29 250	-33%
TOTAL 657	105 516	164 640	183 600	78 084	74%	18 960	12%
6581100000 - Participation aux frais de l'APCMA							
6581300000 - Participation au fonds de catastrophes naturelles	2 828	3 000	2 829	2	0%	-171	-6%
6581400000 - Particip. au fonds de solidarité des Présidents	636	1 000		-636	-100%	-1 000	-100%
6581500000 - Indemnités compensatrice des anciens Présidents	100 343	101 500	101 265	922	1%	-235	0%
6582100000 - Fonds de péréquation							
6582800000 - Autres participations au Frais de Chambre régional							
6583000000 - Participation aux services communs							
6584000000 - Caisse de secours aux artisans							
6585000000 - Particip. chges serv. à compta distincte dont CFA							
6586110000 - Participation frais CMAD (Péréquation de l'APCMA)							
6586120000 - Participation frais CMAD (Péréquation de la CRMA)							
6586200000 - Participation issue des ress. de fonct. affectées							
6588000000 - Autres charges et participations diverses	1 479 997	1 193 637	1 062 923	-417 075	-28%	-130 714	-11%
6588100000 - Ecart s/règlement	20	200	52	32	161%	-148	-74%
6588200000 - Autres charges exceptionnelles	78 220		-23 762	-101 982	-130%	-23 762	
TOTAL 658	1 662 044	1 299 337	1 143 307	-518 737	-31%	-156 030	-12%
TOTAL DU COMPTE 65	2 213 967	1 929 927	1 783 647	-430 320	-19%	-146 280	-8%
66 - CHARGES FINANCIERES							
6611000000 - Intérêts des emprunts et des dettes	16 992	15 303	15 246	-1 746	-10%	-57	0%
6615000000 - Intérêts des comptes courants							
6618000000 - Autres charges d'intérêts							
TOTAL 661	16 992	15 303	15 246	-1 746	-10%	-57	0%
6640000000 - Pertes sur créances liées à des participations							
TOTAL 664							
6650000000 - Escomptes accordés							
TOTAL 665							
6660000000 - Pertes de change							
TOTAL 666							
6670000000 - Charges nettes sur cessions de VMP							
TOTAL 667							
6680000000 - Autres charges financières							
TOTAL 668							
TOTAL DU COMPTE 66	16 992	15 303	15 246	-1 746	-10%	-57	0%
67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES							
6711000000 - Pénalités sur contrats ou conventions							
6712000000 - Pénalités, amendes fiscales ou pénales	525		111	-414	-79%	111	
6713000000 - Dons, libéralités							
6714000000 - Créances devenues irrécouvrables			1 766	1 766		1 766	
6718000000 - Autres charges excep sur opérations de gestion							
6718100000 - Rappels Impôt (autres qu'impôts sur bénéfices)							
6718200000 - Charges except. Annul. Ordre Recette Exer. antér.							
TOTAL 671	525		1 877	1 352	258%	1 877	
6720000000 - Charges sur exercices antérieurs	71 112		49 229	-21 883	-31%	49 229	

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est			Budget de fonctionnement				
Charges de fonctionnement de l'exercice			2025				
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
6 - Comptes de charges	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
TOTAL 672	71 112		49 229	-21 883	-31%	49 229	
6751000000 - Valeur nette comptable Immobilisation incorporelle							
6752000000 - Valeur nette comptable Immobilisation corporelle	431 170	441 212		-431 170	-100%	-441 212	-100%
6756000000 - Valeur nette comptable Immobilisation financière			111 200	111 200		111 200	
TOTAL 675	431 170	441 212	111 200	-319 970	-74%	-330 012	-75%
6780000000 - Autres charges diverses	203 614			-203 614	-100%		
6788000000 - Autres charges exceptionnelles			1 000	1 000		1 000	
TOTAL 678	203 614		1 000	-202 614	-100%	1 000	
TOTAL DU COMPTE 67	706 420	441 212	163 306	-543 114	-77%	-277 906	-63%
68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS							
6811100000 - Dotation aux amortissements Immo. incorporelles	188 260		292 634	104 374	55%	292 634	
6811200000 - Dotation aux amortissements Immo. corporelles	1 521 109	2 055 996	1 776 543	255 434	17%	-279 454	-14%
6815110000 - Dotation Provisions pour litige	220 000			-220 000	-100%		
6815180000 - Dotation Provisions pour autres risques							
6815720000 - Dotation Provisions Gros entretiens et révisions							
6815810000 - Dotation Provisions Indemnités Départ en retraite							
6815880000 - Dotation Provisions pour autres charges	159 825		165 420	5 595	4%	165 420	
6816000000 - Dotation Dépréciation Immo coporelles et incorpor.							
6817000000 - Dotation Dépréc. Actifs Circulants (hors VMP)	212 530		99 586	-112 944	-53%	99 586	
TOTAL 681	2 301 723	2 055 996	2 334 183	32 459	1%	278 186	14%
6860000000 - Dotat. Amort. et Prov. - Charges financières							
TOTAL 686							
6871000000 - Dotations Amortissements Exceptionnels des Immo	1 149		14 012	12 863	1120%	14 012	
6872000000 - Dotations Provisions Réglementées (Immo)							
6872500000 - Amortissements dérogatoires							
6874000000 - Dotations aux autres provisions réglementées							
6875000000 - Dotations aux provisions exceptionnelles							
6876000000 - Dotations aux dépréciations exceptionnelles							
TOTAL 687	1 149		14 012	12 863	1120%	14 012	
6890000000 - Engagement à réaliser							
TOTAL 689							
TOTAL DU COMPTE 68	2 302 872	2 055 996	2 348 195	45 323	2%	292 198	14%
69 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES							
6950000000 - Impôts sur les bénéfices	66 197	187 400	199 330	133 133	201%	11 930	6%
TOTAL 695	66 197	187 400	199 330	133 133	201%	11 930	6%
6999990000 - Frais généraux sur actions							
TOTAL 699							
TOTAL DU COMPTE 69	66 197	187 400	199 330	133 133	201%	11 930	6%
TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT	28 539 175	29 286 320	28 305 671	-233 504	-1%	-980 649	-3%
EXCÉDENT DE L'EXERCICE	1 448 284	1 391 012	817 570	-630 714	-44%	-573 441	-41%
TOTAUX EGAUX EN CHARGES ET EN PRODUITS	29 987 459	30 677 332	29 123 241	-864 217	-3%	-1 554 090	-5%

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
70 - VENTES DE PRODUITS FABRIQUES ET PRESTATIONS DE SERVICES							
7010000000 - Ventes de produits finis	32 527	27 000	32 833,26	306	1%	5 833	22%
TOTAL 701	32 527	27 000	32 833,26	306	1%	5 833	22%
7030000000 - Ventes de produits résiduels							
TOTAL 703							
7040000000 - Travaux							
TOTAL 704							
7050000000 - Etudes							
TOTAL 705							
7060000000 - Prestations		100 000	58 506,00	58 506		-41 494	-41%
7061000000 - Redevances et droits							
7061100000 - Contrats d'apprentissage	8 815		7 216,48	-1 599	-18%	7 216	
7061200000 - Inscription des droits d'examen	565 769	522 500	483 776,00	-81 993	-14%	-38 724	-7%
7061800000 - Autres redevances et droits							
7061810000 - Assistance aux formalités	191 667	218 423	187 810,79	-3 856	-2%	-30 612	-14%
7061820000 - Autres prestations du RM		6 000				-6 000	-100%
7062000000 - Restauration							
7062100000 - Restauration Apprentis							
7062200000 - Restauration commensaux							
7062800000 - restauration - OPCO	-13 480	90 000	40 566,00	54 046	-401%	-49 434	-55%
7063000000 - Prise en charge 1er equipement	311 164	450 000	327 601,29	16 437	5%	-122 399	-27%
7064000000 - Transports							
7064700000 - Mobilité inter. OPCO			27 500,00				
7064800000 - Transport - OPCO							
7065000000 - Hébergements							
7065100000 - Hébergement Apprentis	154 013	130 000	129 446,40	-24 567	-16%	-554	0%
7065200000 - Hébergement commensaux							
7065800000 - Hébergement OPCO	17 674	60 000	26 172,00	8 498	48%	-33 828	-56%
7066100000 - Contributions au SPI							
7066200000 - Formation modulaire de courte durée	492 234	100 000	313 241,00	-178 993	-36%	213 241	213%
7066210000 - Formation courte - OPCA							
7066220000 - Formation courte - Conseil de la Formation							
7066230000 - Formation courte - FAFCEA	-47 149		-2 470,00	44 679	-95%	-2 470	
7066240000 - Formation courte - particuliers	2 030			-2 030	-100%		
7066250000 - Formation courte - Entreprises	-525			525	-100%		
7066260000 - Formation courte - Autres financements		1 500 000				-1 500 000	-100%
7066400000 - Formation qualifiante	1 019 520		992 544,36	-26 976	-3%	992 544	
7066410000 - Formation qualifiante - OPCA	-696			696	-100%		
7066420000 - Formation qualifiante - Conseil de la Formation							
7066430000 - Formation qualifiante - FAFCEA	-9 800			9 800	-100%		
7066440000 - Formation qualifiante - particuliers	5 182			-5 182	-100%		
7066450000 - Formation qualifiante - Entreprises							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice		2025					
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
7066460000 - Formation qualifiante - Autres financements	40 424	255 000	96 960	56 536	140%	-158 041	-62%
7066470000 - Format. Qualif. - Contrats de professionnalisation							
7066480000 - Formation qualifiante - OPCO	11 402 526	11 500 000	11 212 932,63	-189 593	-2%	-287 067	-2%
7066800000 - Autres prestations d'enseignement	18 346		49 000	30 654	167%	49 000	
7066810000 - Redevances examens							
7066820000 - CFCMA							
7067100000 - Actions économiques	47 588	84 760	34 868	-12 720	-27%	-49 893	-59%
7067400000 - Actions relatives à l'emploi	10 000	10 000		-10 000	-100%	-10 000	-100%
7067800000 - Autres prestations aux entreprises			800	800		800	
7068100000 - Foires et salons	56 050	96 880	56 019	-31	0%	-40 861	-42%
7068800000 - Autres prestations diverses	5 067		30 950	25 883	511%	30 950	
TOTAL 706	14 276 418	15 123 563	14 073 440	-202 979	-1%	-1 050 124	-7%
7070000000 - Ventes de marchandises	13 899	12 000	12 758	-1 141	-8%	758	6%
TOTAL 707	13 899	12 000	12 758	-1 141	-8%	758	6%
7081000000 - Pdts Services exploités dans Intérêt du personnel							
7083000000 - Locations diverses	532 201	788 114	792 070	259 869	49%	3 956	1%
7083100000 - Retrib Loc amphi salle							
7083200000 - Loc amphi salle apcma lasm							
7084000000 - Mise à disposition de personnel facturée	15 881	49 700	33 228	17 347	109%	-16 472	-33%
7087000000 - Participation autres organismes aux frais généraux	15 321	56 436	15 196	-125	-1%	-41 240	-73%
7088000000 - Autres produits d'activités annexes	9 342		8 433	-909	-10%	8 433	
7088100000 - Restaurant d'application							
7088200000 - Autres produits d'activités annexes divers	408 089	78 975	217 600	-190 489	-47%	138 625	176%
TOTAL 708	980 834	973 225	1 066 527	85 693	9%	93 302	10%
TOTAL DU COMPTE 70	15 303 679	16 135 788	15 185 558,25	-118 120	-1%	-950 230	-6%
71 - PRODUCTION STOCKEE (variation de l'exercice)							
7133000000 - Variation des en-cours de production de biens							
7134000000 - Variation des en-cours de production de services							
7135000000 - Variation des stocks de produits							
TOTAL 713							
TOTAL DU COMPTE 71							
72 - PRODUCTION IMMOBILISEE							
7240000000 - Immobilisations incorporelles							
TOTAL 724							
7250000000 - Immobilisations corporelles							
TOTAL 725							
TOTAL DU COMPTE 72							
74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION							
7411100000 - Subv. Exploitation_Educ. Nat._Fonctionnement CFA							
7411200000 - Subv. Exploitation_Educ. Nat._Restauration							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement										
Produits de fonctionnement de l'exercice		2025												
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations										
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%							
7411300000 - Subv. Exploitation_Educ. Nat._ Hébergement	50 226	39 000	60 875,08	10 650	21%	21 875	56%							
7411400000 - Subv. Exploitation_Educ. Nat._ Organisation examens														
7411800000 - Subv. Exploitation_Educ. Nat._ Divers														
7412200000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Initiation Gestion														
7412300000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Actions Apprentissage														
7412400000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Actions Emploi														
7412500000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Form. prof. continue														
7412600000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Actions économiques														
7412700000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Opé. promotion comm.														
7412800000 - Subv. Expl._Minis. Artisanat_Divers														
7418100000 - Subv. Expl._Minis. Travail, Emploi, Formation Pro.														
7418200000 - Subv. Expl._Fonds de la formation professionnelle														
7418800000 - Subv. Expl._Autres ministères														
TOTAL 741	50 226	39 000	60 875	10 650	21%	21 875	56%							
7442100000 - Subv. Expl._Région_Fonctionnement CFA	76 000	90 000	61 000,00	-15 000	-20%	-29 000	-32%							
7442220000 - Subv. Expl._Région_Restauration														
7442230000 - Subv. Expl._Région_Hébergement														
7442240000 - Subv. Expl._Région_Transport								35 000	-35 000	-100%				
7442250000 - Subv. Expl._Région_Dapep et manuels scolaires														
7442280000 - Subv. Expl._Région_Autres aides														
7442300000 - Subv. Expl._Région_Actions Apprentissage														
7442400000 - Subv. Expl._Région_Actions relatives à l'emploi								423 020	275 000	186 132,45	-236 888	-56%	-88 868	-32%
7442500000 - Subv. Expl._Région_Formation pro. continue														
7442600000 - Subv. Expl._Région_Actions économiques								802 381	781 848	817 133,56	14 753	2%	35 286	5%
7442700000 - Subv. Expl._Région_Opération promotion comm.														
7442800000 - Subv. Expl._Région_Divers								28 257	167,20	-28 090	-99%	167		
7443100000 - Subv. Expl._Départ._Fonctionnement CFA														
7443300000 - Subv. Expl._Départ._Actions Apprentissage														
7443400000 - Subv. Expl._Départ._Actions relatives à l'emploi														
7443500000 - Subv. Expl._Départ_Formation pro. continue														
7443600000 - Subv. Expl._Départ._Actions économiques								89 300	219 111	397 889	308 589	346%	178 778	82%
7443700000 - Subv. Expl._Départ._Opération promotion comm.														
7443800000 - Subv. Expl._Départ._Divers								52 018	-52 018	-100%				
7444000000 - Subv. Expl._Commune et groupements de communes								145 185	84 718	-60 467	-42%	84 718		
7446000000 - Subv. Expl._Union Européenne	2 181 215	1 376 952	1 377 767,07	-803 448	-37%	815	0%							
7448000000 - Subv. Expl._Autres organismes publics	619 571	727 909	502 117	-117 454	-19%	-225 792	-31%							
TOTAL 744	4 364 929	3 557 838	3 426 925	-938 004	-21%	-130 913	-4%							
7460000000 - Dons et legs														
TOTAL 746														
7481000000 - Produits versements libératoires (exonération TA)	47 435	2 500	43 451,23	-3 983	-8%	43 451								
7482000000 - Subvention de l'APCMA	60 000							-60 000	-100%	-2 500	-100%			
7483000000 - Produits provenant de taxes fiscales														

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice		2025					
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
7484000000 - Fonds de la CNPF							
7485000000 - Particip. Organ. Gest. Serv. Compta distincte CFA							
7486000000 - Subv. Expl._Organismes professionnels							
7487100000 - Subv. Etat portée par chambre de niveau régional							
7487110000 - Subv. Expl. CRMA Droit additionnel supplémentaire							
7487121000 - Subv. Expl. CRMA Min. Education Nationale							
7487122200 - Subv. - Min. Artisanat Initiation gestion							
7487122300 - Subv. - Min. Artisanat Action apprentissage							
7487122400 - Subv. - Min. Artisanat Action Emploi							
7487122500 - Subv. - Min. Artisanat Form. Prof. Continue							
7487122600 - Subv. - Min. Artisanat Actions Economiques							
7487122700 - Subv. - Min. Artisanat Promotions commerc.							
7487122800 - Subv. - Min. Artisanat Divers							
7487128000 - Subv. - Autres Ministères							
7487210000 - Subv. - Région Fonctionnement CFA							
7487220000 - Subv. - Région Aide à l'apprenti							
7487230000 - Subv. - Région Action pour l'apprentissage							
7487240000 - Subv. - Région Action pour l'emploi							
7487250000 - Subv. - Région Form. professionnelle continue							
7487260000 - Subv. - Région Actions économiques							
7487270000 - Subv. - Région Opér. Promotion commerciale							
7487280000 - Subv. - Région Divers							
7487310000 - Subv. - Département Fonctionnement CFA							
7487330000 - Subv. - Département Action pour l'apprentissage							
7487340000 - Subv. - Département Action pour l'emploi							
7487350000 - Subv. - Département Form. professionnele continue							
7487360000 - Subv. -Département Actions économiques							
7487370000 - Subv. - Département Opér. Promotion commerciale							
7487380000 - Subv. - Département Divers							
7487400000 - Subv. Expl._CRMA_Subvention commune ou groupement							
7487600000 - Subv. Expl._CRMA_Subvention Union Européenne							
7487800000 - Subv. Expl._CRMA_Autres subventions							
7488000000 - Autres subventions d'exploitation	400 742	131 500	230 378,14	-170 364	-43%	98 878	75%
TOTAL 748	508 177	134 000	273 829	-234 348	-46%	139 829	104%
TOTAL DU COMPTE 74	4 923 331	3 730 838	3 761 629,16	-1 161 702	-24%	30 791	1%
75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE							
7510000000 - Redev. Concessions, droits et valeurs similaires							
TOTAL 751							
7520000000 - Revenus Immeubles non affectés aux activ. établis.							
7521000000 - Refacturation Charges Locatives							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice		2025					
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
TOTAL 752							
755 - Quote-part des bénéfices attribués							
TOTAL 755							
7560000000 - Contribution ICAP des CRMA et Présidents							
7561100000 - Appels des cotisations 0,55%							
7561110000 - Appels des cotisations 1,05%							
7561120000 - Appels des cotisations 1,60%							
7561130000 - Appels des cotisations 1% CIFICDD							
TOTAL 756							
7570000000 - Produits spécifiques							
7571100000 - Taxe pour Frais de CMA_Droit fixe							
7571110000 - Redévance double original							
7571200000 - Taxe Frais CMA_Droit additionnel (max.60%)							
7571300000 - Taxe Frais CMA_Droit additionnel (> 60%,< 90%)							
7572000000 - Redevances du répertoire des métiers	79 753	90 000	92 094,95	12 342	15%	2 095	2%
7572100000 - Redevances RM - Immatriculation							
7572200000 - Redevances RM - Modification							
7572300000 - Redevances RM - Radiation							
7573100000 - Péréquation reçue de l'APCMA							
7573200000 - Péréquation reçue de la CRMA							
7574000000 - Ressources de fonctionnement affectées aux CMAD	6 477 480	6 508 663	6 387 665	-89 815	-1%	-120 998	-2%
7575000000 - Droit add. CMA niv. région_Form. Cont. Chefs Entr.							
TOTAL 757	6 557 233	6 598 663	6 479 760	-77 473	-1%	-118 903	-2%
7581000000 - Contribution aux déplacements des élus							
7582000000 - Cession de guides, livres, annuaires, listes	20			-20	-100%		
7584000000 - Produits gestion : collecte taxe d'apprentissage							
7588000000 - Autres produits divers de gestion courante	614 515	662 420	663 093	48 578	8%	673	0%
7588100000 - Contrib. aux déplacements du personnel administr.							
7588200000 - Frais de scolarité, public en formation			0,01	0		0	
7588300000 - Frais de scolarité, Participation employeur							
7588400000 - Participation élèves aux actions Educatives							
7588500000 - Frais de gestion conseil de la formation							
7588600000 - Ecart de gestion	17		52	35	207%	52	
TOTAL 758	614 552	662 420	663 145	48 593	8%	725	0%
TOTAL DU COMPTE 75	7 171 785	7 261 083	7 142 905,08	-28 880	0%	-118 178	-2%
76 - PRODUITS FINANCIERS							
7610000000 - Produits de participation							
TOTAL 761							
7621000000 - Revenus des titres immobilisés	2 169	1 800	2 156,82	-12	-1%	357	20%
7624000000 - Revenus des prêts au personnel							
7628000000 - Revenus des autres prêts							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice				2025			
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
TOTAL 762	2 169	1 800	2 156,82	-12	-1%	357	20%
7630000000 - Revenus des autres créances							
TOTAL 763							
7640000000 - Revenus des valeurs mobilières de placement	197 523	180 000	133 839,32	-63 684	-32%	-46 161	-26%
TOTAL 764	197 523	180 000	133 839,32	-63 684	-32%	-46 161	-26%
7650000000 - Escomptes obtenus							
TOTAL 765							
7660000000 - Gains de change							
TOTAL 766							
7670000000 - Produits nets sur cessions de VMP							
TOTAL 767							
7680000000 - Autres produits financiers							
TOTAL 768							
TOTAL DU COMPTE 76	199 692	181 800	135 996	-63 696	-32%	-45 804	-25%
77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS							
7711000000 - Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes			45,15	45		45	
7712000000 - Dégrèvements Impôts (autres impôts sur bénéfices)							
7713000000 - Libéralités reçues	25 410			-25 410	-100%		
7714000000 - Rentrée sur créances amorties							
7718000000 - Autres produits except. sur opérations gestion			1 500,00	1 500		1 500	
TOTAL 771	25 410		1 545,15	-23 865	-94%	1 545	
7720000000 - Produits sur exercices antérieurs	186 086		638 439	452 354	243%	638 439	
TOTAL 772	186 086		638 439	452 354	243%	638 439	
7751000000 - Produit de cession d'actifs_Immo. incorporelles							
7752000000 - Produit de cession d'actifs_Immo. corporelles	557 450	2 526 000	450,00	-557 000	-100%	-2 525 550	-100%
7756000000 - Produit de cession d'actifs_Immo. financières	19 013		51 433,10	32 421	171%	51 433	
TOTAL 775	576 463	2 526 000	51 883,10	-524 579	-91%	-2 474 117	-98%
7770000000 - Q-P financ. ratt. actifs dét. (Subv. Inv.)							
7771000000 - Quote-part subv. invest. virée au résultat - DAS							
7772000000 - Quote-part subv. invest. virée au résultat - Autre							
7772100000 - Quote-part financement Conseil Régional							
7772200000 - Quote-part financement Organismes Gestionnaires							
TOTAL 777							
7780000000 - Autres produits exceptionnels							
TOTAL 778							
TOTAL DU COMPTE 77	787 958	2 526 000	691 867	-96 090	-12%	-1 834 133	-73%
78 - REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS							
7811100000 - Reprises sur amortissement_Immo. incorporelles							
7811200000 - Reprises sur amortissement_Immobilis. corporelles							
7815100000 - Reprises sur prov. Indemn. de départ à la retraite							
7815110000 - Reprises sur prov.pour litige	450 000		609 341	159 341	35%	609 341	
7815180000 - Reprises sur prov. Autres Risques							

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est				Budget de fonctionnement			
Produits de fonctionnement de l'exercice		2025					
Intitulés	Compte	Exercice en cours		Variations			
7 - Comptes de produits	financier 2024	Rectificatif 2025	Réalisé 2025	Écarts CF 25/ CF 24	%	Écarts CF 25 / BR 25	%
7815800000 - Reprises sur prov. autres charges exploitation							
7815810000 - R/Prov. Dép retraite	69 972		15 833	-54 140	-77%	15 833	
7815880000 - Reprises sur prov. autres charges	200 142		313 157	113 015	56%	313 157	
7816000000 - Reprises sur prov./Dépréc. d'immo.							
7817000000 - Reprises sur prov./Dépréc. actifs circ. (hors VMP)			37 558,45	37 558		37 558	
7821000000 - Reprises sur financement subventions investissements Etat	46 267		73 107,14	26 841	58%	73 107	
7822000000 - Reprises sur financement subventions investissements Autres	640 385	766 498	692 995,36	52 610	8%	-73 503	-10%
TOTAL 781	1 406 766	766 498	1 741 991	335 225	24%	975 493	127%
7860000000 - Reprises sur provisions – Produits financiers			77 073,89	77 074		77 074	
TOTAL 786			77 073,89	77 074		77 074	
7870000000 - Reprises sur provisions – Produits exceptionnels							
TOTAL 787							
7890000000 - Reprise Fonds dédiés							
TOTAL 789							
TOTAL DU COMPTE 78	1 406 766	766 498	1 819 065	412 299	29%	1 052 567	137%
79 - TRANSFERTS DE CHARGES							
7910000000 - Transferts de charges d'exploitation	194 248	75 325	386 220,32	191 972	99%	310 895	413%
TOTAL 791	194 248	75 325	386 220	191 972	99%	310 895	413%
7960000000 - Transferts de charges financières							
TOTAL 796							
7970000000 - Transferts de charges exceptionnelles							
TOTAL 797							
TOTAL DU COMPTE 79	194 248	75 325	386 220	191 972	99%	310 895	413%
TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	29 987 459	30 677 332	29 123 241	-864 217	-3%	-1 554 090	-5%
DÉFICIT DE L'EXERCICE							
TOTAUX ÉGAUX EN PRODUITS ET EN CHARGES	29 987 459	30 677 332	29 123 241	-864 217	-3%	-1 554 090	-5%

COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE

Numéro de compte	Montant N	Montant N-1
CHARGES D'EXPLOITATION		
64 Charges de personnels	15 912 089,08	15 123 450,32
621 Personnel Extérieurs	33 616,07	127 881,22
6311 Taxes sur les salaires	771 194,08	745 748,22
6333 Impôts et taxes sur rémunération	3 586,81-	112 809,62
60 Achat (sauf 603)	2 219 521,97	2 253 862,50
603 Variation de stocks		
657 et 658 Charges spécifiques	1 326 907,81	1 767 559,98
Autres charges de gestion	5 319 851,63	5 315 382,14
681 Dot amo, dépr, prov exploitation	2 334 182,60	2 301 723,20
* TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (I)	27 913 776,43	27 748 417,20
** Résultat d'exploitation	304 527,51	1 251 391,93
CHARGES FINANCIERES		
66 Charges financières	15 246,00	16 991,62
dont 6616 intérêts emprunts et dettes		
686 Dot amo, dépr, prov ch. finan.		
* TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (II)	15 246,00	16 991,62
** Résultat financier	197 824,03	182 700,49
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
67 Charges exceptionnelles	163 306,36	706 420,27
dont 675 VNC actifs cédés	111 200,00	431 169,95
687 Dot amo, dépr, prov cha. except.	14 012,26	1 148,92
* TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (III)	177 318,62	707 569,19
** Résultat exceptionnel	514 548,86	80 388,49
69 Impôt sur bénéfices	199 330,00	66 197,00
** TOTAL DES CHARGES (I+II+III+69)	28 305 671,05	28 539 175,01
*** Solde Créiteur (bénéfice)	817 570,40	1 448 283,91
*** TOTAL GENERAL	29 123 241,45	29 987 458,92

Numéro de compte	Montant N	Montant N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
74 Subventions d'exploitations	3 761 629,16	4 923 330,93
dont 7412 ministère com. Artisanat	0,00	0,00
dont 7442 région	1 064 433,21	1 329 657,47
dont 7481 taxe d'apprentissage	0,00	0,00
dont 7487 droit additionnel > 60%		
71 Production stockée	0,00	0,00
757 Produits spécifiques	6 479 759,95	6 557 232,97
dont 7571 taxe pour frais de chambres	0,00	0,00
dont 7574 ress. ou subv. de fonc	6 387 665,00	6 477 480,00
dont 7575 droit add. fin. conseils form.	0,00	0,00
70, 72, 75 Produits de gestion	15 848 703,38	15 918 230,50
781 Rep sur am, dépréc, et prov d'expl.	1 741 991,13	1 406 766,36
791 Transferts de charges d'exploitation	386 220,32	194 248,37
* TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (IV)	28 218 303,94	28 999 809,13
PRODUITS FINANCIERS		
76 Produits financiers	135 996,14	199 692,11
786 Reprises sur dépréc et prov financiè	77 073,89	0,00
796 Transfert de charges financières	0,00	0,00
* TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	213 070,03	199 692,11
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
77 Produits exceptionnels	691 867,48	787 957,68
dont 775 prodts des cessions d'actifs	51 883,10	576 462,50
dont 777 qote part subv invst	0,00	0,00
787 Reprises sur déprec et prov except.	0,00	0,00
797 Transferts de charges except.	0,00	0,00
* TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VI)	691 867,48	787 957,68
** TOTAL DES PRODUITS (IV+V+VI)	29 123 241,45	29 987 458,92
*** Solde Débiteur (Perte)	0,00	0,00
*** TOTAL GENERAL	29 123 241,45	29 987 458,92

TABLEAU FINANCIER (DE FINANCEMENT) ABREGE

	Exercice N - 1	Exercice N
VARIATIONS DES EMPLOIS		
Acquisitions d'éléments de l'actif immo.		
Immobilisations incorporelles	290 902,23	191 221,42
<i>Immobilisations corporelles</i>		
Immobilisations corporelles et en cours	1 370 034,03	1 289 072,00
Immobilisations financières		190,00
Charges à répartir sur plusieurs exerc.		
Remboursements de dettes financières	131 457,07	100 403,80
* TOTAL DES EMPLOIS	1 792 393,33	1 580 887,22
*** Variation Fonds de Roulement Net Global	3 246 422,67	1 705 284,56
VARIATIONS DES RESSOURCES	1-	
* Capacité d'autofinancement	1 774 037,58	1 343 989,55
Cessions ou réductions de l'actif immo.		
Immobilisations incorporelles	68 292	3 455
Immobilisations corporelles et en cours	2 417 949,20	1 293 655
Immobilisations financières		111 583
Apports (dons et legs en capital)		
Financements rattachés à des actifs dét.	778 536,97	533 489,55
Augmentation de dettes financières		
** TOTAL DES RESSOURCES	5 038 816,00	3 286 171,78
*** Variation Fonds de Roulement Net Global	3 246 422,67	1 705 284,56

	Exercice N - 1	Exercice N
Calcul de la capacité d'autofinancement		
* Résultat Net de l'exercice	1 448 283,91	817 570
+ Dotations aux amort., dépréc.et prov.	1 877 812,58	2 248 609
- Reprises sur amort.,dépréc.et prov.	720 114,40-	-1 015 404,07
- Quote-part des fina. rattach. des act.	686 651,96-	-766 102,50
- Produits de cession d'éléments d'act.	576 463-	-51 883,10
+ VNC des éléments d'actifs cédés	431 170	111 200
** CAF	1 774 037,58	1 343 989,55

	Fin an N-1	Fin an N	Variations an N - an (N-1)
Fonds de roulement :	18 143 435 €	19 848 720 €	1 705 285
en € (4) =(3)			
en mois de fonctionnement ((4) /charges mensuelles)	8	8	
Besoin en fonds de roulement en € (5)			0
Trésorerie en € (4)			0

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Grand Est - BILAN AU 31/12/2025

ACTIF	Montant brut N	Amortissements et dépréciations N	Montant net N	Montant net N-1
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Cessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels	1 313 440,41	-817 654,83	495 785,58	597 198,22
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles	43 908,00		43 908,00	
Immobilisations incorporelles encours				43 908,00
Avances et acomptes				
Sous-total (immobilisations incorporelles)	1 357 348,41	-817 654,83	539 693,58	641 106,22
Immobilisations Corporelles				
Terrains	1 613 272,65		1 613 272,65	1 613 272,65
Agencements et aménagements de terrains	21 426,60	-21 426,60		
Constructions	34 611 063,76	-23 120 163,52	11 490 900,24	12 150 744,89
Constructions sur sol d'autrui	105 621,43	-104 669,33	952,10	2 665,41
Installations techniques, matériel et outillage	5 122 402,08	-3 250 988,76	1 871 413,32	2 142 615,40
Autre immobilisations corporelles	6 992 305,67	-5 068 461,49	1 923 844,18	2 043 771,62
Immobilisations corporelles encours	939 793,55		939 793,55	389 905,47
Avances et acomptes				
Sous-total (immobilisations corporelles)	49 405 885,74	-31 565 709,70	17 840 176,04	18 342 975,44
Immobilisations financières				
Participations et autres formes de participation				-77 073,89
Prêts	1 818,72		1 818,72	1 818,72
Autres immobilisations financières	116 305,77		116 305,77	227 698,47
Sous-total (immobilisations financières)	118 124,49		118 124,49	152 443,30
TOTAL I ACTIF IMMOBILISE	50 881 358,64	-32 383 364,53	18 497 994,11	19 136 524,96
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et encours				
Créances				
Avances et acomptes				-222,00
Clients et comptes rattachés	6 474 076,78	-353 999,17	6 120 077,61	7 967 441,88
Fournisseurs débiteurs	26,20		26,20	28,40
Personnels et comptes rattachés	13 294,41		13 294,41	860 821,66
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	115 462,63		115 462,63	114 561,43
Etat et autres collectivités publiques	5 997 837,76		5 997 837,76	5 490 057,77
Comptes courants	3 600,00		3 600,00	3 600,00
Autres créances	285 656,08		285 656,08	53 467,31
Charges constatées d'avance	273 516,42		273 516,42	181 021,24
Compte de liaison des établissements	357 093,81		357 093,81	357 093,81
Opérations de trésorerie inter-services				
Sous-total 1	13 520 564,09	-353 999,17	13 166 564,92	15 027 871,50
Valeurs mobilières de placement	7 075 752,11		7 075 752,11	5 575 752,11
Disponibilités				
Caisse	2 195,12		2 195,12	5 517,24
Comptes bancaires débiteurs	4 339 662,27		4 339 662,27	4 691 870,47
Comptes de Virements internes				
Sous-total 2 (Disponibilités)	11 417 609,50		11 417 609,50	10 273 139,82
Régies d'avances et accreditifs				
Sous-total 3				
TOTAL II ACTIF CIRCULANT	24 938 173,59	-353 999,17	24 584 174,42	25 301 011,32
TOTAL GENERAL (I+II)	75 819 532,23	-32 737 363,70	43 082 168,53	44 437 536,28

PASSIF	Ex.N avant affecta.	Ex.N-1 avant affecta.	Ex.N après affecta.	Ex.N-1 après affecta.
CAPITAUX PROPRES				
Apports				
Dotation			-14 844 027,90	-14 844 027,90
Dons et legs				
Affectation				
Financements de l'Etat rattachés à des actifs détermin.			-307 436,92	-378 348,76
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Dont : Part de droit additionnel affectée à un investissement				
Dont : Autres réserves (réserves facultatives)				
Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)			-8 122 737,67	-6 674 453,76
Résultat net de l'exercice (excédent ou déficit)			-817 570,40	-1 448 283,91
Financements des tiers autres que l'Etat rattachés			-9 356 874,36	-9 819 452,07
TOTAL I CAPITAUX PROPRES			-33 448 647,25	-33 164 566,40
PROVISIONS				
Provisions pour risques			-136 421,18	-745 762,18
Provisions pour charges			-576 104,63	-739 674,09
TOTAL II PROVISIONS			-712 525,81	-1 485 436,27
DETTES				
Dettes financières				
Emprunts et dettes auprès des établiss.de crédit			-837 653,90	-938 057,70
Emprunts et dettes financières divers			-4 152,77	-4 209,01
Avances de l'Etat et autres collectivités publiques				
Comptes bancaires créditeurs			-156,09	-10 145,16
Dettes d'exploitation				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			-1 903 106,30	-2 061 372,49
Dont : fournisseurs			-1 395 486,88	-1 637 331,04
Dont : fournisseurs d'immobilisations			-13 352,12	-4 428,02
Dont : fournisseurs effets à payer				
Dont : fournisseurs factures non parvenues			-494 267,30	-419 613,43
Dettes fiscales et sociales			-2 696 677,81	-3 601 025,31
Dont : Personnels et comptes rattachés			-838 888,56	-1 529 845,89
Dont : Sécurité sociale et autres organismes sociaux			-1 263 623,28	-1 370 338,46
Dont : Etat et autres collectivités publiques			-594 165,97	-700 840,96
Compte de liaison des établissements			-355 958,49	-355 958,48
Opérations de trésorerie inter-services				
Comptes courants				
Dettes diverses			-2 731 868,86	-2 287 765,95
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Clients et comptes rattachés			-273 878,76	-373 137,44
Autres dettes (y.c 47)			-420,00	-660,00
Produits constatés d'avance			-117 122,49	-155 202,03
TOTAL III DETTES			-8 920 995,47	-9 787 533,57
TOTALGENERAL (I+II+III)			-43 082 168,53	-44 437 536,24